

# Programme Stratégique Transversal

2019 - 2024





# Table des matières

Table des matières.....	3
Le mot du Bourgmestre et du Président.....	4
Seraing en bref .....	6
Le PST : notions principales .....	7
Des aspects financiers .....	9
Le PST à Seraing.....	11
Proximité - Liste des actions .....	12
Environnement - Liste des actions.....	46
Prosperité - Liste des actions.....	77
Solidarité - Liste des actions.....	148
Communication .....	191
Faire vivre le PST .....	192
Annexes .....	194
1. Tableau des actions par Ambitions, Objectifs stratégiques et Objectifs opérationnels.....	195
2. PDU .....	198

# Le mot du Bourgmestre et du Président

Chères Sérésiennes, Chers Sérésiens,

Le Programme Stratégique Transversal est un moyen de programmation et d'évaluation des politiques publiques. A notre sens, il constitue un puissant outil de pilotage et de contrôle de l'action publique. Il est en quelque sorte le fil d'Ariane de l'action de la majorité pour cette législature.

D'emblée, il convient de signaler que le contenu du PST n'est pas le fruit du hasard. Il découle directement de la Déclaration de Politique Communale. Il constitue en quelque sorte l'opérationnalisation de celle-ci. Toutefois, les nombreuses réunions organisées pour la rédaction du PST ont naturellement enrichi le contenu de la DPC.

L'élaboration de ce PST s'est avérée être un processus de réflexion, d'anticipation et d'analyse. Il nous a tout d'abord permis de prendre du recul par rapport à notre action et de tenter d'anticiper, au maximum, les défis que nous allons devoir affronter collectivement. Le PST est également utile pour l'avenir puisqu'il nous permettra d'évaluer la pertinence de nos actions.

À Seraing, nous avons choisi de décliner le PST en 4 ambitions fondamentales : Proximité, Environnement, Prospérité et Solidarité (PEPS). Chaque ambition est déclinée en objectifs stratégiques, en objectifs opérationnels et en actions.

L'ambition « **proximité** » vise à améliorer l'action des services et à promouvoir la participation citoyenne au sein de notre Ville. La proximité passe en effet par une administration efficace, à l'écoute et ouverte, mais également par une plus grande attention donnée à la voix des citoyens. Cela passera entre autres par l'amélioration de la communication interne et externe, par une meilleure collaboration entre les différents acteurs publics ou privés ou par la mise en place d'une réelle dynamique participative.

L'ambition « **environnement** » vise à faire de la Ville de Seraing encore plus qu'aujourd'hui une ville respectueuse de son environnement. Une telle entreprise passera entre autres par un renforcement de l'offre de mobilité douce sur le territoire, par la réduction de l'empreinte énergétique de la Ville ou par la réduction du gaspillage alimentaire.

L'ambition « **prospérité** » vise essentiellement à continuer, à intensifier et à élargir les actions entreprises depuis 2006 en matière de développement urbanistique et économique. Ainsi, nous tâcherons de renforcer l'attractivité de notre Ville. Nous nous appliquerons également à améliorer l'infrastructure présente sur le territoire et à renforcer la sécurité au sens large.

L'ambition « **solidarité** » vise quant à elle à renforcer la cohésion au sein de notre ville. Nous chercherons par exemple à améliorer l'accès au droit au logement, à lutter contre la pauvreté et plus largement contre toute forme d'exclusion. Nous accorderons également une attention particulière à nos aînés.

Sur base de ces ambitions et des constats établis pour la rédaction de la note de politique générale, le Collège communal a organisé 15 matinées de travail afin de définir les orientations stratégiques du PST. Ces réunions furent l'occasion d'échanges fructueux entre les membres du Collège.

Une fois les orientations stratégiques définies, celles-ci ont été communiquées aux différents services. Une démarche stratégique de cette sorte ne saurait en effet être concrétisée sans leur apport. L'objectif était de les enrichir de leurs différentes remarques ou critiques, de définir clairement le contour des actions à mettre en œuvre pour atteindre lesdits objectifs, d'en évaluer leur impact et donc leur faisabilité budgétaire, mais également de définir une échéance de réalisation des différentes actions contenues dans le PST

Enfin, le Collège a tenu de nouvelles réunions afin de déterminer d'une façon définitive le contenu dudit PST.

Le PST à Seraing est innovant puisqu'élaboré avec le C.P.A.S. Il s'agit d'un document, d'un programme commun aux deux entités dans lequel tant le C.P.A.S. que la Ville peuvent être individuellement identifiés. Ce choix méthodologique renforce les liens étroits qui unissent la Ville au C.P.A.S. Le nombre d'actions portées par le CPAS est par nature moindre que les actions portées par la Ville. En effet, de nombreuses synergies sont mises en œuvre depuis de nombreuses années. Les missions du CPAS s'en trouvent moins étendues et liées à ses obligations légales.

Le PST à travers les 161 actions qu'il contient est donc un outil prospectif, d'objectivation et de soutien du Collège communal. Il appuie l'action de celui-ci afin de pleinement relever les défis auxquels sera confrontée notre Ville dans les années à venir. Dans ce contexte, Il sera d'une aide précieuse afin de projeter résolument Seraing dans le futur et de faire de notre Ville encore plus qu'aujourd'hui, une ville attractive, une ville où il fait bon vivre, une ville où personne n'est laissé de côté et qui accompagne chaque citoyen dans toutes les étapes de sa vie, une ville respectueuse de son environnement en somme, une Ville pleinement ancrée dans le 21<sup>ème</sup> siècle.

Enfin, il convient de signaler que le PST est une démarche qui se veut évolutive. Il n'est pas gravé dans le marbre. Celui-ci fera donc l'objet d'une évaluation annuelle. Sur base de celle-ci, certaines actions pourront être modifiées, d'autres seront ajoutées. Toutefois, la philosophie et la logique qui le sous-tendent resteront elles inchangées.

Pour conclure, nous se saurions terminer sans une nouvelle fois remercier l'ensemble des agents de la Ville et du CPAS de Seraing pour leur action quotidienne et pour leur contribution à l'élaboration de ce PST. Il est clair que sans eux, aucun PST ne saurait être mis en œuvre.

Le Bourgmestre,

Le Président du CPAS,

Francis BEKAERT

Eric VANBRABANT

# Seraing en bref

L'histoire de Seraing est intimement liée aux industries qui se sont déployées puis repliées sur son territoire : les cristalleries, les charbonnages, la métallurgie, la sidérurgie... La Ville de Seraing présente un profil socio-démographique, topographique et géographique qui peut être résumé sous les quelques chiffres suivants :

## Population

Seraing comptait, en janvier 2019, 64.259 habitants ce qui en fait la deuxième des vingt-quatre communes de l'arrondissement de Liège (622.841 habitants), septième des 262 villes en Région Wallonne (3.614.473 habitants) et vingt-quatrième des 589 villes en Belgique (11.322.088 habitants).

Elle présente une densité de population importante. La superficie de la commune s'élève à 35,3 km<sup>2</sup>, soit 1.819 habitants au km<sup>2</sup>.

L'âge moyen est de 40,6 ans.

- Évolution de la part des moins de 20 ans

Dans une Wallonie et au cœur d'une Province dont la population des jeunes semble diminuer, près de 25% des habitants de Seraing ont moins de 20 ans.

- Évolution de la part des plus de 65 ans

Le vieillissement de la population sérésienne, longtemps supérieur aux moyennes provinciales et wallonnes, rejoint désormais les moyennes supra-locales pour représenter plus de 18 % de la population.

## Logement

Seraing compte 28 259 logements (2011) dont 19,9 % de logements publics (2018). Le bâti est de faible qualité le long de la Meuse, à proximité des industries (Seraing, Ougrée, Jemeppe), qui contraste avec un bâti de qualité sur le haut de Seraing.

## Territoire

La structure du territoire se présente comme suit :

- 1/3 de zones boisées
- 1/3 de zones économiques
- 1/3 de zones urbanisées

Seraing occupe une position géographique idéale. Seraing est à 3h30 de route de Paris, 50 minutes de Bruxelles, 45 minutes d'Aix-la-Chapelle, 30 minutes de Maastricht et 5 minutes de Liège.

## Évolution de l'activité économique

Malgré un taux de chômage de 22,7 % (15/64 ans) (2016), l'emploi progresse, l'industrie reste vigoureuse et enregistre la plus belle percée en matière de haute technologie, secteur d'avenir ! Le territoire compte 1.090 entreprises (2016) (soit +21 % en 5 ans) dont 257 sont dites structurantes.

# Le PST : notions principales

Le programme stratégique transversal a été incorporé dans le Code de la Démocratie locale et de la Décentralisation à l'article L-1123-27 et dans la Loi du 8 juillet 1976 organique des Centres Publics d'Action Sociale à l'article 27 par les décrets du 19 juillet 2018.

Le PST signifie :

- Un programme : un ensemble d'actions que l'on planifie de faire, un ensemble de projets ou d'intentions d'actions. Il fédère les éventuels autres plans (PCS, Plan de développement de la lecture, PCDN...);
- Une stratégie : détermine une vision d'avenir et le chemin pour y arriver ;
- Une transversalité : engage dans sa concrétisation, les différentes parties prenantes dont les mandataires politiques, les grades légaux, l'administration concernée.

Le pouvoir local définit sa vision politique. Ensuite, il définit ses objectifs stratégiques. Chacun d'entre eux est décliné en objectifs opérationnels qui, à leur tour, sont déclinés en actions.

L'objectif stratégique se définit sur le registre de « l'ÊTRE » : que voulons-nous être dans 6 ans ? C'est un objectif qui se veut à long terme (une législature) et qui définit la vision des autorités politiques.

L'objectif opérationnel se définit sur le registre du « FAIRE » : que voulons-nous faire ? Il s'agit donc de définir des projets permettant de contribuer à la réalisation des objectifs stratégiques. Plusieurs objectifs opérationnels peuvent décliner l'objectif stratégique.

L'action se définit sur le registre du « COMMENT » : qui va faire quoi, quand et avec quels moyens? Plusieurs actions déclinent un objectif opérationnel. La philosophie d'un PST s'inscrit dans une logique d'action et non d'acteurs. Ainsi, une action n'est pas élaborée en fonction de l'acteur qui la portera. Une fois l'action définie en fonction de l'objectif qu'elle doit servir, l'autorité évalue l'acteur le plus en capacité de la réaliser et la lui confie.

Dans le PST, il convient également de distinguer le volet interne du volet externe.

- Le **volet externe** est centré sur les missions du pouvoir local et sur le développement de la cité.
- Le **volet interne** est centré sur l'administration et son fonctionnement. Celui-ci doit bien entendu servir le volet externe.

Enfin, le PST est soumis à évaluation. Non seulement sur l'aspect réglementaire mais également par le citoyen qui pourra ainsi juger de l'action réalisée par les élus.

Il n'est pas inscrit dans ce programme des objectifs et actions pour l'ensemble des secteurs et compétences que la commune et le CPAS gèrent. La programmation implique, intrinsèquement, de poser des choix pour allouer les ressources et utiliser l'énergie de l'administration à la réalisation d'objectifs estimés prioritaires par le collège communal et le bureau permanent.

Le PST n'est pas un carcan. Ce n'est pas parce qu'une action, qu'il apparait à un moment opportun de réaliser, n'est pas inscrite dans le PST que l'autorité communale doit s'interdire de la mener à bien. De même, l'autorité communale doit pouvoir prendre la responsabilité d'abandonner une action inscrite dans le PST si elle s'avère inopportune, inefficace ou irréaliste pour des raisons techniques ou budgétaires.

Enfin, le PST est une feuille de route qui impacte de manière importante les administrations concernées. En effet, il revient à l'administration d'opérationnaliser la programmation ainsi adoptée avec les ressources qui lui seront fournies. Le PST implique une nécessaire coopération quotidienne entre l'administration et les décideurs politiques.

La perspective de développement urbain a également été incorporée dans le Code de la Démocratie locale et de la Décentralisation à l'article L-1123-27/1 par le décret du 19 juillet 2018.

Facultative, et le cas échéant, intégrée au programme stratégique transversal, la perspective de développement urbain (PDU) vise à formaliser une vision stratégique transversale territorialisée du développement urbain, au départ des ressources locales et portées par les acteurs en charge de la Politique de la Ville de chaque cité. La PDU apparait comme l'instrument de mise en œuvre de la Politique de la Ville en Wallonie.

Formellement, cette intention se traduit par le maintien d'une allocation budgétaire spécifique pour les villes qui répondent aux critères définis par le Gouvernement, conditionnée à l'élaboration d'une PDU. Le décret wallon du 20 décembre 2018 insère à ce sujet dans le CDLD un titre relatif aux subventions octroyées aux grandes villes dans le cadre de leurs perspectives de développement urbain.

Ce document est donc obligatoire pour toutes les villes, dont Seraing, qui bénéficiaient -et désirent continuer à bénéficier- du subside "Grandes Villes". L'approbation de la PDU par le Gouvernement wallon est donc la condition sine qua non pour l'obtention des financements. Le décret "subventions Grandes villes" « impose » des axes parmi lesquels géographiquement et/ou thématiquement des projets/actions doivent être prioritaires et budgétisés (pour 150 à 200% de l'enveloppe GV disponible).

Les actions de la PDU sont intégrées à ce PST par le biais des actions repérables par la mention (PDU) dans leur libellé. La PDU figure cependant en annexe de manière complète (Introduction, Analyse contextuelle, Ambitions, Quartiers prioritaires, Actions, Evaluation et indicateurs de résultat, Communication, Conclusion), détaillée (9 fiches actions) et synthétique (tableau de synthèse) et, à ce titre, fait partie intégrante du PST.

# Des aspects financiers

Le contexte d'action des entités locales se voit aujourd'hui délimité par :

- l'incidence de la prise en charge du phasage de la cotisation de responsabilisation et de l'impact estimé du Tax shift ;
- une raréfaction des opportunités de subsidiation d'investissements et une révision de leurs critères d'attribution ;
- l'intégration des données budgétaires et comptables communales dans le périmètre d'endettement public de la Région wallonne et de l'État fédéral ;
- la prise en charge de coûts liés à des transferts de compétences vers les entités locales (Zones de police, Zones de secours, révision des critères d'octroi d'allocations de chômage...);
- le discernement des opérateurs financiers à accorder des prêts de longue durée (30 ans) à des conditions favorables aux entités présentant les soldes plus positifs ;
- l'obligation pour les pouvoirs locaux de présenter des ratios dans des branches d'activités (coût vérifié en matière des déchets, gestion des Initiatives Locales d'Accueil des CPAS) ;
- la fixation d'échéances strictes tant en matière de dépôt d'estimations budgétaires que de reddition de comptes ;
- un accroissement des risques de modifications légales et de contentieux portant sur la sécurité des recettes ( jurisprudence fiscale instable, transfert de compétences vers les entités fédérées...);
- les contraintes et exigences liées aux aides obtenues auprès de la Région pour faire face aux pertes financières issues de la fin de la sidérurgie. Ce panorama implique une détérioration de l'autonomie communale et un accroissement des responsabilités des élus locaux.

Concernant les investissements, outre la possibilité d'obtenir des subsides, les deux modes autonomes de financement des institutions locales sont le recours à l'emprunt ou le prélèvement sur le fonds de réserve extraordinaire.

Le recours à l'emprunt permet d'augmenter considérablement la capacité d'investissement, dans les limites de la balise budgétaire imposée par la Région, mais engendre un report de charges sur le futur, un risque éventuel lié à la variation du taux et un risque d'incapacité de remboursement. Il convient dès lors de stabiliser la charge de dette dans le temps.

Estimer les impacts budgétaires d'un PST relève d'une gageure.

Sur le plan des dépenses, de nombreux projets ne peuvent être estimés de façon précise. Ainsi en va-t-il des projets qui préalablement nécessitent par exemple la désignation d'un auteur de projet capable d'estimer le coût même de l'investissement. Notons que de nombreux projets sont sans impact budgétaire significatif et supportables sur les crédits budgétaires récurrents.

En matière de recettes, les possibilités et taux de subside sont inconnus à ce stade. Souvent, l'élaboration avancée du projet fait seulement apparaître les possibilités de financement. Enfin, il est impossible d'estimer les fonds propres qui seraient affectés compte tenu de l'imprévisibilité des résultats futurs.

Il convient de ne pas perdre de vue qu'un Programme Stratégique Transversal n'est pas un budget, ni une projection pluriannuelle. Il constitue avant tout un exercice de structuration et de planification des projets afin d'atteindre des objectifs précis. Cette planification conditionnera le cas échéant le démarrage ou la suspension, voire le report de projets en fonction de leurs coûts réels et de l'évolution du périmètre financier par année budgétaire.

La progressive mise à l'étude et exécution de projets conditionneront les possibilités de concrétiser ou non les investissements et projets envisagés. Le cas échéant, des choix d'opportunité et de priorité pourront être effectués, par exemple à l'occasion de l'instruction des budgets annuels ou de l'intégration des résultats comptables.

La détermination des incidences budgétaires est affectée par le type d'action. Étudiée au cas par cas, l'incidence ne pourra pas être déterminée systématiquement. En conséquence, une synthèse budgétaire partielle n'apporterait qu'une vision déformée de l'estimation financière.

Le PST devra faire l'objet d'une réflexion budgétaire pluriannuelle plus approfondie, prématurée à ce stade. L'objectif, outre le maintien des services actuels, est de garder des finances communales saines tenant compte de l'évolution des moyens liés au contexte macroéconomique incertain, aux contraintes des prêts CRAC ainsi qu'à toute décision future des autres niveaux de pouvoir.

# Le PST à Seraing

Comme précisé ci-avant, le PST s'articule autour d'objectifs stratégiques et opérationnels, regroupés par "Ambition".

Pour la Ville de Seraing, ils se présentent comme suit :

Ambition	Objectifs stratégiques (OS)	Objectifs opérationnels (OO)
1. Proximité	Être une administration efficace	Améliorer la communication interne et externe de l'administration Intensifier les collaborations entre les différents acteurs publics et/ou associatifs
	Être une ville qui place le citoyen au coeur de ses préoccupations	Améliorer l'accessibilité de l'administration Mettre en place et/ou accentuer la dynamique participative
2. Environnement	Être une ville durable	Développer des alternatives au gaspillage alimentaire Développer l'économie circulaire et la biodiversité Développer la mobilité douce. Diminuer l'empreinte énergétique dans la ville Favoriser l'utilisation des transports en commun
	Être une ville saine	Créer un plan local de propreté
3. Prospérité	Être une ville attractive, intelligente et connectée	Augmenter l'offre de logements publics & privés Augmenter la qualité du parc immobilier Augmenter les places de stationnement. Faire de Seraing une ville SMART Favoriser le tourisme Favoriser les échanges internationaux Offrir un réseau d'espaces publics attractifs en ce compris d'espaces verts Soutenir et augmenter les activités économiques sur le territoire Valoriser le patrimoine communal
	Être une ville sûre	Lutter contre toute forme de violence Privilégier la prévention à la sanction
4. Solidarité	Être une ville qui investit dans les générations futures	Accompagner les jeunes, de la petite enfance à l'adolescence Améliorer l'infrastructure scolaire Améliorer la qualité de l'enseignement
	Être une ville qui veille au bien-être des citoyens	Développer l'infrastructure sportive Être un relais concernant les informations relatives à la santé Accompagner les aînés Améliorer l'accès au droit au logement Améliorer le bien-être animal Améliorer le maintien à domicile Encourager la rénovation de logements inoccupés Lutter contre la pauvreté Lutter contre toute forme d'exclusion

# AMBITION PROXIMITÉ

# Proximité – Liste des actions

- 1 Certifier et labelliser des procédures internes à l'administration
- 2 Créer une borne guichet express à l'accueil de la cité administrative
- 3 Développer un plan stratégique de communication tant interne, qu'externe
- 4 Établir des procédures écrites pour améliorer l'efficacité de l'administration du CPAS
- 5 Faire évoluer le site internet ville
- 6 Professionnaliser les outils informatiques de la ville
- 7 Professionnaliser les outils informatiques du CPAS
- 8 Créer un pôle centralisé pour recherche de subsides
- 9 Développer la Régie des Quartiers avec l' AIS
- 10 Développer un espace des associations
- 11 Établir une collaboration entre différentes communes pour mutualiser les fossoyeurs
- 12 Favoriser les synergies entre les acteurs publics du logement
- 13 Fusionner les services transversaux du CPAS avec les services communaux
- 14 Préparer le prochain appel FEDER
- 15 Préparer le prochain appel FSE
- 16 Aménager une nouvelle mairie de quartier dans le château Antoine
- 17 Célébrer l'arrivée de nouveaux habitants à Seraing
- 18 Créer un e-guichet citoyen
- 19 Créer une application ville de Seraing
- 20 Élargir les horaires d'accueil de la Cité
- 21 Garantir l'accessibilité PMR aux bâtiments et espaces publics
- 22 Optimiser l'accessibilité horaire des mairies de quartier
- 23 Regrouper les services du CPAS (Molinay/château Antoine)
- 24 Aménager les parcs Marêts Morchamps avec les habitants
- 25 Dynamiser les quartiers et favoriser les échanges entre citoyens
- 26 Mettre en place des commissions mixtes Politiques-citoyens-experts
- 27 Mettre en place un conseil communal de la jeunesse
- 28 Mettre en place une Commission Consultative des femmes
- 29 Redynamiser la Commission Consultative du 3ème âge
- 30 Soutenir et accompagner les comités de quartier

**Ambition**

**1. Proximité**

**Objectif stratégique (OS)**

**1. Être une administration efficace**

**Objectif opérationnel (OO)**

**1. Améliorer la communication interne et externe de l'administration**

**Action 1 - Certifier et labelliser des procédures internes à l'administration**

### Description

La mission de base des services communaux est de procurer aux citoyens un service efficient et sans défaut. Pour ce faire, des procédures sont mises en place de manière formelle ou informelle.

Par la formalisation des procédures et ainsi leur amélioration via une certification officielle de certains services, principalement en lien direct avec la population, celle-ci permettra :

- d'augmenter la qualité de management des services ;
- d'évaluer en permanence l'optimisation de l'organisation du travail et ainsi d'augmenter la production et la qualité des services rendus aux citoyens et/ou envers les autres divisions de la Ville tout en réduisant les coûts internes ;
- d'identifier les risques associés aux activités, les espaces de dysfonctionnement ;
- de favoriser le décloisonnement et amener à une vision globale du fonctionnement des activités ;
- de renforcer la compréhension par le personnel de l'importance de sa contribution et de son rôle dans l'administration et identifier les interfaces entre les différentes fonctions ;
- de former plus rapidement les personnes engagées ou en changement de poste ou de service ;
- d'organiser la communication directe (via le site web de la Ville) vers les citoyens quant à l'évolution de leurs demandes ;
- de renforcer la crédibilité des services communaux.

<b>Volet interne ou externe</b>	Interne
<b>Synergies</b>	CPAS et Commune
<b>Incidence budgétaire</b>	Oui
<b>Estimation du budget</b>	
<b>Échevinat porteur</b>	Francis Bekaert - Bourgmestre
<b>Échevinats partenaires</b>	
<b>Service porteur du projet</b>	Direction générale
<b>Services partenaires</b>	Optimisation
<b>Intervenants</b>	
<b>Échéances du projet</b>	Début - 2020 - Fin - 2024

**Ambition**

**1. Proximité**

**Objectif stratégique (OS)**

**1. Être une administration efficace**

**Objectif opérationnel (OO)**

**1. Améliorer la communication interne et externe de l'administration**

**Action 2 - Créer une borne guichet express à l'accueil de la cité administrative**

### Description

Afin de réduire la fracture numérique, de permettre aux citoyens, notamment ceux qui n'ont pas accès au web, d'obtenir, via une borne SMART-Guichet ou guichet-express, certains documents administratifs (suivant une liste à déterminer) sans devoir passer par les services. Cette borne serait installée à l'accueil de la Cité administrative et disponible durant les heures d'ouverture du bâtiment. Cela permettra au citoyen d'obtenir plus rapidement et plus facilement des documents, comme par exemple un certificat de cohabitation légale ou une composition de ménage. Le tout, sans faire la file.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Oui

**Estimation du budget**

BE 50.000€

**Échevinat porteur**

Patricia Stassen - Échevinat de la Population, de l'État civil et des Sépultures.

**Échevinats partenaires**

Déborah Gérardon - Échevinat du Développement territorial et commercial et de la Mobilité., Laura Crapanzano - Échevinat des Travaux, des Finances et de l'Environnement.

**Service porteur du projet**

Gestion informatique & nouvelles technologies

**Services partenaires**

Population, État-Civil

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2020 - Fin - 2024

**Ambition**

**1. Proximité**

**Objectif stratégique (OS)**

**1. Être une administration efficace**

**Objectif opérationnel (OO)**

**1. Améliorer la communication interne et externe de l'administration**

**Action 3 - Développer un plan stratégique de communication tant interne, qu'externe**

### Description

La communication joue un rôle prépondérant au sein de la Ville de Seraing et du développement de son image. Qu'elle soit interne ou externe, il est indispensable de l'utiliser de manière régulière pour diffuser des informations qui permettront aux citoyens, comme aux différents services communaux sérésiens, d'en savoir davantage sur les prises de décision des autorités.

Il est donc nécessaire de l'adapter selon les situations et ce, afin qu'elle soit toujours la plus transparente possible avec son public cible. L'objectif principal étant d'installer une notion de confiance entre l'entité communale et les citoyens tout en développant un certain sentiment d'appartenance pour les employés communaux.

Raisons pour lesquelles, il est dorénavant utile et important de développer un plan stratégique de communication tant sur le plan interne qu'externe. Ce dernier permettrait de définir de manière concrète les objectifs de la Ville en matière de communication en fonction des différentes situations qui peuvent être rencontrées dans la vie quotidienne communale et de renforcer les échanges verticaux au sein de l'administration et ainsi augmenter son efficacité.

<b>Volet interne ou externe</b>	Interne
<b>Synergies</b>	CPAS et Commune
<b>Incidence budgétaire</b>	Oui
<b>Estimation du budget</b>	déjà en cours sur 2019
<b>Échevinat porteur</b>	Francis Bekaert - Bourgmestre
<b>Échevinats partenaires</b>	
<b>Service porteur du projet</b>	Direction générale
<b>Services partenaires</b>	ERIGES, Relations publiques et communication
<b>Intervenants</b>	
<b>Échéances du projet</b>	Début - 2020 - Fin - 2021

**Ambition**

**1. Proximité**

**Objectif stratégique (OS)**

**1. Être une administration efficace**

**Objectif opérationnel (OO)**

**1. Améliorer la communication interne et externe de l'administration**

**Action 4 - Établir des procédures écrites pour améliorer l'efficacité de l'administration du CPAS**

**Description**

La mission de base des services est de procurer aux citoyens un service efficient.

Pour ce faire, des procédures doivent être mises en place de manière formelle, afin :

- de clarifier les rôles de chacun ;
- de renforcer la compréhension par le personnel de l'importance de sa contribution et de son rôle dans l'administration et identifier les interfaces entre les différentes fonctions ;
- d'augmenter la qualité de management des services ;
- de favoriser le décloisonnement et amener à une vision globale du fonctionnement des activités ;
- de former plus rapidement les personnes engagées ou en changement de poste ou de service ;
- d'organiser la communication directe ;
- de renforcer la crédibilité des services ;
- d'assurer un meilleur suivi de l'information vers les autorités subsidiantes et de tutelle ;
- d'éviter tout risque en termes de recettes (récupération des subsides etc.).

<b>Volet interne ou externe</b>	Interne
<b>Synergies</b>	CPAS
<b>Incidence budgétaire</b>	Non
<b>Estimation du budget</b>	
<b>Échevinat porteur</b>	Éric Vanbrabant - Président du Centre public d'action sociale
<b>Échevinats partenaires</b>	
<b>Service porteur du projet</b>	CPAS/Affaires sociales
<b>Services partenaires</b>	
<b>Intervenants</b>	
<b>Échéances du projet</b>	Début - 2020 - Fin - 2024

**Ambition**

**1. Proximité**

**Objectif stratégique (OS)**

**1. Être une administration efficace**

**Objectif opérationnel (OO)**

**1. Améliorer la communication interne et externe de l'administration**

**Action 5 - Faire évoluer le site internet ville**

**Description**

Favoriser la participation citoyenne en renouvelant certains outils et modes de communication, notamment par le développement d'un nouveau site web.

Ce nouveau site sera destiné à informer les citoyens, faciliter leurs démarches, diffuser différentes informations sur les chantiers en cours, les événements organisés par la Ville mais aussi sur les différents services communaux. La création de ce site sera réalisée de manière coordonnée et intégrée avec la mise en place de l'application mobile et du e-guichet.

**Volet interne ou externe**

Interne

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Oui

**Estimation du budget**

**Échevinat porteur**

Alain Onkelinx - Échevinat du Logement, de la Prévention, du Tourisme et des Nouvelles technologies.

**Échevinats partenaires**

Francis Bekaert - Bourgmestre

**Service porteur du projet**

Gestion informatique & nouvelles technologies

**Services partenaires**

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2020 - Fin - 2020

**Ambition**

**1. Proximité**

**Objectif stratégique (OS)**

**1. Être une administration efficace**

**Objectif opérationnel (OO)**

**1. Améliorer la communication interne et externe de l'administration**

**Action 6 - Professionnaliser les outils informatiques de la ville**

**Description**

Dès 2019, la ville souhaite moderniser les outils informatiques nécessaires à la gestion quotidienne des services. Tant au niveau du matériel avec le remplacement intégrale du parc informatique en vue de conserver un niveau optimal de performance et de sécurité qu'au niveau des logiciels et applicatifs dans domaines variés tels que la GRH, la BI, l'urbanisme,...

**Volet interne ou externe**

Interne

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Oui

**Estimation du budget**

**Échevinat porteur**

Alain Onkelinx - Échevinat du Logement, de la Prévention, du Tourisme et des Nouvelles technologies.

**Échevinats partenaires**

Francis Bekaert - Bourgmestre

**Service porteur du projet**

Gestion informatique & nouvelles technologies

**Services partenaires**

Gestion informatique & nouvelles technologies

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2019 - Fin - 2024

**Ambition**

**1. Proximité**

**Objectif stratégique (OS)**

**1. Être une administration efficace**

**Objectif opérationnel (OO)**

**1. Améliorer la communication interne et externe de l'administration**

**Action 7 - Professionnaliser les outils informatiques du CPAS**

**Description**

Dès 2020, le CPAS souhaite moderniser les outils informatiques nécessaires à la gestion quotidienne des services. Ainsi, il conviendra d'acquérir notamment différents logiciels modernes de bureautique. En outre, il est envisagé également de paramétrer un service de mails équivalent à celui utilisé à l'administration communale. Enfin, le CPAS entend se doter d'un site internet exclusif, moderne, avec l'ambition d'informer au mieux le citoyen sur le panel de services actifs au sein de notre institution.

**Volet interne ou externe**

Interne

**Synergies**

CPAS

**Incidence budgétaire**

Oui

**Estimation du budget**

BE 30.000 BO 2020 20.000 BO annuel 5.000

**Échevinat porteur**

Éric Vanbrabant - Président du Centre public d'action sociale

**Échevinats partenaires**

Alain Onkelinx - Échevinat du Logement, de la Prévention, du Tourisme et des Nouvelles technologies.

**Service porteur du projet**

CPAS/Affaires sociales

**Services partenaires**

Gestion informatique & nouvelles technologies

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2020 - Fin - 2020

**Ambition**

**1. Proximité**

**Objectif stratégique (OS)**

**1. Être une administration efficace**

**Objectif opérationnel (OO)**

**2. Intensifier les collaborations entre les différents acteurs publics et/ou associatifs**

**Action 8 - Créer un pôle centralisé pour recherche de subsides**

**Description**

Il n'est plus à démontrer la nécessité pour une ville (et CPAS) d'obtenir un maximum de subventions pour financer les projets et structures indispensables à l'amélioration de la qualité des services rendus aux citoyens ainsi que de permettre la réalisation d'investissements nécessaires à l'organisation et l'amélioration des infrastructures de la Ville. Les services connaissent et accèdent déjà à de nombreux programmes de financement qu'ils soient provinciaux, régionaux ou européens.

Toutefois et principalement au niveau européen, d'importants programmes sont ignorés ou jugés inaccessibles par leur complexité et aussi pour la gestion de la mise en œuvre.

Plusieurs millions d'euros de financements dans différents domaines (l'énergie, le social, l'intégration, la sécurité, les initiatives antidrogue, les infrastructures, la rénovation urbaine, le tourisme, les TIC, la mobilité...) peuvent nous échapper chaque année si nous ne développons pas un service expert dans le domaine.

En collaboration avec les structures communales et para-communales qui ont déjà une longue expérience dans ce domaine, il y a lieu, au niveau de la Ville, de disposer d'un service de minimum deux agents dont la mission sera d'analyser en permanence les subventions (provinciales, régionales et européennes) disponibles et utiles pour la Ville de Seraing et ensuite de monter et d'accompagner les dossiers de subvention de bout en bout.

<b>Volet interne ou externe</b>	Interne
<b>Synergies</b>	CPAS et Commune
<b>Incidence budgétaire</b>	Indéterminée
<b>Estimation du budget</b>	à déterminer
<b>Échevinat porteur</b>	Francis Bekaert - Bourgmestre
<b>Échevinats partenaires</b>	Laura Crapanzano - Échevinat des Travaux, des Finances et de l'Environnement.
<b>Service porteur du projet</b>	Direction générale
<b>Services partenaires</b>	AREBS, ERIGES, Optimisation
<b>Intervenants</b>	
<b>Échéances du projet</b>	Début - 2020 - Fin - 2020

<b>Ambition</b>	<b>1. Proximité</b>
<b>Objectif stratégique (OS)</b>	<b>1. Être une administration efficace</b>
<b>Objectif opérationnel (OO)</b>	<b>2. Intensifier les collaborations entre les différents acteurs publics et/ou associatifs</b>

### Action 9 - Développer la Régie des Quartiers avec l' AIS

#### Description

L' AIS de Seraing, de même que l' intercommunale Immobilière Publique, seront invitées par les autorités communales à collaborer étroitement avec la Régie des quartiers de Seraing, dans la mesure où des services et travaux peuvent être rencontrés par cette dernière et ce, bien entendu sans préjudice des règles existantes en matière de marchés publics.

Un rapport annuel portant sur cette collaboration sera rédigé par la Régie des Quartiers et porté à la connaissance de l' échevin en charge du logement, ainsi qu' aux Conseils d' administration des deux entités, pour toute suite utile visant à l' amélioration de cette collaboration.

<b>Volet interne ou externe</b>	Externe
<b>Synergies</b>	Commune
<b>Incidence budgétaire</b>	Non
<b>Estimation du budget</b>	
<b>Échevinat porteur</b>	Alain Onkelinx - Échevinat du Logement, de la Prévention, du Tourisme et des Nouvelles technologies.
<b>Échevinats partenaires</b>	Patricia Stassen - Échevinat de la Population, de l'État civil et des Sépultures.
<b>Service porteur du projet</b>	Logement
<b>Services partenaires</b>	
<b>Intervenants</b>	AIS, IP
<b>Échéances du projet</b>	Début - 2020 - Fin - 2020

**Ambition**

**1. Proximité**

**Objectif stratégique (OS)**

**1. Être une administration efficace**

**Objectif opérationnel (OO)**

**2. Intensifier les collaborations entre les différents acteurs publics et/ou associatifs**

**Action 10 - Développer un espace des associations**

**Description**

L'action consiste à mettre à disposition un espace commun afin de permettre des rencontres, des échanges, des différentes associations de la Ville et pour tout autre groupement.

Cet espace répondra aux besoins des associations en matière de services et aura pour objectif de soutenir l'émergence et le développement du tissu associatif, d'aider les associations dans le développement de leurs activités. Ce sera le lieu ressource du développement de la vie associative de la Ville.

Il se mettra au service des hommes et des femmes bénévoles ou salariés (ASBL, associations de fait, citoyens actifs...).

Ses missions :

- Les accueillir, les guider, les informer ;
- Initier et renforcer les liens entre eux ;
- favoriser les échanges et partages ;
- Soutenir les projets, notamment par le conseil et la communication.

<b>Volet interne ou externe</b>	Externe
<b>Synergies</b>	Commune
<b>Incidence budgétaire</b>	Indéterminée
<b>Estimation du budget</b>	
<b>Échevinat porteur</b>	Philippe Grosjean - Échevinat des Sports, de la Culture et des Grands évènements.
<b>Échevinats partenaires</b>	Éric Vanbrabant - Président du Centre public d'action sociale
<b>Service porteur du projet</b>	Culture
<b>Services partenaires</b>	Prévention
<b>Intervenants</b>	
<b>Échéances du projet</b>	Début - 2022 - Fin - 2022

**Ambition**

**1. Proximité**

**Objectif stratégique (OS)**

**1. Être une administration efficace**

**Objectif opérationnel (OO)**

**2. Intensifier les collaborations entre les différents acteurs publics et/ou associatifs**

**Action 11 - Établir une collaboration entre différentes communes pour mutualiser les fossoyeurs**

**Description**

Comme le nombre de places dans les cimetières devient de plus en plus limité, qu'il devient nécessaire de procéder à un plus grand nombre d'exhumations et que le nombre de fossoyeurs reste toujours identique, il est envisagé une collaboration avec d'autres communes pour « mutualiser » les fossoyeurs. Outre l'aspect quantitatif, cette mutualisation est de nature à favoriser les échanges de savoir et de pratiques entre les fossoyeurs et contribuer ainsi à leur formation continue.

**Volet interne ou externe**

Interne

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Indéterminée

**Estimation du budget**

**Échevinat porteur**

Patricia Stassen - Échevinat de la Population, de l'État civil et des Sépultures.

**Échevinats partenaires**

Laura Crapanzano - Échevinat des Travaux, des Finances et de l'Environnement.

**Service porteur du projet**

Sépultures

**Services partenaires**

Travaux

**Intervenants**

Autres communes

**Échéances du projet**

Début - 2020 - Fin - 2024

**Ambition**

**1. Proximité**

**Objectif stratégique (OS)**

**1. Être une administration efficace**

**Objectif opérationnel (OO)**

**2. Intensifier les collaborations entre les différents acteurs publics et/ou associatifs**

**Action 12 - Favoriser les synergies entre les acteurs publics du logement**

**Description**

Les nouvelles directives européennes définissent pour la première fois des règles législatives explicites pour déterminer quels marchés peuvent être conclus entre entités du secteur public sans recourir aux procédures de passation de marchés publics.

Ces règles sont basées sur la jurisprudence de la Cour européenne de justice et répondent au besoin souvent exprimé par les professionnels chargés des marchés publics de bénéficier d'une plus grande sécurité juridique. Les nouvelles directives, outre les cas de collaborations dites « in House » (coopération verticale), régissent également les situations dans lesquelles les acheteurs publics concluent des marchés entre eux, sans créer d'entreprise contrôlée (coopération horizontale).

Dans le cadre de cette coopération horizontale, des marchés peuvent être attribués entre acheteurs publics — sans la participation d'organismes privés — moyennant le respect de conditions strictes.

Moyennant accord des autorités de Tutelle, des coopérations horizontales entre la Ville de Seraing, Eriges, les sociétés de logement de service public, l' AIS, l' IP seront recherchées.

Ces coopérations visent à garantir ou faciliter la rencontre des objectifs à la base des services publics délivrés par ces entités, à savoir la mise en œuvre du droit au logement décent, notamment par la revitalisation et la rénovation immobilière et urbaine, la lutte contre la précarité, l'amélioration de la cohésion sociale.

Ces coopérations porteront sur :

- l'entraide et la sous-traitance croisée de services: ces services/entraides peuvent porter tant sur l'assistance sociale, que sur l'assistance administrative ou technique.
- les marchés conjoints : les procédures de marchés publics lancées par l'une des entités le seront, autant que faire se peut, selon des procédures de marchés conjoints ou assimilées, après consultation de chacune des entités quant à la pertinence de la démarche.

**Volet interne ou externe**

Interne

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Non

**Estimation du budget**

**Échevinat porteur**

Alain Onkelinx - Échevinat du Logement, de la Prévention, du Tourisme et des

Nouvelles technologies.

**Échevinats partenaires**

**Service porteur du projet**

**Services partenaires**

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Logement

IP,ERIGES

AIS,IP,SLSP

Début - 2019 - Fin - 2024

**Ambition**

**1. Proximité**

**Objectif stratégique (OS)**

**1. Être une administration efficace**

**Objectif opérationnel (OO)**

**2. Intensifier les collaborations entre les différents acteurs publics et/ou associatifs**

**Action 13 - Fusionner les services transversaux du CPAS avec les services communaux**

**Description**

Bien avant que la volonté du législateur ne l'impose, la Ville et le C.P.A.S. ont cherché, depuis des années, les meilleures pistes afin d'optimiser l'efficacité de leurs services et de viser à réaliser de substantiels efforts en matière d'économies d'échelle et suppression des doubles emplois.

Depuis les années 90, de nombreuses actions ont ainsi été mises en place, notamment au niveau des marchés publics (marchés conjoints ...), de l'organisation du personnel des services des travaux et des affaires sociales, de partenariats dans le cadre des services rendus au citoyen, de mises à disposition d'agents, de regroupements géographiques des services sur des sites communs, ...

La possibilité de fusion de certains services administratifs de support (personnel, assurances...) doit cependant encore être analysée et concrétisée.

<b>Volet interne ou externe</b>	Interne
<b>Synergies</b>	CPAS et Commune
<b>Incidence budgétaire</b>	Non
<b>Estimation du budget</b>	
<b>Échevinat porteur</b>	Francis Bekaert - Bourgmestre
<b>Échevinats partenaires</b>	Éric Vanbrabant - Président du Centre public d'action sociale
<b>Service porteur du projet</b>	Directions générales
<b>Services partenaires</b>	CPAS/Affaires sociales, Service juridique, Personnel-Traitements
<b>Intervenants</b>	
<b>Échéances du projet</b>	Début - 2019 - Fin - 2024

**Ambition**

**1. Proximité**

**Objectif stratégique (OS)**

**1. Être une administration efficace**

**Objectif opérationnel (OO)**

**2. Intensifier les collaborations entre les différents acteurs publics et/ou associatifs**

**Action 14 - Préparer le prochain appel FEDER**

**Description**

La politique de développement de la Ville de Seraing, outre ses actions et investissements propres, passe par la captation de fonds publics soutenant la mise en œuvre de ses ambitions économiques, urbaines, sociales, culturelles, environnementales ...

Le fonds FEDER a déjà permis à Seraing la réalisation de projets structurants, d'infrastructures publiques au service des habitants et usagers du territoire, de même qu'à l'amélioration de son attractivité.

A l'automne 2019, la Wallonie établira ses documents de programmation pour le prochain appel à projets FEDER (2021-2027), probablement lancé en septembre 2020.

Dans la continuité des intentions du Master Plan et dans la perspective du redéploiement économique des sites sidérurgiques notamment, la Ville de Seraing, probable chef de fil d'un portefeuille de projets appliqués à son territoire, coordonnera les divers acteurs susceptibles de porter une fiche au soutien européen (SPW-DGO1, Spaque, SPI, PAL, Métropole, Province, ...). Elle sera à l'initiative d'études préalables visant à estimer la faisabilité et le coût de projets d'infrastructures, de rénovation, d'amélioration énergétique.

<b>Volet interne ou externe</b>	Externe
<b>Synergies</b>	Commune
<b>Incidence budgétaire</b>	Non
<b>Estimation du budget</b>	
<b>Échevinat porteur</b>	Francis Bekaert - Bourgmestre
<b>Échevinats partenaires</b>	Déborah Gérardon - Échevinat du Développement territorial et commercial et de la Mobilité., Laura Crapanzano - Échevinat des Travaux, des Finances et de l'Environnement.
<b>Service porteur du projet</b>	ERIGES
<b>Services partenaires</b>	AREBS, FEDER
<b>Intervenants</b>	SPW, SPI
<b>Échéances du projet</b>	Début - 2019 - Fin - 2020

**Ambition**

**1. Proximité**

**Objectif stratégique (OS)**

**1. Être une administration efficace**

**Objectif opérationnel (OO)**

**2. Intensifier les collaborations entre les différents acteurs publics et/ou associatifs**

**Action 15 - Préparer le prochain appel FSE**

**Description**

Le FSE (Fonds Social européen) est le principal dispositif européen de soutien à l'emploi: il intervient pour aider les personnes à trouver des emplois de meilleure qualité et pour offrir des perspectives professionnelles plus équitables à tous les citoyens de l'UE. Pour ce faire, il investit dans le capital humain de l'Europe – les travailleurs, les jeunes et tous les demandeurs d'emploi. Avec un budget de 10 milliards d'euros par an, le FSE améliore les perspectives d'emploi de millions d'Européens, en portant une attention particulière aux personnes qui éprouvent le plus de difficultés à trouver un emploi. La Ville de Seraing, et plus particulièrement son CPAS, souhaite accroître le volume des fonds reçus sur le territoire afin de répondre encore davantage aux besoins toujours plus criants de ses habitants. Le FSE travaille sur base de programmation de 6 ans. La prochaine programmation débutera en 2021, l'idée est de rassembler et structurer les acteurs et les idées pour présenter un portefeuille de projets optimisé.

<b>Volet interne ou externe</b>	Externe
<b>Synergies</b>	CPAS
<b>Incidence budgétaire</b>	Non
<b>Estimation du budget</b>	
<b>Échevinat porteur</b>	Éric Vanbrabant - Président du Centre public d'action sociale
<b>Échevinats partenaires</b>	
<b>Service porteur du projet</b>	CPAS/Affaires sociales
<b>Services partenaires</b>	AREBS
<b>Intervenants</b>	
<b>Échéances du projet</b>	Début - 2020 - Fin - 2021

**Ambition**

**1. Proximité**

**Objectif stratégique (OS)**

**2. Être une ville qui place le citoyen au cœur de ses préoccupations**

**Objectif opérationnel (OO)**

**3. Améliorer l'accessibilité de l'administration**

**Action 16 - Aménager une nouvelle mairie de quartier dans le château Antoine**

**Description**

Si à l'heure actuelle, le centre de Jemeppe ne bénéficie pas d'une mairie de quartier, il pourra bientôt compter sur l'aménagement d'un local d'accueil ainsi que de deux bureaux qui prendront place au sein du Château Antoine et ce, en vue d'accueillir une mairie de quartier. Ces aménagements seront réalisés dans le cadre des différentes phases du chantier de rénovation du Château. En matière d'équipement mobilier, à l'exception du comptoir prévu dans la salle d'accueil, l'ensemble de celui-ci ainsi que les liaisons informatiques et téléphoniques feront l'objet d'un autre marché.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Oui

**Estimation du budget**

déjà en cours sur 2019

**Échevinat porteur**

Patricia Stassen - Échevinat de la Population, de l'État civil et des Sépultures.

**Échevinats partenaires**

Déborah Gérardon - Échevinat du Développement territorial et commercial et de la Mobilité., Laura Crapanzano - Échevinat des Travaux, des Finances et de l'Environnement.

**Service porteur du projet**

Bureau technique

**Services partenaires**

Sépultures

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2021 - Fin - 2024

**Ambition**

**1. Proximité**

**Objectif stratégique (OS)**

**2. Être une ville qui place le citoyen au cœur de ses préoccupations**

**Objectif opérationnel (OO)**

**3. Améliorer l'accessibilité de l'administration**

**Action 17 - Célébrer l'arrivée de nouveaux habitants à Seraing**

**Description**

L'un des objectifs majeurs de la majorité est de changer l'image de Seraing qu'en ont de nombreux citoyens. La Ville souhaite donc proposer ponctuellement un petit-déjeuner « de bienvenue » au sein des mairies de quartier, pour les nouveaux habitants inscrits sur la commune, afin notamment des les informer des différents services et potentialités de la Ville, bien souvent ignorés de nos concitoyens.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Indéterminée

**Estimation du budget**

**Échevinat porteur**

Francis Bekaert - Bourgmestre

**Échevinats partenaires**

Patricia Stassen - Échevinat de la Population, de l'État civil et des Sépultures.

**Service porteur du projet**

Population

**Services partenaires**

ERIGES, Relations publiques et communication

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2020 - Fin - 2024

**Ambition**

**1. Proximité**

**Objectif stratégique (OS)**

**2. Être une ville qui place le citoyen au cœur de ses préoccupations**

**Objectif opérationnel (OO)**

**3. Améliorer l'accessibilité de l'administration**

**Action 18 - Créer un e-guichet citoyen**

**Description**

Favoriser la simplification administrative et l'interactivité entre les citoyens et la Ville par la création d'un guichet électronique permettant de compléter des formulaires électroniques en ligne et de commander gratuitement différents documents administratifs (composition de ménage, extrait d'acte de naissance, déclaration de changement d'adresse...).

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Non

**Estimation du budget**

**Échevinat porteur**

Alain Onkelinx - Échevinat du Logement, de la Prévention, du Tourisme et des Nouvelles technologies.

**Échevinats partenaires**

Patricia Stassen - Échevinat de la Population, de l'État civil et des Sépultures.

**Service porteur du projet**

Gestion informatique & nouvelles technologies

**Services partenaires**

Population

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2021 - Fin - 2021

**Ambition**

**1. Proximité**

**Objectif stratégique (OS)**

**2. Être une ville qui place le citoyen au cœur de ses préoccupations**

**Objectif opérationnel (OO)**

**3. Améliorer l'accessibilité de l'administration**

**Action 19 - Créer une application ville de Seraing**

**Description**

Aujourd'hui, le Smartphone est devenu un élément de travail et de loisir, un outil incontournable dans la vie de tous les jours.

La création d'une application s'inscrit dans son temps et permettrait d'informer les citoyens de manière complète et instantanée par la diffusion d'informations diverses (travaux, chantiers, événements, projets...).

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

CPAS et Commune

**Incidence budgétaire**

Oui

**Estimation du budget**

**Échevinat porteur**

Alain Onkelinx - Échevinat du Logement, de la Prévention, du Tourisme et des Nouvelles technologies.

**Échevinats partenaires**

Laura Crapanzano - Échevinat des Travaux, des Finances et de l'Environnement.

**Service porteur du projet**

Gestion informatique & nouvelles technologies

**Services partenaires**

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2021 - Fin - 2021

**Ambition**

**1. Proximité**

**Objectif stratégique (OS)**

**2. Être une ville qui place le citoyen au cœur de ses préoccupations**

**Objectif opérationnel (OO)**

**3. Améliorer l'accessibilité de l'administration**

**Action 20 - Élargir les horaires d'accueil de la Cité**

**Description**

La Ville de Seraing a conscience que les horaires d'ouverture de la Cité administrative ne sont pas adaptés à tous les citoyens. En effet, nombre d'entre eux travaillent durant ces heures prédéfinies et n'ont donc pas la possibilité de bénéficier des services proposés par l'administration. Pour pallier ce problème, la Ville de Seraing a pour objectif de mettre en place de nouvelles plages horaires durant certaines soirées et week-end lors desquels les services directement orientés vers la population seraient accessibles.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Non

**Estimation du budget**

**Échevinat porteur**

Francis Bekaert - Bourgmestre

**Échevinats partenaires**

Patricia Stassen - Échevinat de la Population, de l'État civil et des Sépultures.

**Service porteur du projet**

Direction générale

**Services partenaires**

Population

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2020 - Fin - 2020

**Ambition**

**1. Proximité**

**Objectif stratégique (OS)**

**2. Être une ville qui place le citoyen au cœur de ses préoccupations**

**Objectif opérationnel (OO)**

**3. Améliorer l'accessibilité de l'administration**

**Action 21 - Garantir l'accessibilité PMR aux bâtiments et espaces publics**

**Description**

L'ensemble des projets relatifs à la création ou à la rénovation de bâtiments ou d'espaces publics bénéficient de la part du bureau technique d'une attention toute particulière en matière d'accessibilité pour les PMR.

À titre d'exemple, lors de la réfection des trottoirs, les aménagements particuliers (inflexion de bordures, dalles podotactiles,...) aux abords des passages piétons sont systématiquement mis en œuvre. Pour ce qui concerne les bâtiments, la création d'une rampe d'accès est, en général, programmée. Ces mesures sont intégrées dans les différents projets d'aménagement.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

CPAS et Commune

**Incidence budgétaire**

Oui

**Estimation du budget**

BE 100.000

**Échevinat porteur**

Francis Bekaert - Bourgmestre

**Échevinats partenaires**

Laura Crapanzano - Échevinat des Travaux, des Finances et de l'Environnement.

**Service porteur du projet**

Bureau technique

**Services partenaires**

Citoyenneté

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2020 - Fin - 2020

**Ambition**

**1. Proximité**

**Objectif stratégique (OS)**

**2. Être une ville qui place le citoyen au cœur de ses préoccupations**

**Objectif opérationnel (OO)**

**3. Améliorer l'accessibilité de l'administration**

**Action 22 - Optimiser l'accessibilité horaire des mairies de quartier**

### Description

La Ville de Seraing a conscience que les horaires d'ouverture des mairies de quartier ne sont pas adaptés à tous les citoyens. En effet, nombre d'entre eux travaillent durant ces heures prédéfinies et n'ont donc pas la possibilité de bénéficier des services proposés. Pour pallier ce problème, la Ville de Seraing a pour objectif de mettre en place de nouvelles plages horaires durant certaines soirées et week-end.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Non

**Estimation du budget**

**Échevinat porteur**

Francis Bekaert - Bourgmestre

**Échevinats partenaires**

Patricia Stassen - Échevinat de la Population, de l'État civil et des Sépultures.

**Service porteur du projet**

Direction générale

**Services partenaires**

Population

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2020 - Fin - 2020

**Ambition**

**1. Proximité**

**Objectif stratégique (OS)**

**2. Être une ville qui place le citoyen au cœur de ses préoccupations**

**Objectif opérationnel (OO)**

**3. Améliorer l'accessibilité de l'administration**

**Action 23 - Regrouper les services du CPAS (Molinay/château Antoine)**

### Description

Les services du CPAS et le service des affaires sociales sont actuellement dispersés sur plusieurs sites. Des emplacements qui créent de nombreuses difficultés d'accès : erreur d'adresse, pas de centralisation téléphonique, ... et rendent les synergies entre services plus compliquées vu que certains services ne se voient jamais. De plus, les locaux ne sont pas toujours accessibles aux visiteurs à mobilité réduite.

En conclusion, deux sites, actuellement en chantier, ont finalement été désignés pour accueillir la quasi-totalité des services du CPAS, clarifier et simplifier les circuits :

- L'ancien site ALG au Molinay ;
- Le Château Antoine à Jemeppe.

Cette action sera suivie de déménagements progressifs et d'une réorganisation en profondeur de l'accueil des visiteurs.

**Volet interne ou externe**

Interne

**Synergies**

CPAS

**Incidence budgétaire**

Oui

**Estimation du budget**

Molinay BE 2019 1.000.000  
Chateau Antoine : loyer pour le CPAS dès 2023 ?

**Échevinat porteur**

Éric Vanbrabant - Président du Centre public d'action sociale

**Échevinats partenaires**

Francis Bekaert - Bourgmestre

**Service porteur du projet**

CPAS/Affaires sociales

**Services partenaires**

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2019 - Fin - 2024

**Ambition**

**1. Proximité**

**Objectif stratégique (OS)**

**2. Être une ville qui place le citoyen au cœur de ses préoccupations**

**Objectif opérationnel (OO)**

**4. Mettre en place et/ou accentuer la dynamique participative**

**Action 24 - Aménager les parcs Marêts Morchamps avec les habitants**

**Description**

Le Master Park poursuit l'objectif de permettre aux citoyens de la Ville de Seraing d'accéder à un espace vert de qualité en moins de dix minutes de marche. Seize espaces verts et huit espaces jeunes seront, dans ce cadre, créés/réhabilités.

La combinaison parcs/espaces jeunes permettra de rencontrer tant la demande des jeunes de pouvoir se réunir dans des espaces qui leur sont spécifiquement dédiés que celle des riverains de pouvoir disposer d'espaces verts de qualité à proximité directe de chez eux.

La présente mesure vise la finalisation de 2 projets d'espaces verts :

- le parc Morchamps situé à l'intersection de la rue de Morchamps et de la rue Colson ;
- le parc Marêts situé entre la rue des Marais et la rue Peetermans.

Ces projets sont concrétisés dans le cadre du programme Interreg N-POWER dont l'objectif est d'apporter un soutien aux politiques novatrices de développement des quartiers afin de permettre aux villes de l'Euregio Meuse-Rhin d'opérer une réintégration efficace des populations en situation d'exclusion qui y vivent dans le cadre d'un développement créatif, inclusif et durable.

Le consortium est constitué à partir d'une coopération transfrontalière de 11 partenaires qui comprend, outre l'AREBS, les Villes de Liège, Seraing, Genk, Aachen, Eupen, Verviers, Herleen ainsi que l'ULiège, l'UHasselt et la Zuyd Hogeschool (Pays-Bas).

Deux projets pilotes seront menés à Seraing dans ce cadre aux parcs Marêts et Morchamps. Ils viseront, tous deux, la réhabilitation de l'espace vert existant afin de lui assurer d'une part une maintenance durable et d'autre part, afin de renforcer son rôle en matière d'intégration et de cohésion sociale.

Ces projets seront réalisés dans une démarche d'empowerment, c'est-à-dire de co-conception, de co-implémentation et de co-gestion du projet par les citoyens.

<b>Volet interne ou externe</b>	Externe
<b>Synergies</b>	Commune
<b>Incidence budgétaire</b>	Oui
<b>Estimation du budget</b>	BE 329.000 SUBS 189.000

**Échevinat porteur**

Francis Bekaert - Bourgmestre

**Échevinats partenaires**

Déborah Gérardon - Échevinat du Développement territorial et commercial et de la Mobilité., Laura Crapanzano - Échevinat des Travaux, des Finances et de l'Environnement., Patricia Stassen - Échevinat de la Population, de l'État civil et des Sépultures.

**Service porteur du projet**

Chef de projet MasterPark

**Services partenaires**

Bureau technique, AREBS, Prévention

**Intervenants****Échéances du projet**

Début - 2019 - Fin - 2020

**Ambition**

**1. Proximité**

**Objectif stratégique (OS)**

**2. Être une ville qui place le citoyen au cœur de ses préoccupations**

**Objectif opérationnel (OO)**

**4. Mettre en place et/ou accentuer la dynamique participative**

**Action 25 - Dynamiser les quartiers et favoriser les échanges entre citoyens**

**Description**

Il est constaté un manque de sentiment d'appartenance au sein des quartiers, ce qui se traduit notamment par un manque d'implication, voire un repli de la part de certains habitants. Des ateliers seront donc proposés dans les différents quartiers qui viseront tous les publics et permettront de renforcer le sentiment d'appartenance. Ceci par la mise en place notamment de projets communautaires d'embellissement du quartier par la cogestion de bacs à fleurs et plantes, de jardins, d'ateliers de recyclage. Ces actions seront menées conjointement avec l'équipe du P.S.S.P., les associations (Comités de quartier, Régie des quartiers...) et les habitants, ce qui favorisera l'implication de ceux-ci.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Oui

**Estimation du budget**

BO annuel du service 603.000 (subsidé)

**Échevinat porteur**

Alain Onkelinx - Échevinat du Logement, de la Prévention, du Tourisme et des Nouvelles technologies.

**Échevinats partenaires**

**Service porteur du projet**

Prévention

**Services partenaires**

Citoyenneté

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2019 - Fin - 2024

**Ambition**

**1. Proximité**

**Objectif stratégique (OS)**

**2. Être une ville qui place le citoyen au cœur de ses préoccupations**

**Objectif opérationnel (OO)**

**4. Mettre en place et/ou accentuer la dynamique participative**

**Action 26 - Mettre en place des commissions mixtes Politiques-citoyens-experts**

### Description

L'évolution de la société ne cesse de se complexifier, les réseaux sociaux permettent aux citoyens de réagir rapidement à des informations vraies ou fausses, la communication devient un préalable à toute initiative et le plus important : un nombre croissant de citoyens se sentent concernés par la gestion de leur ville et par les projets portés par celle-ci.

Il devient indispensable de créer et d'organiser des lieux, des espaces physiques de dialogues entre les différentes parties, sur des thématiques de premier plan.

Il est du rôle du pouvoir politique d'une ville de mettre en place et de structurer ces espaces afin de les rendre efficaces, utiles et intégrateurs de projets et d'initiatives communs pour les citoyens et les responsables politiques.

L'objectif est de créer des projets pilotes sur des thématiques essentielles comme la lutte contre la pauvreté, la diversification économique et qui, sur base d'ateliers, regrouperont des citoyens (compétents dans les domaines concernés), des experts, des agents communaux, des élus, afin qu'ensemble ils proposent des initiatives qui seront inscrites en priorité dans les futurs projets de la Ville.

<b>Volet interne ou externe</b>	Externe
<b>Synergies</b>	Commune
<b>Incidence budgétaire</b>	Non
<b>Estimation du budget</b>	
<b>Échevinat porteur</b>	Julie Geldof - Échevinat de la Jeunesse, du Bien-être animal et de la Participation citoyenne.
<b>Échevinats partenaires</b>	
<b>Service porteur du projet</b>	Citoyenneté
<b>Services partenaires</b>	
<b>Intervenants</b>	
<b>Échéances du projet</b>	Début - 2023 - Fin - 2023

**Ambition**

**1. Proximité**

**Objectif stratégique (OS)**

**2. Être une ville qui place le citoyen au cœur de ses préoccupations**

**Objectif opérationnel (OO)**

**4. Mettre en place et/ou accentuer la dynamique participative**

**Action 27 - Mettre en place un conseil communal de la jeunesse**

### Description

L'élection d'un nouveau Conseil communal de la Jeunesse pour l'année 2019-2021 a eu lieu dans le courant de l'année 2019 et a permis de désigner 39 conseillers, âgés de 14 à 16 ans.

Ce conseil communal de la jeunesse, qui aura lieu à raison d'une séance plénière par mois, a pour objectif de créer une dynamique entre les jeunes en les rendant acteurs de leur Ville. Durant leur législature, ils réaliseront différents projets (concert solidaire, EPAMU, etc.) et pourront également visiter différentes institutions politiques (Palais provincial, Parlements,...).

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Oui

**Estimation du budget**

BO 6.480 annuels (déjà 2019)

**Échevinat porteur**

Julie Geldof - Échevinat de la Jeunesse, du Bien-être animal et de la Participation citoyenne.

**Échevinats partenaires**

**Service porteur du projet**

Citoyenneté

**Services partenaires**

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2019 - Fin - 2019

**Ambition**

**1. Proximité**

**Objectif stratégique (OS)**

**2. Être une ville qui place le citoyen au cœur de ses préoccupations**

**Objectif opérationnel (OO)**

**4. Mettre en place et/ou accentuer la dynamique participative**

**Action 28 - Mettre en place une Commission Consultative des femmes**

**Description**

Mise en place d'une commission de femmes représentatives de la société civile (divers âges, nationalités, conditions sociales) qui réfléchiront sur des problématiques à améliorer dans notre ville.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Non

**Estimation du budget**

**Échevinat porteur**

Julie Geldof - Échevinat de la Jeunesse, du Bien-être animal et de la Participation citoyenne.

**Échevinats partenaires**

**Service porteur du projet**

Citoyenneté

**Services partenaires**

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2020 - Fin - 2020

**Ambition**

**1. Proximité**

**Objectif stratégique (OS)**

**2. Être une ville qui place le citoyen au cœur de ses préoccupations**

**Objectif opérationnel (OO)**

**4. Mettre en place et/ou accentuer la dynamique participative**

**Action 29 - Redynamiser la Commission Consultative du 3ème âge**

**Description**

Il conviendra, durant l'année 2020, de désigner les membres représentant la Ville de Seraing tant en qualité de représentant de l'Autorité communale que des différentes amicales et associations. La même année, il y aura lieu d'installer la commission, d'instaurer son règlement d'intérieur et définir son organisation. Différents objectifs tels la constitution d'un Conseil consultatif des aînés ou encore l'organisation d'un salon des séniors seront proposés à la future commission.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

CPAS

**Incidence budgétaire**

Oui

**Estimation du budget**

BO 4.000 annuels

**Échevinat porteur**

Éric Vanbrabant - Président du Centre public d'action sociale

**Échevinats partenaires**

**Service porteur du projet**

CPAS/Affaires sociales

**Services partenaires**

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2020 - Fin - 2020

**Ambition**

**1. Proximité**

**Objectif stratégique (OS)**

**2. Être une ville qui place le citoyen au cœur de ses préoccupations**

**Objectif opérationnel (OO)**

**4. Mettre en place et/ou accentuer la dynamique participative**

**Action 30 - Soutenir et accompagner les comités de quartier**

## Description

La Ville de Seraing a pour objectif l'instauration d'un dialogue permanent avec les comités de quartier existants sur son territoire et la mise en œuvre d'une collaboration active sur des sujets concernant directement les habitants et les quartiers que ces derniers représentent. Elle souhaite également favoriser tant l'éclosion de nouveaux comités de quartier, là où ils sont encore inexistants, que l'aide des comités de quartier qui en éprouveraient le besoin. La Ville tient à ce que ces comités, organes de concertation citoyenne, deviennent ses interlocuteurs privilégiés au sein des quartiers. Elle octroie aux différents comités de quartier officiellement reconnus et respectueux des termes de la Charte, une subvention leur permettant d'assumer leurs frais de fonctionnement. Elle promeut également la création d'une dynamique sociale dans les quartiers, en mobilisant les habitants sur des sujets qui les touchent comme la lutte contre le cambriolage, la propreté, l'embellissement la convivialité entre citoyens.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Oui

**Estimation du budget**

BO 7.800 (annuels)

**Échevinat porteur**

Julie Geldof - Échevinat de la Jeunesse, du Bien-être animal et de la Participation citoyenne.

**Échevinats partenaires**

**Service porteur du projet**

Citoyenneté

**Services partenaires**

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2019 - Fin - 2019

# AMBITION ENVIRONNEMENT

# Environnement – Liste des actions

- 31 Favoriser le compostage, réduire la production de déchets
- 32 Favoriser le don des invendus alimentaires des grandes surfaces aux associations
- 33 Réaliser des ateliers savoir faire sur le thème de la consommation responsable
- 34 Adapter l'infrastructure des cimetières dans le respect du décret interdisant l'utilisation de produits phytosanitaires
- 35 Favoriser le développement de l'agriculture urbaine
- 36 Informer les citoyens, au cœur des cimetières et via les comités de quartiers sur le projet de végétalisation
- 37 Poursuivre la mise en œuvre du Plan MAYA
- 38 Végétaliser des cimetières
- 39 Étudier la traversée douce du Pont de Seraing et du Pont d'Ougrée (PDU 9)
- 40 Favoriser l'extension du tram jusqu'à Jemeppe
- 41 Favoriser la réalisation des liaisons douces (Neupré, vallée mosane...)
- 42 Réaliser la passerelle cyclo-piétonne à Ougrée (passage sur voies) (PDU 5)
- 43 Relier des parcs en modes doux (PDU 8)
- 44 Augmenter la performance énergétique des écoles
- 45 Augmenter la performance énergétique du bâti communal
- 46 Développer le réseau de bornes électriques sur le territoire ainsi qu'une station CNG Bonnelles
- 47 Développer une mobilité douce partagée pour les agents communaux
- 48 Intégrer la réflexion énergétique dans les grands projets
- 49 Mettre un "Coaching énergie" à disposition des citoyens
- 50 Réduire la consommation de plastique à usage unique
- 51 Soutenir les ménages dans leur rénovation énergétique
- 52 Suivre et mettre à jour le plan climat
- 53 Verdir la flotte des véhicules
- 54 Assurer l'ouverture d'un arrêt train au Val St-Lambert
- 55 Consolider les arrêts train Centre et Ougrée
- 56 Redéfinir le trajet du proxibus
- 57 Réorganiser des lignes TEC en lien avec l'arrivée du tram et ligne 125A
- 58 Lutter contre les dépôts clandestins
- 59 Renforcer le partenariat avec la DNF

**Ambition**

**2. Environnement**

**Objectif stratégique (OS)**

**3. Être une ville durable**

**Objectif opérationnel (OO)**

**5. Développer des alternatives au gaspillage alimentaire**

**Action 31 - Favoriser le compostage, réduire la production de déchets**

### Description

Le citoyen consomme de plus en plus, et ses poubelles grossissent. Depuis 2010, le tri sélectif des déchets organiques est organisé au sein de la Ville. Mais, afin d'amplifier celui-ci et de réduire encore plus les déchets ménagers collectés, le compostage des déchets verts s'impose.

Ainsi, afin d'encourager les citoyens à réaliser leur compost, la Ville offre, depuis 2010, une prime au compostage, d'un maximum de 50 € pour une prime individuelle, et de 250 € pour une prime collective. Faire son compost permet de réduire considérablement le volume et le poids des poubelles, et d'obtenir un engrais d'excellente qualité pour les plantes, fleurs et cultures.

Les guides composteurs, citoyens bénévoles, offrent des formations sur simple demande. La formation est gratuite, ouverte à tous, mais nécessaire pour obtenir la prime au compostage.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Oui

**Estimation du budget**

BO 5.000 annuels (primes)

**Échevinat porteur**

Laura Crapanzano - Échevinat des Travaux, des Finances et de l'Environnement.

**Échevinats partenaires**

**Service porteur du projet**

Conseiller en environnement

**Services partenaires**

**Intervenants**

Guides composteur, CHBA

**Échéances du projet**

Début - 2020 - Fin - 2024

**Ambition**

**2. Environnement**

**Objectif stratégique (OS)**

**3. Être une ville durable**

**Objectif opérationnel (OO)**

**5. Développer des alternatives au gaspillage alimentaire**

**Action 32 - Favoriser le don des invendus alimentaires des grandes surfaces aux associations**

**Description**

En période de crise économique, les banques alimentaires sont de plus en plus fréquentées par les citoyens qui n'arrivent plus à finir leur mois et donc à se nourrir correctement. Paradoxalement, les grandes surfaces jettent chaque jour des kilos, voire des tonnes, d'aliments frais et non-frais encore consommables (fruits, légumes, pain,...). L'objectif est de récupérer ces denrées alimentaires et de les distribuer dans les associations présentes et actives sur l'entité.

En 2013, la Ville de Seraing a incité le supermarché Carrefour de Boncelles à redistribuer ses invendus alimentaires via la plateforme Level-It. A l'heure actuelle, certains commerces ont pris exemple et redistribuent à des associations diverses. L'objectif est d'étendre l'action et de mettre fin au gaspillage alimentaire dans les différents commerces sérésiens tout en aidant les plus démunis.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

CPAS et Commune

**Incidence budgétaire**

Non

**Estimation du budget**

**Échevinat porteur**

Déborah Gérardon - Échevinat du Développement territorial et commercial et de la Mobilité.

**Échevinats partenaires**

Laura Crapanzano - Échevinat des Travaux, des Finances et de l'Environnement.

**Service porteur du projet**

Urbanisme

**Services partenaires**

Conseiller en environnement, AREBS, CPAS/Affaires sociales

**Intervenants**

Grandes surfaces

**Échéances du projet**

Début - 2020 - Fin - 2024

**Ambition**

**2. Environnement**

**Objectif stratégique (OS)**

**3. Être une ville durable**

**Objectif opérationnel (OO)**

**5. Développer des alternatives au gaspillage alimentaire**

**Action 33 - Réaliser des ateliers savoir faire sur le thème de la consommation responsable**

### Description

Dans le cadre d'une consommation et production responsable, la Ville de Seraing organise, depuis plusieurs années, des ateliers de savoir-faire sur le thème du développement durable (fabrication de produits d'entretien écologiques en 2015, fabrication de produits cosmétiques écologiques en 2016, apprendre à cuisiner les légumes d'automne et d'hiver en 2017, apprendre à cuisiner les restes de pain en 2018, et apprendre à utiliser les plantes médicinales et aromatiques prévus en 2019).

Ces actions entrent dans l'objectif 1 "Encourager la consommation et la production responsable" de l'axe 1 "Gérer durablement nos ressources" de l'agenda 21, adopté par le Conseil communal le 13 janvier 2014. Ces ateliers sont gratuits, ouverts à tout citoyen intéressé et ce, dans la limite des places disponibles. L'objectif est de poursuivre l'organisation de ces ateliers dans les années à venir, afin de permettre aux citoyens d'acquérir les bons réflexes de consommation.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Oui

**Estimation du budget**

BO 2.000 annuels (ateliers)

**Échevinat porteur**

Laura Crapanzano - Échevinat des Travaux, des Finances et de l'Environnement.

**Échevinats partenaires**

**Service porteur du projet**

Conseiller en environnement

**Services partenaires**

Citoyenneté

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2020 - Fin - 2024

**Ambition**

**2. Environnement**

**Objectif stratégique (OS)**

**3. Être une ville durable**

**Objectif opérationnel (OO)**

**6. Développer l'économie circulaire et la biodiversité**

**Action 34 - Adapter l'infrastructure des cimetières dans le respect du décret interdisant l'utilisation de produits phytosanitaires**

### Description

Depuis juin 2019, l'utilisation de produits phytosanitaires par les pouvoirs publics est interdite. Les cimetières sont donc impactés par cette interdiction et leur infrastructure devra être adaptée en conséquence. La planification de la gestion paysagère se fera par étapes, sur base d'une approche globale, réaliste et logique. Les travaux d'aménagement seront envisagés en tenant compte de deux critères essentiels : le coût des travaux (à court, moyen et long terme) et les opérations d'entretien (coût du personnel et du matériel). Le projet prendra du temps, soit bien plus qu'une législature. Toutefois, les citoyens continueront d'être informés de l'état d'avancement des travaux.

<b>Volet interne ou externe</b>	Externe
<b>Synergies</b>	Commune
<b>Incidence budgétaire</b>	Oui
<b>Estimation du budget</b>	
<b>Échevinat porteur</b>	Laura Crapanzano - Échevinat des Travaux, des Finances et de l'Environnement.
<b>Échevinats partenaires</b>	Patricia Stassen - Échevinat de la Population, de l'État civil et des Sépultures.
<b>Service porteur du projet</b>	Travaux
<b>Services partenaires</b>	Sépultures
<b>Intervenants</b>	
<b>Échéances du projet</b>	Début - 2019 - Fin - 2024

**Ambition**

**2. Environnement**

**Objectif stratégique (OS)**

**3. Être une ville durable**

**Objectif opérationnel (OO)**

**6. Développer l'économie circulaire et la biodiversité**

**Action 35 - Favoriser le développement de l'agriculture urbaine**

**Description**

Outre la dynamique de potagers communautaires déjà active sur le territoire, la Ville de Seraing souhaite affecter une partie de ses terrains au maraîchage et à la production locale. L'objectif est au départ de mettre des parcelles communales non polluées à disposition de maraîchers fraîchement installés qui rencontrent souvent des difficultés d'accès à la terre vu la forte augmentation des prix durant ces dernières années. Cette action sera organisée en collaboration avec ALPI (qui forme et accompagne de futurs indépendants) afin de proposer des débouchés qui seront proposés aux agriculteurs via les marchés hebdomadaires, Gastronomica et éventuellement les cuisines collectives sérésiennes. La Ville souhaite également donner une dimension pédagogique à l'action via un partenariat avec les écoles. A terme, la logique pourrait être développée et/ou étendue dans d'autres contextes (terrains privés et/ou agriculture hors sol, productions diverses, ...).

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Oui

**Estimation du budget**

BE 50.000

**Échevinat porteur**

Déborah Gérardon - Échevinat du Développement territorial et commercial et de la Mobilité.

**Échevinats partenaires**

Alain Onkelinx - Échevinat du Logement, de la Prévention, du Tourisme et des Nouvelles technologies., Laura Crapanzano - Échevinat des Travaux, des Finances et de l'Environnement.

**Service porteur du projet**

AREBS

**Services partenaires**

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2021 - Fin - 2021

**Ambition**

**2. Environnement**

**Objectif stratégique (OS)**

**3. Être une ville durable**

**Objectif opérationnel (OO)**

**6. Développer l'économie circulaire et la biodiversité**

**Action 36 - Informer les citoyens, au cœur des cimetières et via les comités de quartiers sur le projet de végétalisation**

### Description

Suite à la végétalisation des cimetières, il est nécessaire et indispensable de diffuser des informations sur les infrastructures cimetières existantes et les aménagements à venir via des publications, des brochures, les comités de quartier, le secteur associatif mais aussi par le biais de divers canaux de communication et de séances d'informations.

En effet, cette végétalisation peut parfois apparaître comme un manque d'entretien des espaces alors qu'il n'en est rien.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Non

**Estimation du budget**

**Échevinat porteur**

Patricia Stassen - Échevinat de la Population, de l'État civil et des Sépultures.

**Échevinats partenaires**

Julie Geldof - Échevinat de la Jeunesse, du Bien-être animal et de la Participation citoyenne.

**Service porteur du projet**

Sépultures

**Services partenaires**

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2019 - Fin - 2024

**Ambition**

**2. Environnement**

**Objectif stratégique (OS)**

**3. Être une ville durable**

**Objectif opérationnel (OO)**

**6. Développer l'économie circulaire et la biodiversité**

**Action 37 - Poursuivre la mise en oeuvre du Plan MAYA**

### Description

La Ville de Seraing est particulièrement attachée à la survie et à la pérennisation des abeilles et lutte activement pour leur protection. Elle a d'ailleurs prouvé ses intentions en adhérant au Plan Maya, en 2011. Ainsi, chaque année, la Ville plante de nombreux arbres mellifères et encourage les citoyens à faire de même. Elle organise également des conférences (sur le frelon asiatique en 2018), des ateliers (d'apithérapie en 2018, de fabrication de beewraps en 2019), place des abris à insectes (dans les écoles, les cimetières notamment). L'objectif est de poursuivre l'organisation de différentes actions visant à sensibiliser la population aux pollinisateurs mais également de poursuivre et amplifier le développement des zones d'accueil pour ces insectes.

**Volet interne ou externe**

Interne

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Non

**Estimation du budget**

budget arbres et fleurs prévu à divers articles

**Échevinat porteur**

Laura Crapanzano - Échevinat des Travaux, des Finances et de l'Environnement.

**Échevinats partenaires**

**Service porteur du projet**

Conseiller en environnement

**Services partenaires**

Travaux

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2019 - Fin - 2024

**Ambition**

**2. Environnement**

**Objectif stratégique (OS)**

**3. Être une ville durable**

**Objectif opérationnel (OO)**

**6. Développer l'économie circulaire et la biodiversité**

**Action 38 - Végétaliser des cimetières**

**Description**

Les cimetières font partie intégrante du paysage de nos villes. Pour des raisons économiques et de facilité d'entretien, le recours à la minéralisation de ces espaces a toujours été la méthode la plus utilisée. Cependant, représentant de véritables lieux de recueillement par excellence, il est indispensable de les choyer en les rendant plus agréables, plus soignés et plus "verts". De plus, la récente interdiction d'utiliser des pesticides dans les espaces publics met les gestionnaires communaux au défi de trouver des solutions alternatives pour entretenir ces lieux si particuliers. Plutôt que de maintenir des allées en cendrées et de lutter tant bien que mal contre les adventices, la Ville souhaite s'engager dans la végétalisation des cimetières. L'objectif est d'enherber les allées au maximum en laissant l'une ou l'autre (voie d'accès aux véhicules) en cendrée et/ou tarmac. L'enherbement accompagné de quelques aménagements verts pourraient ainsi transformer nos cimetières en véritable havre de paix pour la biodiversité. Ceux-ci pourraient également porter le label « cimetière nature » du Service public de Wallonie.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Oui

**Estimation du budget**

**Échevinat porteur**

Laura Crapanzano - Échevinat des Travaux, des Finances et de l'Environnement.

**Échevinats partenaires**

Patricia Stassen - Échevinat de la Population, de l'État civil et des Sépultures.

**Service porteur du projet**

Travaux

**Services partenaires**

Sépultures

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2020 - Fin - 2024

<b>Ambition</b>	<b>2. Environnement</b>
<b>Objectif stratégique (OS)</b>	<b>3. Être une ville durable</b>
<b>Objectif opérationnel (OO)</b>	<b>7. Développer la mobilité douce</b>

**Action 39 - Étudier la traversée douce du Pont de Seraing et du Pont d'Ougrée (PDU 9)**

**Description**

Également reconnue par le SPW, l'apaisement de la traversée des ponts de Seraing est une priorité qui doit obligatoirement s'inscrire dans le cadre d'une étude axée sur l'entrée de ville reliant l'autoroute A604 à Jemeppe, le centre de Seraing, ou encore le pont reliant Sclessin au parc Trassenster (actuellement en cours de développement).

Comme les flux de transit et économiques sont reportables en rive gauche, l'éventuel déclassement d'une voie de circulation et/ou l'actuelle surlargeur des trottoirs doit permettre de recréer des franchissements de modes doux pratiques, agréables et surtout sécurisés.

<b>Volet interne ou externe</b>	Externe
<b>Synergies</b>	Commune
<b>Incidence budgétaire</b>	Oui
<b>Estimation du budget</b>	Voir l'annexe spécifique à la PDU
<b>Échevinat porteur</b>	Déborah Gérardon - Échevinat du Développement territorial et commercial et de la Mobilité.
<b>Échevinats partenaires</b>	Francis Bekaert - Bourgmestre, Laura Crapanzano - Échevinat des Travaux, des Finances et de l'Environnement.
<b>Service porteur du projet</b>	Bureau technique
<b>Services partenaires</b>	Conseiller en mobilité, ERIGES, Grandes Villes
<b>Intervenants</b>	SPW
<b>Échéances du projet</b>	Début - 2020 - Fin - 2020

<b>Ambition</b>	<b>2. Environnement</b>
<b>Objectif stratégique (OS)</b>	<b>3. Être une ville durable</b>
<b>Objectif opérationnel (OO)</b>	<b>7. Développer la mobilité douce</b>

**Action 40 - Favoriser l'extension du tram jusqu'à Jemeppe**

**Description**

Plaidé par le PUM, reconnu comme « finançable » par la Wallonie, pertinent aux yeux de l'exploitation de transports en commun (en raison notamment des importants flux scolaires), étudié en incidence et amorcé par la création d'un site propre BHNS convertible, l'arrivée du tram à Jemeppe, au-delà donc du terminus actuel de Sclessin, est une réelle opportunité à saisir pour la mobilité depuis et vers le territoire de Seraing pour renforcer son attractivité. Le tram à Jemeppe est aussi une occasion de repenser la zone concernée, l'intégration des modes d'une gare à l'autre ainsi que les aménagements urbains et immobiliers à cet endroit.

<b>Volet interne ou externe</b>	Externe
<b>Synergies</b>	Commune
<b>Incidence budgétaire</b>	Indéterminée
<b>Estimation du budget</b>	projet régional, mais possibilité d'aménagements à charge de la Ville
<b>Échevinat porteur</b>	Déborah Gérardon - Échevinat du Développement territorial et commercial et de la Mobilité.
<b>Échevinats partenaires</b>	
<b>Service porteur du projet</b>	Bureau technique
<b>Services partenaires</b>	Conseiller en mobilité, ERIGES
<b>Intervenants</b>	
<b>Échéances du projet</b>	Début - 2019 - Fin - 2030

<b>Ambition</b>	<b>2. Environnement</b>
<b>Objectif stratégique (OS)</b>	<b>3. Être une ville durable</b>
<b>Objectif opérationnel (OO)</b>	<b>7. Développer la mobilité douce</b>

**Action 41 - Favoriser la réalisation des liaisons douces (Neupré, vallée mosane...)**

**Description**

La ville de Seraing va investir dans l'étude et la mise en place de tracés cyclables sur son territoire. L'objectif est d'améliorer la sécurité des cyclistes au sein de la commune mais aussi celle en provenance des communes limitrophes. La ville souhaite particulièrement faciliter l'usage du vélo pour les déplacements quotidiens des travailleurs et étudiants. Dans la mesure du possible, les tracés seront connectés aux différents ravel existants. Avec le soutien de Liège Europe Métropole, un premier tronçon reliant le Bois de l'Abbaye à Neupré sera finalisé dans le courant de l'année 2020. Un tracé Engis-Liège traversant Flémalle et Jemeppe (rive gauche), incluant une traversée de la Meuse ainsi que de la voie ferrée à hauteur de l'ancien HF6, a également été étudié et sera réalisé dans le courant de la législature 2019-2024. Le prolongement du ravel venant de Huy vers Liège sera également étudié en rive droite. Ce dernier intègrera parfaitement les réflexions qui peuvent se trouver autour des connexions en mode doux entre les parcs du territoire et celles se trouvant autour des traversées des ponts de Jemeppe et d'Ougrée.

<b>Volet interne ou externe</b>	Externe
<b>Synergies</b>	Commune
<b>Incidence budgétaire</b>	Oui
<b>Estimation du budget</b>	BE 1.285.000 Subsidies 980.000
<b>Échevinat porteur</b>	Déborah Gérardon - Échevinat du Développement territorial et commercial et de la Mobilité.
<b>Échevinats partenaires</b>	
<b>Service porteur du projet</b>	Conseiller en mobilité
<b>Services partenaires</b>	Bureau technique, ERIGES
<b>Intervenants</b>	
<b>Échéances du projet</b>	Début - 2019 - Fin - 2024

<b>Ambition</b>	<b>2. Environnement</b>
<b>Objectif stratégique (OS)</b>	<b>3. Être une ville durable</b>
<b>Objectif opérationnel (OO)</b>	<b>7. Développer la mobilité douce</b>

**Action 42 - Réaliser la passerelle cyclo-piétonne à Ougrée (passage sur voies) (PDU 5)**

**Description**

Le projet de franchissement des voies consiste à créer un lien physique inter-quartiers et inter-sites. Ce lien connecte le boulevard urbain, l'arrêt de la ligne 125A et le Parc de Trasenster. Il est essentiel au développement de deux pôles en devenir : les Ateliers Centraux et la zone de Trasenster.

En juin 2018, la ligne 125A (un projet soutenu par Liège Europe Métropole et subsidié par des fonds européens) a été rouverte à la population, permettant aux utilisateurs de se rendre de la gare d'Ougrée à celle de Liège-Guillemins en seulement sept minutes.

<b>Volet interne ou externe</b>	Externe
<b>Synergies</b>	Commune
<b>Incidence budgétaire</b>	Oui
<b>Estimation du budget</b>	Voir l'annexe spécifique à la PDU
<b>Échevinat porteur</b>	Déborah Gérardon - Échevinat du Développement territorial et commercial et de la Mobilité.
<b>Échevinats partenaires</b>	Francis Bekaert - Bourgmestre, Laura Crapanzano - Échevinat des Travaux, des Finances et de l'Environnement.
<b>Service porteur du projet</b>	Bureau technique
<b>Services partenaires</b>	Conseiller en mobilité, ERIGES, Grandes Villes
<b>Intervenants</b>	
<b>Échéances du projet</b>	Début - 2023 - Fin - 2023

**Ambition**

**2. Environnement**

**Objectif stratégique (OS)**

**3. Être une ville durable**

**Objectif opérationnel (OO)**

**7. Développer la mobilité douce**

**Action 43 - Relier des parcs en modes doux (PDU 8)**

**Description**

Le Master Park poursuit l'objectif de permettre aux citoyens de la Ville de Seraing d'accéder à un espace vert de qualité en moins de dix minutes de marche. Seize espaces verts et huit espaces jeunes seront, dans ce cadre, créés/réhabilités.

La combinaison parcs/espaces jeunes permettra de répondre tant à la demande des jeunes de pouvoir se réunir dans des espaces qui leur sont spécifiquement dédiés qu'à celle des riverains de pouvoir disposer d'espaces verts de qualité à proximité de leur domicile.

La présente mesure s'inscrit dans la volonté des pouvoirs publics de relier les espaces verts entre eux par des moyens de mobilité douce et une signalétique pertinente.

Cette action sera étudiée dans le cadre du plan communal de mobilité.

<b>Volet interne ou externe</b>	Externe
<b>Synergies</b>	Commune
<b>Incidence budgétaire</b>	Oui
<b>Estimation du budget</b>	Voir l'annexe spécifique à la PDU
<b>Échevinat porteur</b>	Déborah Gérardon - Échevinat du Développement territorial et commercial et de la Mobilité.
<b>Échevinats partenaires</b>	Laura Crapanzano - Échevinat des Travaux, des Finances et de l'Environnement.
<b>Service porteur du projet</b>	Chef de projet MasterPark
<b>Services partenaires</b>	Bureau technique, Conseiller en mobilité, AREBS, Travaux, ERIGES, Grandes Villes
<b>Intervenants</b>	
<b>Échéances du projet</b>	Début - 2022 - Fin - 2022

**Ambition**

**2. Environnement**

**Objectif stratégique (OS)**

**3. Être une ville durable**

**Objectif opérationnel (OO)**

**8. Diminuer l'empreinte énergétique dans la ville**

**Action 44 - Augmenter la performance énergétique des écoles**

**Description**

La vie de l'enfant se construit tant au sein du cocon familial qu'au sein de l'établissement scolaire où il apprend les bases pour évoluer et se faire une place dans notre société. La nécessité d'apporter confort tout en se préoccupant des problématiques énergétiques actuelles est essentielle pour la Ville de Seraing.

Pour y parvenir, il est nécessaire d'augmenter la performance énergétique des écoles en envisageant plusieurs pistes de solution telles que/qu' :

- Privilégier la luminosité naturelle en s'assurant de ne pas camoufler les fenêtres/vitres par des objets parasites (affiches) tout en opérant des choix adéquats de coloris de peinture, de mobilier et en aménageant le local en fonction de la position des fenêtres et luminaires ;
- Favoriser des matériaux naturels en guise d'isolation du bâtiment afin de réduire considérablement la consommation de chauffage ;
- Améliorer la qualité de l'air en prenant soin de ventiler régulièrement l'espace de travail avec de l'air naturel, ce qui peut entraîner une amélioration des performances des élèves ;
- L'utilisation de produits d'entretien adapté à l'environnement.

**Volet interne ou externe**

Interne

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Oui

**Estimation du budget**

**Échevinat porteur**

Laura Crapanzano - Échevinat des Travaux, des Finances et de l'Environnement.

**Échevinats partenaires**

Déborah Gérardon - Échevinat du Développement territorial et commercial et de la Mobilité.

**Service porteur du projet**

Conseiller en énergie

**Services partenaires**

Bureau technique, AREBS

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2019 - Fin - 2024

**Ambition**

**2. Environnement**

**Objectif stratégique (OS)**

**3. Être une ville durable**

**Objectif opérationnel (OO)**

**8. Diminuer l'empreinte énergétique dans la ville**

**Action 45 - Augmenter la performance énergétique du bâti communal**

### Description

Le parc immobilier communal est pour sa grande partie ancien et donc énergivore. Tant par souci d'économie que pour raisons environnementales, il est nécessaire d'augmenter la performance énergétique des bâtiments en poursuivant les investissements tels que notamment prévus dans les programmes UREBA et Renowatt et qui consistent principalement à/au:

- l'installation de systèmes (pompe à chaleur, chauffage de l'eau par panneaux solaires, chaudière biomasse) exploitant des sources d'énergies renouvelables

- l'installation ou extension d'un réseau de chaleur

- l'installation d'une unité de cogénération de qualité

- l'isolation thermique des parois du bâtiment (vitrages, portes, murs, toitures, planchers)

- remplacement et à l'amélioration du système de chauffage (chaudière à condensation, partition du système, vannes thermostatiques, régulation)

- remplacement et l'amélioration des installations d'éclairage

- l'installation de panneaux photovoltaïques

**Volet interne ou externe**

Interne

**Synergies**

CPAS et Commune

**Incidence budgétaire**

Oui

**Estimation du budget**

**Échevinat porteur**

Laura Crapanzano - Échevinat des Travaux, des Finances et de l'Environnement.

**Échevinats partenaires**

Déborah Gérardon - Échevinat du Développement territorial et commercial et de la Mobilité.

**Service porteur du projet**

Conseiller en énergie

**Services partenaires**

Bureau technique, AREBS, IP

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2019 - Fin - 2024

**Ambition**

**2. Environnement**

**Objectif stratégique (OS)**

**3. Être une ville durable**

**Objectif opérationnel (OO)**

**8. Diminuer l'empreinte énergétique dans la ville**

**Action 46 - Développer le réseau de bornes électriques sur le territoire ainsi qu'une station CNG Bonnelles**

### Description

L'administration communale dispose déjà de véhicules électriques et de bornes pour ces derniers. Concernant les véhicules privés, la Ville de Seraing ne dispose actuellement que de quatre bornes sur l'ensemble de la commune, soit un nombre insuffisant. Pour remédier à cette situation, elle va donc se doter d'un plan de déploiement de bornes électriques sur son territoire, via notamment l'intégration de cette dimension incontournable dans le futur de ses grands projets (Gastronomia, Ateliers Centraux, nouveaux quartiers...) et la recherche de financements/partenaires adéquats. Seraing dispose par ailleurs d'une des seules stations CNG (Compressed Natural Gaz ou un combustible moins polluant que l'essence et le diesel) de Wallonie. Elle va donc pouvoir profiter de cette opportunité et investir dans des véhicules fonctionnant avec cette technologie.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Oui

**Estimation du budget**

BE 50.000

**Échevinat porteur**

Laura Crapanzano - Échevinat des Travaux, des Finances et de l'Environnement.

**Échevinats partenaires**

Déborah Gérardon - Échevinat du Développement territorial et commercial et de la Mobilité.

**Service porteur du projet**

AREBS

**Services partenaires**

Conseiller en énergie

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2019 - Fin - 2024

**Ambition**

**2. Environnement**

**Objectif stratégique (OS)**

**3. Être une ville durable**

**Objectif opérationnel (OO)**

**8. Diminuer l'empreinte énergétique dans la ville**

**Action 47 - Développer une mobilité douce partagée pour les agents communaux**

### Description

La Ville de Seraing dispose, via l'Arebs asbl, d'un réseau important de vélos électriques destinés à l'ensemble de ses agents. L'objectif est de faciliter les déplacements professionnels en cours de journée, de permettre au covoiturage et à l'utilisation des transports en commun de se développer et de donner l'opportunité aux agents de tester une mobilité douce domicile-lieu de travail avant de faire le grand saut avec l'acquisition d'un vélo électrique. L'usage de ce réseau va être amplifié via une meilleure communication, l'élargissement et l'assouplissement du système de mise à disposition et la valorisation des bonnes pratiques. La Ville de Seraing participera également aux dynamiques qui se mettent en place, à l'initiative des « cyclistes au bureau » du territoire (partage d'expérience, action journée de la mobilité, ...).

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

CPAS et Commune

**Incidence budgétaire**

Indéterminée

**Estimation du budget**

**Échevinat porteur**

Laura Crapanzano - Échevinat des Travaux, des Finances et de l'Environnement.

**Échevinats partenaires**

Déborah Gérardon - Échevinat du Développement territorial et commercial et de la Mobilité., Francis Bekaert - Bourgmestre

**Service porteur du projet**

Conseiller en mobilité

**Services partenaires**

Direction générale

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2019 - Fin - 2024

**Ambition**

**2. Environnement**

**Objectif stratégique (OS)**

**3. Être une ville durable**

**Objectif opérationnel (OO)**

**8. Diminuer l'empreinte énergétique dans la ville**

**Action 48 - Intégrer la réflexion énergétique dans les grands projets**

**Description**

La réflexion énergétique comporte tant la dimension "efficacité" (limitation des consommations) que la dimension "production" (développement de l'énergie renouvelable). Cette réflexion est centrale tant au niveau environnemental qu'au niveau économique pour le territoire. C'est un axe majeur du plan climat de la Ville de Seraing et de son développement en tant que « smart city ». Les études préalables aux grands projets intégreront dorénavant, de manière systématique, les questions du type : « Est-il possible de produire de l'énergie renouvelable ? », « Quelles technologies permettent la meilleure gestion de l'énergie ? », ... Ce volet d'action comprend également les réflexions qui permettent d'optimiser les consommations et productions d'énergie entre plusieurs consommateurs sur le territoire, dont l'objectif de mettre en place un smart grid sur une zone pilote en partenariat avec les nombreuses entreprises locales actives dans le secteur.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

CPAS et Commune

**Incidence budgétaire**

Oui

**Estimation du budget**

BE 600.000 à répartir sur les 5 ans

**Échevinat porteur**

Laura Crapanzano - Échevinat des Travaux, des Finances et de l'Environnement.

**Échevinats partenaires**

Déborah Gérardon - Échevinat du Développement territorial et commercial et de la Mobilité., Francis Bekaert - Bourgmestre

**Service porteur du projet**

AREBS

**Services partenaires**

Conseiller en énergie

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2019 - Fin - 2024

**Ambition**

**2. Environnement**

**Objectif stratégique (OS)**

**3. Être une ville durable**

**Objectif opérationnel (OO)**

**8. Diminuer l'empreinte énergétique dans la ville**

**Action 49 - Mettre un "Coaching énergie" à disposition des citoyens**

## Description

Les coûts en énergie peuvent actuellement être un problème pour les citoyens et particulièrement pour les personnes les plus précarisées. Il faut donc que les citoyens puissent être informés sur les possibilités existantes pour faire des économies d'énergie qui auront donc, in fine, un impact sur le revenu disponible. Via des permanences, l'action permettra aux citoyens de trouver les réponses à leurs questions en matière d'énergie. Cette information concernera autant les gestes quotidiens que les adaptations qui peuvent être apportées aux logements.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

CPAS et Commune

**Incidence budgétaire**

Oui

**Estimation du budget**

1 ETP

**Échevinat porteur**

Alain Onkelinx - Échevinat du Logement, de la Prévention, du Tourisme et des Nouvelles technologies.

**Échevinats partenaires**

Laura Crapanzano - Échevinat des Travaux, des Finances et de l'Environnement.

**Service porteur du projet**

Conseiller en énergie

**Services partenaires**

Bureau technique

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2020 - Fin - 2021

**Ambition**

**2. Environnement**

**Objectif stratégique (OS)**

**3. Être une ville durable**

**Objectif opérationnel (OO)**

**8. Diminuer l'empreinte énergétique dans la ville**

**Action 50 - Réduire la consommation de plastique à usage unique**

### Description

Le 25 février 2019, le Conseil communal de la Ville de Seraing s'est engagé à supprimer progressivement les plastiques à usage unique dans l'ensemble des services communaux. Ainsi, les cahiers des charges pour les fournitures diverses seront adaptés. Il est prévu de ne plus utiliser des objets en plastique jetable tels que des cuillères, des dosettes de lait, des gobelets, des bouteilles d'eau et ce, autant que possible, dans le but d'acquérir des fournitures plus durables. La Ville prévoit également d'acquérir un stock de gobelets réutilisables qui seraient utilisés lors des différents événements. Enfin, bien que cet engagement concerne principalement l'administration, la Ville de Seraing compte également sensibiliser les commerçants, associations, clubs sportifs et autres dans cette consommation plus responsable.

**Volet interne ou externe**

Interne

**Synergies**

CPAS et Commune

**Incidence budgétaire**

Oui

**Estimation du budget**

BO surcout à déterminer (fournitures durables) BE achat gobelets 15.000 €

**Échevinat porteur**

Laura Crapanzano - Échevinat des Travaux, des Finances et de l'Environnement.

**Échevinats partenaires**

**Service porteur du projet**

Conseiller en environnement

**Services partenaires**

Travaux

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2020 - Fin - 2024

**Ambition**

**2. Environnement**

**Objectif stratégique (OS)**

**3. Être une ville durable**

**Objectif opérationnel (OO)**

**8. Diminuer l'empreinte énergétique dans la ville**

**Action 51 - Soutenir les ménages dans leur rénovation énergétique**

**Description**

Cette plateforme permettra de mettre en avant les professionnels du bâtiment et d'aider les citoyens dans les démarches de rénovation énergétique de leur bâtiment.

L'ASBL Liège-Energie proposera un accompagnement personnalisé à une sélection de candidats rénovateurs, lors de l'ensemble des étapes de leur projet, via des outils mis à disposition sur la plateforme :

- une sélection d'auditeurs offrant des prestations de qualité à des tarifs abordables pour effectuer l'audit ;
- une liste d'entrepreneurs de confiance, membres du label Ambassadeur Liège-Energie, créé en collaboration avec la Chambre de Construction de Liège ;
- un accompagnement pour un financement des travaux à réaliser, en lien avec le rôle d'Entité locale de la Wallonie octroyé à Liège-Energie par le gouvernement wallon en tant qu'Entité Locale pour la SWCS (la Société Wallonne du Crédit Social) et le FLW (Fonds du logement de Wallonie) ;
- des conseils pour réduire sa consommation d'énergie.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Oui

**Estimation du budget**

**Échevinat porteur**

Alain Onkelinx - Échevinat du Logement, de la Prévention, du Tourisme et des Nouvelles technologies.

**Échevinats partenaires**

Laura Crapanzano - Échevinat des Travaux, des Finances et de l'Environnement.

**Service porteur du projet**

Conseiller en énergie

**Services partenaires**

AREBS, Logement, IP

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2019 - Fin - 2024

**Ambition**

**2. Environnement**

**Objectif stratégique (OS)**

**3. Être une ville durable**

**Objectif opérationnel (OO)**

**8. Diminuer l'empreinte énergétique dans la ville**

**Action 52 - Suivre et mettre à jour le plan climat**

### Description

Le 14 octobre 2013, la Ville de Seraing a signé la Convention des Maires, rejoignant plus de 6000 autorités européennes locales et régionales. Le bureau de la Convention des Maires a validé le plan énergie-climat 2020 sérésien en novembre 2015. Ce plan fixe des objectifs de réduction sur base d'une liste d'actions qui visent différents secteurs : l'habitat, le tertiaire, la mobilité, l'administration communale et différents effets tels que l'augmentation de l'efficacité énergétique, la production d'énergie renouvelable et la sensibilisation des acteurs. Les données pour le monitoring des actions menées sur le territoire entre 2015 et 2019 ainsi que la mise à jour du bilan carbone seront réalisées durant le second semestre de 2019.

Cette action sera suivie par l'élaboration d'un nouveau plan stratégique pour la période 2020-2030. Ce plan, dont l'ambition devra encore être relevée (-40% hors industrie par rapport à 1990), est la déclinaison locale de l'ambition européenne. Il devra rassembler un maximum de parties prenantes.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Non

**Estimation du budget**

**Échevinat porteur**

Laura Crapanzano - Échevinat des Travaux, des Finances et de l'Environnement.

**Échevinats partenaires**

Déborah Gérardon - Échevinat du Développement territorial et commercial et de la Mobilité.

**Service porteur du projet**

AREBS

**Services partenaires**

Conseiller en environnement, Conseiller en énergie

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2019 - Fin - 2024

**Ambition**

**2. Environnement**

**Objectif stratégique (OS)**

**3. Être une ville durable**

**Objectif opérationnel (OO)**

**8. Diminuer l'empreinte énergétique dans la ville**

**Action 53 - Verdir la flotte des véhicules**

**Description**

Grâce au suivi régulier de l'état des lieux de sa flotte de véhicules, la Ville et le CPAS de Seraing font le constat qu'elle dispose d'une flotte dont la tendance générale est au vieillissement et que certains véhicules sont en bout de course et qu'elle possède des moyens financiers pour effectuer les remplacements de véhicules limités.

La Ville s'est déjà inscrite dans une optique de verdissement de sa flotte par l'achat en 2014 de véhicules électriques (3) et de bornes de rechargement (3), à usage privé, dans le cadre d'un projet européen (Interreg IVb) géré par l'asbl AREBS. Cette acquisition a permis aux employés communaux de se familiariser avec cette nouvelle technologie, d'en appréhender les possibilités et les limites et d'envisager ainsi ces acquisitions comme « pilote », en vue d'une conversion future et progressive de la flotte actuelle vers ce type de motorisation.

Il est prévu d'acquérir 3 véhicules CNG et 6 véhicules électriques d'ici mi-2020, grâce à un subside partiel du Service public de Wallonie. Par la suite, un budget sera prévu annuellement pour remplacer progressivement la flotte vieillissante par une plus verte.

**Volet interne ou externe**

Interne

**Synergies**

CPAS et Commune

**Incidence budgétaire**

Oui

**Estimation du budget**

BE 200.000 € annuels (ville)

**Échevinat porteur**

Laura Crapanzano - Échevinat des Travaux, des Finances et de l'Environnement.

**Échevinats partenaires**

**Service porteur du projet**

Conseiller en environnement

**Services partenaires**

Travaux

**Intervenants**

SPW

**Échéances du projet**

Début - 2020 - Fin - 2024

**Ambition**

**2. Environnement**

**Objectif stratégique (OS)**

**3. Être une ville durable**

**Objectif opérationnel (OO)**

**9. Favoriser l'utilisation des transports en commun**

**Action 54 - Assurer l'ouverture d'un arrêt train au Val St-Lambert**

### Description

Le développement du Cristal Park a encouragé la SNCB à valider (Plan ANGELIC) un arrêt à proximité du site du Val Saint-Lambert afin de capter les flots de travailleurs et de visiteurs sur la ligne 125A.

L'ouverture de cet arrêt est envisagée sur la partie électrifiée de la ligne, juste avant sa traversée vers Flémalle.

Des synergies de mobilité sont ainsi à réfléchir utilement à cet endroit, entre les deux rives de la Meuse.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Indéterminée

**Estimation du budget**

projet Infrabel, mais possibilité d'aménagements à charge de la Ville

**Échevinat porteur**

Déborah Gérardon - Échevinat du Développement territorial et commercial et de la Mobilité.

**Échevinats partenaires**

**Service porteur du projet**

Bureau technique

**Services partenaires**

Conseiller en mobilité, ERIGES

**Intervenants**

SNCB, Infrabel, RW

**Échéances du projet**

Début - 2024 - Fin - 2024

**Ambition**

**2. Environnement**

**Objectif stratégique (OS)**

**3. Être une ville durable**

**Objectif opérationnel (OO)**

**9. Favoriser l'utilisation des transports en commun**

**Action 55 - Consolider les arrêts train Centre et Ougrée**

### Description

Si la SNCB, après un an de remise en activités de la ligne 125 A, se dit satisfaite des premiers chiffres de fréquentations, il est nécessaire, pour la pérennité de ces arrêts que la communication soit maintenue quant aux avantages de ce mode de transport depuis et vers Seraing ; que les modes complémentaires soient toujours plus intégrés (voir fiche 25) ; que le stationnement de délestage aux Ateliers Centraux, principalement, encourage à l'usage du train ; que les activités sur le site de Trasenster (OM/Formation/jeunes étudiants) puissent tirer avantage de l'arrêt et apportent de la fréquentation sur la ligne 125A.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Indéterminée

**Estimation du budget**

projet Infrabel, mais possibilité d'aménagements à charge de la Ville

**Échevinat porteur**

Déborah Gérardon - Échevinat du Développement territorial et commercial et de la Mobilité.

**Échevinats partenaires**

**Service porteur du projet**

Conseiller en mobilité

**Services partenaires**

Bureau technique, ERIGES

**Intervenants**

SNCB

**Échéances du projet**

Début - 2019 - Fin - 2019

**Ambition**

**2. Environnement**

**Objectif stratégique (OS)**

**3. Être une ville durable**

**Objectif opérationnel (OO)**

**9. Favoriser l'utilisation des transports en commun**

**Action 56 - Redéfinir le trajet du proxibus**

### Description

A l'heure actuelle, le proxibus effectue trois circuits différents par semaine, à savoir :

- la liaison Chatqueue / Boncelles ;
- la liaison Jemeppe / Ougrée-bas ;
- et la liaison Jemeppe / Ougrée-haut.

La fréquence est, en fonction du circuit, de 4 à 5 passages journaliers.

En fonction des nouvelles demandes, en matière d'horaire et/ou de localisation ainsi qu'au regard des relevés de fréquentation, il sera opportun d'adapter les circuits existants et, au besoin, d'en remplacer.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Indéterminée

**Estimation du budget**

projet OTW, mais possibilité d'aménagements à charge de la Ville

**Échevinat porteur**

Déborah Gérardon - Échevinat du Développement territorial et commercial et de la Mobilité.

**Échevinats partenaires**

Laura Crapanzano - Échevinat des Travaux, des Finances et de l'Environnement.

**Service porteur du projet**

Conseiller en mobilité

**Services partenaires**

**Intervenants**

OTW

**Échéances du projet**

Début - 2021 - Fin - 2021

**Ambition**

**2. Environnement**

**Objectif stratégique (OS)**

**3. Être une ville durable**

**Objectif opérationnel (OO)**

**9. Favoriser l'utilisation des transports en commun**

**Action 57 - Réorganiser des lignes TEC en lien avec l'arrivée du tram et ligne 125A**

### Description

Plaidée par le Plan Urbain de Mobilité de Liège (Arrondissement), l'intégration des modes est une réelle nécessité et une condition impérative de réussite d'une transition vers une mobilité en commun et douce en région liégeoise : concordance des horaires, complémentarités (et non doublons) des trajets couverts, facilité piétonne, cycliste et PMR d'un mode à l'autre, stationnement aisé et sécurisé, ticketing intégré sont à encourager (Seraing s'y emploiera dans les organes qui s'imposent).

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Indéterminée

**Estimation du budget**

projet OTW et Infrabel, mais possibilité d'aménagements à charge de la Ville

**Échevinat porteur**

Déborah Gérardon - Échevinat du Développement territorial et commercial et de la Mobilité.

**Échevinats partenaires**

**Service porteur du projet**

Bureau technique

**Services partenaires**

ERIGES

**Intervenants**

SNCB,AOT

**Échéances du projet**

Début - 2024 - Fin - 2024

<b>Ambition</b>	<b>2. Environnement</b>
<b>Objectif stratégique (OS)</b>	<b>4. Être une ville saine</b>
<b>Objectif opérationnel (OO)</b>	<b>10. Créer un plan local de propreté</b>

**Action 58 - Lutter contre les dépôts clandestins**

**Description**

Au niveau de la Ville de Seraing, il n'existe à l'heure actuelle pas de plan local de propreté. Pourtant la problématique des déchets est l'une des préoccupations principales du collège communal et du conseil qui sont bien conscients qu'il est nécessaire de mettre tout en œuvre pour réduire le nombre trop important de déchets. La rédaction de ce plan local permettrait d'établir un plan de bataille, une ligne de conduite, à respecter afin d'arriver à nos objectifs. A noter que, suite à un appel à projets du Ministre Di Antonio, la Ville a été sélectionnée pour recevoir l'aide d'un consultant dans ce cadre et a obtenu un subside de 1.000 €. L'objectif est d'avoir un PLP pour juin 2021.

<b>Volet interne ou externe</b>	Externe
<b>Synergies</b>	Commune
<b>Incidence budgétaire</b>	Oui
<b>Estimation du budget</b>	BO 2021 : 2.500€ Seraing ville propre (subside 1.000)
<b>Échevinat porteur</b>	Laura Crapanzano - Échevinat des Travaux, des Finances et de l'Environnement.
<b>Échevinats partenaires</b>	
<b>Service porteur du projet</b>	Conseiller en environnement
<b>Services partenaires</b>	Travaux
<b>Intervenants</b>	SPW
<b>Échéances du projet</b>	Début - 2021 - Fin - 2021

**Ambition**

**2. Environnement**

**Objectif stratégique (OS)**

**4. Être une ville saine**

**Objectif opérationnel (OO)**

**10. Créer un plan local de propreté**

**Action 59 - Renforcer le partenariat avec la DNF**

### Description

Un tiers du territoire de la Ville de Seraing est occupé par les forêts soumises au régime forestier et gérées par le Département de la Nature et des Forêts du Service Public de Wallonie. La présence de dépôts clandestins dans les bois est récurrente. Aussi, le DNF, la Ville de Seraing et les services de police ont décidé de travailler en collaboration afin d'en réduire leur nombre. Il est donc important de garder un contact permanent entre les différents agents afin de s'entraider. Ainsi, des cadenas ont été placés au printemps 2019 sur chaque barrière donnant accès au bois et ce, dans le but d'empêcher les véhicules de circuler. De plus, la police met à disposition un local au DNF pour pouvoir entendre les auteurs présumés des faits lorsque ceux-ci sont identifiés.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Non

**Estimation du budget**

frais habituels de fonctionnement

**Échevinat porteur**

Laura Crapanzano - Échevinat des Travaux, des Finances et de l'Environnement.

**Échevinats partenaires**

**Service porteur du projet**

Conseiller en environnement

**Services partenaires**

Travaux, Sanctions administratives

**Intervenants**

Police

**Échéances du projet**

Début - 2021 - Fin - 2021

# AMBITION PROSPÉRITÉ

# Prosperité – Liste des actions

- 60 Développer du logement jeune à Trassenster
- 61 Favoriser le développement de logement centré sur la Silver Économie
- 62 Sédentariser des travailleurs du territoire
- 63 Créer un label "logement qualité"
- 64 Développer les dispositifs qui permettent la remise en circuit des logements inoccupés (PDU 2)
- 65 Créer un parking connecté à l'Esplanade de l'Avenir (entre poste et logements sociaux)
- 66 Réaliser le parking dans les Ateliers Centraux (PDU 4)
- 67 Réaménager un parking en cœur d'îlot (rue Cockerill)
- 68 Établir un diagnostic SMART
- 69 Mettre en oeuvre les résultats du diagnostic SMART
- 70 Développer le tourisme fluvial
- 71 Favoriser l'accueil de manifestations internes et externes sur le territoire
- 72 Favoriser les interactions avec les sites touristiques autour de Seraing
- 73 Promouvoir les fresques
- 74 Valoriser le patrimoine urbain et naturel
- 75 Créer de nouveaux jumelages
- 76 Réactiver les jumelages existants
- 77 Aménager une nouvelle parcelle d'inhumation et de dispersion au cimetière de la Cense Rouge
- 78 Aménager l'espace jeunes de Bonnelles
- 79 Aménager l'espace public du Pairay
- 80 Aménager les ronds-points de Bonnelles
- 81 Dynamiser et animer l'Esplanade de l'Avenir
- 82 Éclairer la tour du Centre Culturel
- 83 Embellir le passage sous voies
- 84 Finaliser les parcs de Bonnelles, Blum, Mathot (Master Park)
- 85 Mettre en valeur des différents espaces de recueillement dans les 7 cimetières
- 86 Mettre en œuvre le PIC (voiries, trottoirs...)
- 87 Mettre en œuvre un nouveau plan communal de mobilité
- 88 Moderniser l'éclairage public
- 89 Organiser la signalétique des espaces économiques et des parkings
- 90 Poursuivre la mise en couleurs des façades du Molinay
- 91 Poursuivre les occupations éphémères (PDU 1)
- 92 Préparer le réaménagement des bords de Meuse
- 93 Promouvoir le Master Plan et coordonner les grands projets (PDU 3)
- 94 Sécuriser et entretenir les lieux de culte
- 95 Sécuriser l'Esplanade de l'Avenir
- 96 Accompagner l'installation d'entreprises dans les parcs économiques
- 97 Accompagner la reconversion de la halle aux locomotives et de l'aile Ouest des AC (PDU 6)
- 98 Accompagner la reconversion des sites sidérurgiques (PDU 6)
- 99 Accompagner le développement de Gastronomica
- 100 Finaliser la rénovation de l'OM et consolider ses occupations
- 101 Intégrer les éléments de développements économiques aux entrées de ville (PDU 9)
- 102 Mettre en place un guichet unique des entrepreneurs

- 103 Piloter l'arrivée de certains commerces à des endroits stratégiques
- 104 Préparer la reconversion de la centrale électrique rue de l'Acier (PDU 6)
- 105 Reconvertir la darse de Jemeppe (PDU 6)
- 106 Rendre les zones de commerce de proximité plus accueillantes
- 107 Rénover l'Hôpital d'Ougrée (et y accueillir des fonctions culturelles) (PDU 7)
- 108 Soutenir et dynamiser le commerce de proximité
- 109 Soutenir l'économie sociale
- 110 Soutenir les initiatives génératrices d'entrepreneuriat
- 111 Concrétiser la démolition des tours de Jemeppe
- 112 Concrétiser le développement du Val St-Lambert
- 113 Favoriser l'occupation temporaire
- 114 Vendre et réaffecter de biens
- 115 Aménager un nouveau commissariat central
- 116 Déterminer des zones prioritaires de sécurité
- 117 Lutter contre le cambriolage
- 118 Lutter contre les nuisances sociales et les incivilités
- 119 Lutter contre les violences intrafamiliales et la violence juvénile
- 120 Sécuriser et améliorer la mobilité aux abords des écoles
- 121 Gérer la prostitution
- 122 Lutter contre la prostitution clandestine
- 123 Renforcer le rôle des gardiens de la paix

**Ambition**

**3. Prospérité**

**Objectif stratégique (OS)**

**5. Être une ville attractive, intelligente et connectée**

**Objectif opérationnel (OO)**

**11. Augmenter l'offre de logements publics & privés**

**Action 60 - Développer du logement jeune à Trassenster**

### Description

Fort des différents projets développés sur la zone de Trassenster (salle de concert à l'OM, conversion de l'Hôpital d'Ougrée à l'accueil d'école de musique, académie, radios, archives ouvrières..., parkings dans les Ateliers centraux, offre de transport public sur le site via la réouverture en juin 2018 de la ligne 125A), un projet de +/- 300 logements destinés à des étudiants et jeunes adultes est envisagé sur le site de Trassenster. Il s'agira de désigner un opérateur privé chargé de la conception des travaux, de la gestion et du financement de ce projet. Ce dernier aura également la charge de la rénovation du château de Trassenster dont les fonctions seront définies en collaboration avec lui. Un parc public prendra également place au niveau du parc de Trassenster. La Ville sera attentive à la plus-value du développement pour l'ensemble du quartier concerné (mobilité, architecture, gestion journalière, mixité sociale, ...) dans son choix de l'opérateur porteur de ce projet jeune et urbain pour Seraing.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Oui

**Estimation du budget**

**Échevinat porteur**

Francis Bekaert - Bourgmestre

**Échevinats partenaires**

Déborah Gérardon - Échevinat du Développement territorial et commercial et de la Mobilité., Laura Crapanzano - Échevinat des Travaux, des Finances et de l'Environnement.

**Service porteur du projet**

Logement

**Services partenaires**

IP, ERIGES

**Intervenants**

Privé

**Échéances du projet**

Début - 2019 - Fin - 2021

**Ambition**

**3. Prospérité**

**Objectif stratégique (OS)**

**5. Être une ville attractive, intelligente et connectée**

**Objectif opérationnel (OO)**

**11. Augmenter l'offre de logements publics & privés**

**Action 61 - Favoriser le développement de logement centré sur la Silver Économie**

### Description

La silver économie (ou économie des séniors) désigne l'ensemble des marchés, activités et enjeux économiques liés aux personnes de plus de 60 ans.

L'accueil de population vieillissante et l'offre de services et produits qui répondent aux attentes de cette population est une thématique qui, socialement, ne peut être négligée par la Ville de Seraing. Il s'agit en outre d'une opportunité de développement économique pour la Ville avec des retombées sur notamment les secteurs du logement, du tourisme, de la culture, des commerces de détail, des services financiers et des services ménagers.

La Ville de Seraing, l'intercommunale Immobilière Publique, et l'AIS de Seraing, en partenariat avec d'autres acteurs (publics et privés), ambitionnent par cette action la création d'unités de logements à un prix inférieur au coût du marché, assorties de services spécifiques à tarifs très avantageux.

Le tout, dans le cadre d'un mécanisme fiscal optimisé, tant au niveau de la TVA que du PRI.

Une première phase sera celle de la proposition d'un modèle théorique suivie de la validation fiscale. Dans ce modèle théorique, la question d'une garantie communale sera examinée.

Une deuxième sera celle de la recherche d'un/de partenaire(s) pour le lancement d'opérations pilotes.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Non

**Estimation du budget**

**Échevinat porteur**

Alain Onkelinx - Échevinat du Logement, de la Prévention, du Tourisme et des Nouvelles technologies.

**Échevinats partenaires**

**Service porteur du projet**

Logement

**Services partenaires**

IP,ERIGES

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2020 - Fin - 2024

**Ambition**

**3. Prospérité**

**Objectif stratégique (OS)**

**5. Être une ville attractive, intelligente et connectée**

**Objectif opérationnel (OO)**

**11. Augmenter l'offre de logements publics & privés**

**Action 62 - Sédentariser des travailleurs du territoire**

### Description

Seraing accueille plus de 20 000 travailleurs sur son territoire. Il est donc envisageable que certains résidents, pourvus d'une main d'œuvre qualifiée fiscalement contributive, existent dans ce bassin d'emploi. ERIGES a initié une communication spécifique vers ces publics cibles afin d'informer les entreprises du potentiel immobilier (présent et à venir) ainsi que des multiples services rendus par la Ville à sa population.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Non

**Estimation du budget**

**Échevinat porteur**

Alain Onkelinx - Échevinat du Logement, de la Prévention, du Tourisme et des Nouvelles technologies.

**Échevinats partenaires**

**Service porteur du projet**

Logement

**Services partenaires**

ERIGES

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2020 - Fin - 2024

**Ambition**

**3. Prospérité**

**Objectif stratégique (OS)**

**5. Être une ville attractive, intelligente et connectée**

**Objectif opérationnel (OO)**

**12. Augmenter la qualité du parc immobilier**

**Action 63 - Créer un label "logement qualité"**

**Description**

Les logements privés qui, après contrôles, répondraient aux différents critères de conformité :

- Urbanisme ;
- Logement (permis de location) ;
- Sécurité et salubrité publiques ;
- Bail et loi sur les loyers ;

recevraient un LABEL "QUALITE VILLE DE SERAING" (d'une validité de 5 ans).

La liste des logements dits "de qualité" serait alors publiée sur le site internet (qualité de vie – logement).

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Oui

**Estimation du budget**

**Échevinat porteur**

Alain Onkelinx - Échevinat du Logement, de la Prévention, du Tourisme et des Nouvelles technologies.

**Échevinats partenaires**

Déborah Gérardon - Échevinat du Développement territorial et commercial et de la Mobilité.

**Service porteur du projet**

Logement

**Services partenaires**

ERIGES

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2024 - Fin - 2024

**Ambition**

**3. Prospérité**

**Objectif stratégique (OS)**

**5. Être une ville attractive, intelligente et connectée**

**Objectif opérationnel (OO)**

**12. Augmenter la qualité du parc immobilier**

**Action 64 - Développer les dispositifs qui permettent la remise en circuit des logements inoccupés (PDU 2)**

### Description

La Ville soutiendra, le cas échéant via sa garantie de bonne fin, un axe fort du partenariat entre l'intercommunale immobilière publique et l' AIS de Seraing qui consistera, dès 2019, en la prise en gestion, par l' AIS, avec l' accord de l' intercommunale, de logements/bâtiments structurellement inoccupés ou considérés comme inhabitables pour des motifs d' insalubrités ou autres, et qui ne peuvent faire l' objet d' une rénovation de la part du propriétaire pour des raisons notamment d' incapacité financière.

L' AIS conventionnera avec l' intercommunale afin que celle-ci finance et réalise des travaux visant par priorité à la remise en état locatif du bien (rencontre des critères visant à rendre le logement décent au sens du CWLHD), et pour le surplus à sa performance énergétique ainsi qu' à son amélioration esthétique.

La valeur des travaux maximale, sauf dérogation spécialement décidée en Conseil d' administration, sera de 75.000€ selon le type de logement et la durée du remboursement concernée.

La prise en gestion par l' AIS se fera sans paiement au propriétaire d' un quelconque montant et ce, le temps nécessaire au remboursement des travaux réalisés au sein du logement (en capital + intérêt), majoré d' une marge (de l' ordre de 15% des rentrées locatives sur la période de remboursement ou de 15% de la valeur des travaux réalisés).

Il est entendu que si un propriétaire veut disposer à nouveau de sa faculté de gérer/louer le bien, et retirer dès lors le bien en gestion de l' AIS, il devra préalablement s' acquitter du montant nécessaire au remboursement des travaux, majoré d' une marge à définir.

Des partenariats avec les autorités régionales (SWCS, FLW et Guichets du crédit social) seront recherchés, afin de ne pas retirer au propriétaire son droit à certaines aides.

L' axe d' intervention évoqué ci-dessus peut également être envisagé dans le cadre de la lutte contre l' inoccupation des logements publics.

Un deuxième axe de partenariat sera celui qui consiste à s' inscrire dans le cadre d' opérations immobilières finançables et subsidiées par le Fonds du Logement de Wallonie, en partenariat notamment avec l' AIS et l' intercommunale Immobilière Publique.

Le Fonds du Logement de Wallonie octroie des aides, sous la forme de crédits hypothécaires ou de prêts à tempérament à taux 0 % et de subventions (pouvant aller jusqu' à 88.000€/logement), aux propriétaires désireux de réhabiliter ou de restructurer des biens immobiliers en logements sociaux. En contrepartie, les propriétaires acceptent de confier la gestion de ces logements à un organisme à finalité sociale (ex : AIS de Seraing). L' intercommunale est éligible à ce dispositif.

**Volet interne ou externe**

Externe

<b>Synergies</b>	Commune
<b>Incidence budgétaire</b>	Oui
<b>Estimation du budget</b>	Voir l'annexe spécifique à la PDU
<b>Échevinat porteur</b>	Alain Onkelinx - Échevinat du Logement, de la Prévention, du Tourisme et des Nouvelles technologies.
<b>Échevinats partenaires</b>	
<b>Service porteur du projet</b>	IP
<b>Services partenaires</b>	Logement, ERIGES, Grandes Villes
<b>Intervenants</b>	
<b>Échéances du projet</b>	Début - 2023 - Fin - 2023

**Ambition**

**3. Prospérité**

**Objectif stratégique (OS)**

**5. Être une ville attractive, intelligente et connectée**

**Objectif opérationnel (OO)**

**13. Augmenter les places de stationnement**

**Action 65 - Créer un parking connecté à l'Esplanade de l'Avenir (entre poste et logements sociaux)**

### Description

L'Esplanade de l'Avenir est une place centrale sur laquelle la Ville de Seraing souhaite poursuivre l'organisation des marchés hebdomadaires ainsi que divers événements. C'est aussi et avant tout une place de commerce où les autorités communales sont pleinement conscientes de la nécessité de conserver et de développer le nombre de places de parking à proximité. C'est pour cette raison qu'un espace a été défini afin d'accueillir un nouveau parking (entre la poste et les logements sociaux) qui s'inscrit en complément avec l'existant.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Oui

**Estimation du budget**

BE 600.000

**Échevinat porteur**

Déborah Gérardon - Échevinat du Développement territorial et commercial et de la Mobilité.

**Échevinats partenaires**

Laura Crapanzano - Échevinat des Travaux, des Finances et de l'Environnement.

**Service porteur du projet**

Bureau technique

**Services partenaires**

Conseiller en mobilité

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2021 - Fin - 2021

**Ambition**

**3. Prospérité**

**Objectif stratégique (OS)**

**5. Être une ville attractive, intelligente et connectée**

**Objectif opérationnel (OO)**

**13. Augmenter les places de stationnement**

**Action 66 - Réaliser le parking dans les Ateliers Centraux (PDU 4)**

### Description

Fin 2018 et début 2019, le site des Ateliers Centraux est acquis à ArcelorMittal par la SPI, le SPW et la Ville de Seraing pour y établir leurs projets qui émanent d'une réflexion prioritaire dans le cadre du Master Plan. Pour certains projets des fonds FEDER 2014-2020 ont été obtenus : le Boulevard Urbain derrière les Ateliers Centraux, la transformation des Ateliers Centraux en zone de stationnement événementiel et de dissuasion ainsi qu'un axe piétonnier connectant le Boulevard Urbain aux Ateliers Centraux, à la ligne 125A et au parc de Trassenster par l'intermédiaire d'une passerelle.

Le parking des Ateliers Centraux (600 places) encouragera le recours à la ligne 125A (délestage), accueillera le public des événements de la zone (OM, Football, ...), renforcera l'attractivité des halles à reconverter aux pourtours et plus largement au quartier.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Oui

**Estimation du budget**

Voir l'annexe spécifique à la PDU

**Échevinat porteur**

Francis Bekaert - Bourgmestre

**Échevinats partenaires**

Déborah Gérardon - Échevinat du Développement territorial et commercial et de la Mobilité., Laura Crapanzano - Échevinat des Travaux, des Finances et de l'Environnement.

**Service porteur du projet**

Bureau technique

**Services partenaires**

Conseiller en mobilité, Travaux, ERIGES, FEDER, Grandes Villes

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2020 - Fin - 2023

**Ambition**

**3. Prospérité**

**Objectif stratégique (OS)**

**5. Être une ville attractive, intelligente et connectée**

**Objectif opérationnel (OO)**

**13. Augmenter les places de stationnement**

**Action 67 - Réaménager un parking en cœur d'îlot (rue Cockerill)**

### Description

Avec la redynamisation du centre-ville et le pôle d'emploi qui s'y développe, malgré le recours possible dans un certain nombre de cas aux transports en commun, le quartier autour de la rue Cockerill et de l'esplanade de l'Avenir, se retrouve à certaines tranches horaires en déficit de places de parking. La Ville de Seraing a étudié la situation et identifié un espace envisageable en cœur d'îlot à l'arrière de l'ancien restaurant « le Bocalino ». L'objectif est d'y créer un nouveau parking à proximité immédiate tant des commerces que des entreprises.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Oui

**Estimation du budget**

BE 900.000

**Échevinat porteur**

Déborah Gérardon - Échevinat du Développement territorial et commercial et de la Mobilité.

**Échevinats partenaires**

Laura Crapanzano - Échevinat des Travaux, des Finances et de l'Environnement.

**Service porteur du projet**

Bureau technique

**Services partenaires**

Travaux

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2020 - Fin - 2020

**Ambition**

**3. Prospérité**

**Objectif stratégique (OS)**

**5. Être une ville attractive, intelligente et connectée**

**Objectif opérationnel (OO)**

**14. Faire de Seraing une ville SMART**

**Action 68 - Établir un diagnostic SMART**

### Description

La Ville de Seraing souhaite utiliser davantage les nouvelles technologies au service de ses projets qu'ils soient de l'ordre du service à la population, de la participation citoyenne ou de la mise en œuvre de ses objectifs climatiques et/ou de qualité de vie. Définir ce qu'est une ville smart et à quel point on l'est, n'est pas chose aisée. Pour cette raison, les différentes expériences de Seraing en la matière vont être regroupées et classées afin de pouvoir formuler pour la suite une stratégie globale et cohérente en la matière. A titre non exhaustif, nous citerons quelques expériences qui serviront de socle à cette démarche :

- La participation, via l'Arebs, de la Ville de Seraing au projet Remourban (H2020 smart cities) ;
- La participation de Seraing en tant que partenaire d'un projet smart region porté par la SPI ;
- Les réflexions menées par les services communaux autour des services de l'administration en ligne.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Oui

**Estimation du budget**

BO 20.000

**Échevinat porteur**

Alain Onkelinx - Échevinat du Logement, de la Prévention, du Tourisme et des Nouvelles technologies.

**Échevinats partenaires**

Déborah Gérardon - Échevinat du Développement territorial et commercial et de la Mobilité.

**Service porteur du projet**

Gestion informatique & nouvelles technologies

**Services partenaires**

AREBS

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2020 - Fin - 2020

**Ambition**

**3. Prospérité**

**Objectif stratégique (OS)**

**5. Être une ville attractive, intelligente et connectée**

**Objectif opérationnel (OO)**

**14. Faire de Seraing une ville SMART**

**Action 69 - Mettre en oeuvre les résultats du diagnostic SMART**

### Description

Inscrire la Ville dans une démarche « SMART City » en utilisant les nouvelles technologies de l'information et de la communication pour « améliorer » la qualité des services urbains ou encore réduire leurs coûts, en plaçant le citoyen au cœur des réflexions.

Viser à résoudre les problèmes de mobilité, propreté, emploi, logement, environnement (eau, énergie, déchets), cohésion sociale... de manière innovante en fédérant tous les acteurs (citoyens, entreprises, associations,...) qui peuvent ainsi s'exprimer, donner leur avis à l'autorité communale, lancer des initiatives et participer concrètement au processus de développement urbain.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

CPAS et Commune

**Incidence budgétaire**

Oui

**Estimation du budget**

en fonction du diagnostic

**Échevinat porteur**

Alain Onkelinx - Échevinat du Logement, de la Prévention, du Tourisme et des Nouvelles technologies.

**Échevinats partenaires**

Déborah Gérardon - Échevinat du Développement territorial et commercial et de la Mobilité.

**Service porteur du projet**

Gestion informatique & nouvelles technologies

**Services partenaires**

AREBS

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2022 - Fin - 2022

**Ambition**

**3. Prospérité**

**Objectif stratégique (OS)**

**5. Être une ville attractive, intelligente et connectée**

**Objectif opérationnel (OO)**

**15. Favoriser le tourisme**

**Action 70 - Développer le tourisme fluvial**

**Description**

Afin de développer les atouts du fleuve, il paraît intéressant de développer des partenariats avec la province de Liège et les outils qu'elle a développés pour relier les différents sites de la Ville: le centre-ville avec Gastronomica, Millésime chocolat, le Val Saint-Lambert, la future darse de Jemeppe (qui pourrait être le point de départ de la navette). Les synergies sont aussi à trouver avec les communes limitrophes (Liège et ses nombreux sites ainsi que Flémalle et son préhistomuseum de Ramioul).

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Indéterminée

**Estimation du budget**

projet supra, mais possibilité d'aménagements à charge de la Ville

**Échevinat porteur**

Alain Onkelinx - Échevinat du Logement, de la Prévention, du Tourisme et des Nouvelles technologies.

**Échevinats partenaires**

Francis Bekaert - Bourgmestre

**Service porteur du projet**

Tourisme

**Services partenaires**

**Intervenants**

Province

**Échéances du projet**

Début - 2024 - Fin - 2024

**Ambition**

**3. Prospérité**

**Objectif stratégique (OS)**

**5. Être une ville attractive, intelligente et connectée**

**Objectif opérationnel (OO)**

**15. Favoriser le tourisme**

**Action 71 - Favoriser l'accueil de manifestations internes et externes sur le territoire**

### Description

En vue d'améliorer l'image de Seraing, la Ville travaillera sur l'accueil de manifestations internes et externes sur le territoire. L'objectif est d'accueillir différents projets, de promouvoir ceux-ci. Lesdites manifestations, voire grands évènements, donneront une image positive de la Ville et amélioreront également le tourisme.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Non

**Estimation du budget**

**Échevinat porteur**

Philippe Grosjean - Échevinat des Sports, de la Culture et des Grands évènements.

**Échevinats partenaires**

Alain Onkelinx - Échevinat du Logement, de la Prévention, du Tourisme et des Nouvelles technologies.

**Service porteur du projet**

Sports

**Services partenaires**

Travaux, Relations publiques et communication

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2019 - Fin - 2024

**Ambition**

**3. Prospérité**

**Objectif stratégique (OS)**

**5. Être une ville attractive, intelligente et connectée**

**Objectif opérationnel (OO)**

**15. Favoriser le tourisme**

**Action 72 - Favoriser les interactions avec les sites touristiques autour de Seraing**

### Description

Seraing possède des outils touristiques très intéressants. Outre le Val Saint-Lambert, la Ville dispose de forêts remarquables et d'un nouveau centre-ville. Il est également prévu de construire une nouvelle darse à Jemeppe afin d'accueillir des bateaux de plaisance, et de redynamiser Jemeppe.

La volonté de la Ville est de valoriser ces sites, en synergie avec les sites touristiques qui entourent Seraing avec des actions diverses (plan de communication, fléchage, parcours au fil de l'eau, événements touristiques divers, etc.).

<b>Volet interne ou externe</b>	Externe
<b>Synergies</b>	Commune
<b>Incidence budgétaire</b>	Indéterminée
<b>Estimation du budget</b>	
<b>Échevinat porteur</b>	Alain Onkelinx - Échevinat du Logement, de la Prévention, du Tourisme et des Nouvelles technologies.
<b>Échevinats partenaires</b>	Alain Decerf - Échevinat de l'Enseignement et de la Petite enfance.,Philippe Grosjean - Échevinat des Sports, de la Culture et des Grands évènements.
<b>Service porteur du projet</b>	Tourisme
<b>Services partenaires</b>	Sports,Culture,Enseignement,SIS
<b>Intervenants</b>	
<b>Échéances du projet</b>	Début - 2019 - Fin - 2024

**Ambition**

**3. Prospérité**

**Objectif stratégique (OS)**

**5. Être une ville attractive, intelligente et connectée**

**Objectif opérationnel (OO)**

**15. Favoriser le tourisme**

**Action 73 - Promouvoir les fresques**

**Description**

La Ville a pour projet de développer les fresques et de réaliser un parcours thématique autour de celles-ci sur l'entièreté du territoire.

Elles auront pour but de valoriser et d'embellir différents sites de notre ville, tout en attirant une population intéressée par l'art de rue et contemporain. Ce cheminement artistique représentera une véritable attraction touristique pour notre belle cité. Le choix des différents artistes et le travail se feront en collaboration avec la régie de quartier. Cet art urbain, nouvelle tendance culturelle, est catalogué sous l'appellation « street art ».

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Non

**Estimation du budget**

**Échevinat porteur**

Philippe Grosjean - Échevinat des Sports, de la Culture et des Grands évènements.

**Échevinats partenaires**

Alain Onkelinx - Échevinat du Logement, de la Prévention, du Tourisme et des Nouvelles technologies.

**Service porteur du projet**

Culture

**Services partenaires**

Relations publiques et communication

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2019 - Fin - 2024

**Ambition**

**3. Prospérité**

**Objectif stratégique (OS)**

**5. Être une ville attractive, intelligente et connectée**

**Objectif opérationnel (OO)**

**15. Favoriser le tourisme**

**Action 74 - Valoriser le patrimoine urbain et naturel**

**Description**

La Ville de Seraing est riche de son patrimoine urbain, ses châteaux, ses friches industrielles et ses forêts. En collaboration avec le syndicat d'initiative, il serait intéressant de définir des axes permettant de mieux faire connaître le patrimoine urbain et naturel, en établissant un plan de communication (site internet, réseaux sociaux, etc.) à destination de tous les publics.

Le syndicat d'initiative pourrait aussi développer, autour des différents sites, davantage d'événements mettant en valeur le patrimoine et également investir dans la préservation et la promotion de celui-ci. Encore méconnu du public, l'attrait touristique de la Ville de Seraing doit être mis en valeur auprès des visiteurs potentiels à l'aide de brochures et d'un agenda culturel qui lui font encore défaut. Enfin, notre participation à des foires et salons du tourisme ne saurait qu'accroître l'intérêt du public.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Indéterminée

**Estimation du budget**

**Échevinat porteur**

Alain Onkelinx - Échevinat du Logement, de la Prévention, du Tourisme et des Nouvelles technologies.

**Échevinats partenaires**

**Service porteur du projet**

Tourisme

**Services partenaires**

Culture

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2019 - Fin - 2024

**Ambition**

**3. Prospérité**

**Objectif stratégique (OS)**

**5. Être une ville attractive, intelligente et connectée**

**Objectif opérationnel (OO)**

**16. Favoriser les échanges internationaux**

**Action 75 - Créer de nouveaux jumelages**

### Description

Jumelée avec les villes et communes de DOUAI, CHÂTEL et RIMINI, Seraing est déjà riche d'une longue tradition en matière de relations avec les localités d'autres pays.

Par ailleurs, en raison de son passé minier et sidérurgique, Seraing a connu une immigration importante de la communauté italienne dont beaucoup de personnes originaires de la province d'AGRIGENTE, en SICILE. C'est dans ce cadre que les autorités de RACALMUTO, (province d'AGRIGENTE) sont venues en mission exploratoire, dans le courant de l'année 2018, à l'occasion des Fêtes de Wallonie, en vue d'un éventuel jumelage. Nous souhaitons pouvoir répondre à leur invitation et nous rendre en délégation l'an prochain pour finaliser les formalités de jumelage.

Enfin, les relations très amicales développées par notre Bourgmestre avec la commune de WIMEREUX et la ville de BOULOGNE-SUR-MER en France, représentent une opportunité intéressante. La Ville pourrait y envoyer, par exemple, les enfants des écoles en classe de dépaysement ou encore proposer des voyages d'agrément à nos aînés.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Oui

**Estimation du budget**

BO 12.500 annuels

**Échevinat porteur**

Alain Onkelinx - Échevinat du Logement, de la Prévention, du Tourisme et des Nouvelles technologies.

**Échevinats partenaires**

**Service porteur du projet**

**Services partenaires**

Culture

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2021 - Fin - 2021

**Ambition**

**3. Prospérité**

**Objectif stratégique (OS)**

**5. Être une ville attractive, intelligente et connectée**

**Objectif opérationnel (OO)**

**16. Favoriser les échanges internationaux**

**Action 76 - Réactiver les jumelages existants**

**Description**

La volonté des autorités de CHÂTEL et de DOUAI est de resserrer encore les liens d'amitié qui nous unissent. Pour ce faire, il est prévu de développer de nouveaux projets :

- CHÂTEL : organisation des séjours d'agrément avec nos séniors au printemps ou en été ;
- DOUAI : mise sur pied d'échanges avec de jeunes adolescents (en collaboration avec les différentes associations).

La Ville souhaite également de réactiver le jumelage avec RIMINI.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Oui

**Estimation du budget**

BO 12.500 annuels

**Échevinat porteur**

Alain Onkelinx - Échevinat du Logement, de la Prévention, du Tourisme et des Nouvelles technologies.

**Échevinats partenaires**

**Service porteur du projet**

**Services partenaires**

Culture

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2020 - Fin - 2020

**Ambition**

**3. Prospérité**

**Objectif stratégique (OS)**

**5. Être une ville attractive, intelligente et connectée**

**Objectif opérationnel (OO)**

**17. Offrir un réseau d'espaces publics attractifs en ce compris d'espaces verts**

**Action 77 - Aménager une nouvelle parcelle d'inhumation et de dispersion au cimetière de la Cense Rouge**

### Description

Une parcelle d'environ 3.000 m<sup>2</sup> a été récemment déboisée en vue d'accueillir l'extension du cimetière de la Cense Rouge. L'aménagement envisagé comprendra notamment, des aires de dispersions, des zones de cavurnes et des caveaux. L'ensemble de ces ouvrages sera réparti harmonieusement sur ce site et le choix des matériaux sera particulièrement étudié pour s'implanter parfaitement dans cet espace. L'aménagement des cheminements et de l'égouttage fait également partie intégrante de ce projet.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Oui

**Estimation du budget**

BE 350.000

**Échevinat porteur**

Laura Crapanzano - Échevinat des Travaux, des Finances et de l'Environnement.

**Échevinats partenaires**

Patricia Stassen - Échevinat de la Population, de l'État civil et des Sépultures.

**Service porteur du projet**

Bureau technique

**Services partenaires**

Sépultures

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2021 - Fin - 2021

**Ambition**

**3. Prospérité**

**Objectif stratégique (OS)**

**5. Être une ville attractive, intelligente et connectée**

**Objectif opérationnel (OO)**

**17. Offrir un réseau d'espaces publics attractifs en ce compris d'espaces verts**

**Action 78 - Aménager l'espace jeunes de Boncelles**

**Description**

Le Master Park poursuit l'objectif de permettre aux citoyens de la Ville de Seraing d'accéder à un espace vert de qualité en moins de dix minutes de marche. Seize espaces verts et huit espaces jeunes seront dans ce cadre créés/réhabilités.

La combinaison parcs/espaces jeunes permettra de rencontrer tant la demande des jeunes de pouvoir se réunir dans des espaces qui leur sont spécifiquement dédiés que celle des riverains de pouvoir disposer d'espaces verts de qualité à proximité directe de chez eux.

La présente mesure vise l'aménagement du premier espace jeunes : celui de Boncelles. Ce dernier se situe sur le ravel reliant la rue Nicolas Fossoul à la rue de l'église. Il se compose d'un terrain multi-sports et d'un skatepark, le tout sur une surface d'environ 1.000 m<sup>2</sup>.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Oui

**Estimation du budget**

BE 321000

**Échevinat porteur**

Déborah Gérardon - Échevinat du Développement territorial et commercial et de la Mobilité.

**Échevinats partenaires**

Laura Crapanzano - Échevinat des Travaux, des Finances et de l'Environnement.

**Service porteur du projet**

Chef de projet MasterPark

**Services partenaires**

Bureau technique

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2020 - Fin - 2020

**Ambition**

**3. Prospérité**

**Objectif stratégique (OS)**

**5. Être une ville attractive, intelligente et connectée**

**Objectif opérationnel (OO)**

**17. Offrir un réseau d'espaces publics attractifs en ce compris d'espaces verts**

**Action 79 - Aménager l'espace public du Pairay**

**Description**

L'objectif est de rendre l'espace public du Pairay plus attractif et de redonner l'envie aux citoyens de s'y rendre en faisant en sorte qu'ils se réapproprient le quartier. Il est pour cela nécessaire de mettre en avant les commerces de proximité et de remédier aux problèmes de mobilité (stationnement). Ainsi, un parking et des accès aisés sont prévus. L'organisation de petits événements (utilisation du kiosque) est également envisagée.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Oui

**Estimation du budget**

**Échevinat porteur**

Laura Crapanzano - Échevinat des Travaux, des Finances et de l'Environnement.

**Échevinats partenaires**

**Service porteur du projet**

Travaux

**Services partenaires**

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2021 - Fin - 2021

**Ambition**

**3. Prospérité**

**Objectif stratégique (OS)**

**5. Être une ville attractive, intelligente et connectée**

**Objectif opérationnel (OO)**

**17. Offrir un réseau d'espaces publics attractifs en ce compris d'espaces verts**

**Action 80 - Aménager les ronds-points de Boncelles**

**Description**

Dans le cadre de l'étude de Mobilité de Boncelles, la création d'un système de deux giratoires sur la RN 63 (Route du Condroz), à hauteur de la rue de Tilff, est prévue afin de faciliter l'intégration des véhicules en provenance de cette route du Condroz et en direction du centre de Boncelles. De cette manière, diverses mesures de circulation pourront être prises à l'intérieur de Boncelles en vue d'inviter le transit à emprunter les voiries régionales pour traverser Boncelles et ainsi soulager les voiries communales. Le SPW, via la « Sofico », prend en charge ces aménagements.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Non

**Estimation du budget**

BUDGET EXTERNE 1.500.000

**Échevinat porteur**

Déborah Gérardon - Échevinat du Développement territorial et commercial et de la Mobilité.

**Échevinats partenaires**

Laura Crapanzano - Échevinat des Travaux, des Finances et de l'Environnement.

**Service porteur du projet**

Bureau technique

**Services partenaires**

Conseiller en mobilité

**Intervenants**

SPW

**Échéances du projet**

Début - 2022 - Fin - 2022

**Ambition**

**3. Prospérité**

**Objectif stratégique (OS)**

**5. Être une ville attractive, intelligente et connectée**

**Objectif opérationnel (OO)**

**17. Offrir un réseau d'espaces publics attractifs en ce compris d'espaces verts**

**Action 81 - Dynamiser et animer l'Esplanade de l'Avenir**

**Description**

L'Esplanade de l'Avenir est située idéalement au centre de Seraing à proximité de la gare. C'est en quelque sorte une des portes d'entrée de la ville. C'est aussi et surtout une place de commerce. A ces titres, elle doit devenir un véritable lieu de vie et un pôle d'attractivité. La Ville de Seraing y place déjà son marché hebdomadaire et différentes organisations tout au long de l'année. La volonté est de poursuivre cette stratégie, de l'amplifier et d'y impliquer davantage les commerçants du quartier.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Oui

**Estimation du budget**

**Échevinat porteur**

Déborah Gérardon - Échevinat du Développement territorial et commercial et de la Mobilité.

**Échevinats partenaires**

Laura Crapanzano - Échevinat des Travaux, des Finances et de l'Environnement.

**Service porteur du projet**

Développement économique et commercial

**Services partenaires**

Travaux, Culture

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2020 - Fin - 2024

**Ambition**

**3. Prospérité**

**Objectif stratégique (OS)**

**5. Être une ville attractive, intelligente et connectée**

**Objectif opérationnel (OO)**

**17. Offrir un réseau d'espaces publics attractifs en ce compris d'espaces verts**

**Action 82 - Éclairer la tour du Centre Culturel**

**Description**

Les abords du Centre culturel communal viennent d'être complètement rénovés rendant à ce site un espace plus ouvert et donc plus convivial. Néanmoins, de par sa localisation à l'intérieur d'un îlot bâti, le Centre est peu visible de l'extérieur de cet îlot. L'aménagement d'une superstructure illuminée au sommet de ce bâtiment rendrait une certaine visibilité dans un périmètre plus élargi et créerait ainsi un « point d'appel et d'attractivité » pour les visiteurs.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Oui

**Estimation du budget**

BE 275.000

**Échevinat porteur**

Philippe Grosjean - Échevinat des Sports, de la Culture et des Grands évènements.

**Échevinats partenaires**

Laura Crapanzano - Échevinat des Travaux, des Finances et de l'Environnement.

**Service porteur du projet**

Bureau technique

**Services partenaires**

Travaux,Culture,ERIGES

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2022 - Fin - 2022

**Ambition**

**3. Prospérité**

**Objectif stratégique (OS)**

**5. Être une ville attractive, intelligente et connectée**

**Objectif opérationnel (OO)**

**17. Offrir un réseau d'espaces publics attractifs en ce compris d'espaces verts**

**Action 83 - Embellir le passage sous voies**

**Description**

La rénovation du passage sous-voie a été réalisée suite au soutien FEDER et inauguré en novembre 2011. Une fresque composée par le CAL et les habitants du quartier, réalisée par le graffeur Michael Bleys, souhaite la bienvenue dans toutes les langues parlées dans le quartier. L'objectif est d'embellir le site et de rénover la fresque existante. Ce projet de « street art » redonnera un sentiment de sécurité et permettra d'accéder de manière plus conviviale soit au centre (esplanade de l'Avenir), soit aux quais qui donnent accès à la ligne 125A.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Oui

**Estimation du budget**

**Échevinat porteur**

Laura Crapanzano - Échevinat des Travaux, des Finances et de l'Environnement.

**Échevinats partenaires**

Philippe Grosjean - Échevinat des Sports, de la Culture et des Grands évènements.

**Service porteur du projet**

Travaux

**Services partenaires**

Culture

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2020 - Fin - 2021

**Ambition**

**3. Prospérité**

**Objectif stratégique (OS)**

**5. Être une ville attractive, intelligente et connectée**

**Objectif opérationnel (OO)**

**17. Offrir un réseau d'espaces publics attractifs en ce compris d'espaces verts**

**Action 84 - Finaliser les parcs de Boncelles, Blum, Mathot (Master Park)**

**Description**

Le Master Park poursuit l'objectif de permettre aux citoyens de la Ville de Seraing d'accéder à un espace vert de qualité en moins de dix minutes de marche depuis leur domicile. Seize espaces verts et huit espaces jeunes seront dans ce cadre créés/réhabilités.

La combinaison parcs/espaces jeunes permettra de rencontrer tant la demande des jeunes de pouvoir se réunir dans des espaces qui leur sont spécifiquement dédiés que celle des riverains de pouvoir disposer d'espaces verts de qualité à proximité directe de chez eux.

La présente mesure vise la finalisation de trois projets d'espaces verts :

- le parc de Boncelles, situé sur le ravel qui relie la rue de Fraigneux et la rue Solvay ;
- le parc Blum, situé à l'intersection de la rue des Cottages et de la rue Blum à Jemeppe ;
- le parc Guy Mathot, situé entre la rue de Plainevaux et la rue de Rotheux aux Biens-Communaux.

Ces parcs seront fermés la nuit et multigénérationnels. Ils proposeront des espaces de détente, des infrastructures sportives et des modules de jeux dans un cadre verdoyant.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Oui

**Estimation du budget**

BE 2.502.000

**Échevinat porteur**

Francis Bekaert - Bourgmestre

**Échevinats partenaires**

Déborah Gérardon - Échevinat du Développement territorial et commercial et de la Mobilité., Laura Crapanzano - Échevinat des Travaux, des Finances et de l'Environnement.

**Service porteur du projet**

Chef de projet MasterPark

**Services partenaires**

Bureau technique

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2020 - Fin - 2021

**Ambition**

**3. Prospérité**

**Objectif stratégique (OS)**

**5. Être une ville attractive, intelligente et connectée**

**Objectif opérationnel (OO)**

**17. Offrir un réseau d'espaces publics attractifs en ce compris d'espaces verts**

**Action 85 - Mettre en valeur des différents espaces de recueillement dans les 7 cimetières**

### Description

Depuis quelques années, les nouveaux aménagements dans nos cimetières sont particulièrement étudiés de manière à créer des espaces de recueillement aux abords immédiats des ouvrages (dispersions, cavurnes,...). Le présent projet consiste en la mise en valeur de ces espaces nouvellement créés mais également des anciens ouvrages parfois trop simplistes.

La convivialité et l'aspect esthétique des lieux feront l'objet d'une attention toute particulière :

- o Réparation complète des routes de la partie haute des Housseux ;
- o Rehausse des murs, à l'aide de clôtures spécifiques, aux Grands-Communaux ;
- o Aménagement de la Marquise de la Bergerie ;
- o Terminer le Jardin cinéraire de la Bergerie ;
- o Création d'un Jardin du souvenir (cinéraire) aux Biens-Communaux ;
- o Terminer l'Espace paysager de Boncelles ;
- o Création d'un Espace paysager aux Grands-Communaux ;
- o Création d'un Espace paysager et d'une nouvelle parcelle d'inhumation et de dispersion à la Cense Rouge ;
- o Création d'un Espace paysager à la Paix ;
- o Création d'un Espace paysager au Housseux ;
- o Réparation de murs et de murets dans plusieurs cimetières ;
- o Agrandissement d'aires de dispersion dans plusieurs cimetières ;
- o Mise en évidence de plusieurs ossuaires dans plusieurs cimetières ;
- o Enlèvement de monuments en défaut d'entretien repris par la Ville ;
- o Sécurisation éventuelle des sept cimetières (solutions à l'étude).

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Oui

**Estimation du budget**

BE 525.000 à répartir sur 5 ans

**Échevinat porteur**

Laura Crapanzano - Échevinat des Travaux, des Finances et de l'Environnement.

**Échevinats partenaires**

Patricia Stassen - Échevinat de la Population, de l'État civil et des Sépultures.

**Service porteur du projet**

Bureau technique

**Services partenaires**

Sépultures

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2020 - Fin - 2024

**Ambition**

**3. Prospérité**

**Objectif stratégique (OS)**

**5. Être une ville attractive, intelligente et connectée**

**Objectif opérationnel (OO)**

**17. Offrir un réseau d'espaces publics attractifs en ce compris d'espaces verts**

**Action 86 - Mettre en œuvre le PIC (voiries, trottoirs...)**

### Description

Le Plan d'Investissement Communal 2019-2021, subsidié par le SPW reprend les projets suivants :

Aménagement de la rue de la Province ;

Réfection de trottoirs dans divers quartiers (JEMEPPE, OUGREE, Biens-Communaux, Air pur) ;

Réfection du giratoire "Toutes-voies" ;

Aménagement des salles de mariage et du conseil communal ;

Réaménagement de la rue Verte (partie amont) et de l'allée du Beauséjour ;

Aménagement de la place des Quatre Grands (côté "Ouest") ;

Aménagement de la place des Martyrs et abords immédiats ;

Aménagement des rues du Molinay (2ème phase) et Smeets ;

Aménagement de la place Volders et abords immédiats ;

Réfection du tronçon de voirie entre les rues Davio et du Loup ;

Réaménagement des rues de la Gare et Trasenster ;

Mesures ponctuelles en chaussée du plan de mobilité à BONCELLES (rues de l'Eglise, Reine Astrid, Midi) ;

Réfection de la rue de la Chatqueue (phase 1) ;

Réfection superficielle de revêtements de diverses chaussées dans les quartiers d'OUGREE-HAUT, de JEMEPPE-HAUT et des Biens-communaux.

L'enveloppe globale de subside étant limitée, seule une partie de ses projets ( $\pm 50\%$ ) seront mis en œuvre dans le cadre du PIC précité, les autres projets seront réinscrits au PIC 2022-2024.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Oui

**Estimation du budget**

BE 15.000.000 subsides 7.500.000 (répartis sur 5 ans)

**Échevinat porteur**

Déborah Gérardon - Échevinat du Développement territorial et commercial et de la Mobilité.

**Échevinats partenaires**

Laura Crapanzano - Échevinat des Travaux, des Finances et de l'Environnement.

**Service porteur du projet**

Bureau technique

**Services partenaires**

Travaux

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2019 - Fin - 2021

**Ambition**

**3. Prospérité**

**Objectif stratégique (OS)**

**5. Être une ville attractive, intelligente et connectée**

**Objectif opérationnel (OO)**

**17. Offrir un réseau d'espaces publics attractifs en ce compris d'espaces verts**

**Action 87 - Mettre en œuvre un nouveau plan communal de mobilité**

**Description**

Précédemment, Seraing a œuvré à la réactivation de la ligne 125A et à l'élaboration du Master Park et ses liaisons douces.

Compte tenu de son implication dans les schémas d'aménagement provincial et d'arrondissement et dans le suivi du Plan Urbain de Mobilité (PUM), à une époque où, indubitablement, les mobilités ont changé et doivent encore changer, la Ville envisage la révision du Plan Communal de Mobilité (PCM).

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Oui

**Estimation du budget**

BE 250.000

**Échevinat porteur**

Déborah Gérardon - Échevinat du Développement territorial et commercial et de la Mobilité.

**Échevinats partenaires**

**Service porteur du projet**

Conseiller en mobilité

**Services partenaires**

AREBS, ERIGES

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2020 - Fin - 2024

**Ambition**

**3. Prospérité**

**Objectif stratégique (OS)**

**5. Être une ville attractive, intelligente et connectée**

**Objectif opérationnel (OO)**

**17. Offrir un réseau d'espaces publics attractifs en ce compris d'espaces verts**

**Action 88 - Moderniser l'éclairage public**

**Description**

L'âge moyen du parc d'éclairage public de la Ville de Seraing est d'environ 20 ans. En collaboration avec RESA Intercommunale, le parc de luminaires de la Ville, constitué principalement de source lumineuse « sodium haute pression » doit être progressivement remplacé par des sources lumineuses de type LED en assurant au maximum l'uniformité de la couleur de cet éclairage.

Le placement de sources de type « LED » permet également le « Dimmage », soit la réduction progressive de la puissance lumineuse. Parmi les sources à remplacer, ± 1.800 pièces sont assez énergivores et/ ou polluantes. Celles-ci bénéficieront d'une priorité dans le cadre de leur remplacement.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Oui

**Estimation du budget**

BE 2.000.000 (à répartir sur 5 ans)

**Échevinat porteur**

Laura Crapanzano - Échevinat des Travaux, des Finances et de l'Environnement.

**Échevinats partenaires**

**Service porteur du projet**

Bureau technique

**Services partenaires**

AREBS, Conseiller en énergie, Travaux

**Intervenants**

RESA

**Échéances du projet**

Début - 2020 - Fin - 2024

**Ambition**

**3. Prospérité**

**Objectif stratégique (OS)**

**5. Être une ville attractive, intelligente et connectée**

**Objectif opérationnel (OO)**

**17. Offrir un réseau d'espaces publics attractifs en ce compris d'espaces verts**

**Action 89 - Organiser la signalétique des espaces économiques et des parkings**

**Description**

Le Master Plan a permis de donner un nouveau souffle à la Ville de Seraing. Les projets déjà concrétisés et ceux envisagés ont développé de nouveaux lieux de rassemblement iconiques ainsi que de nouvelles activités dont la localisation n'est pas forcément connue de tous. Au vu de ces circonstances, une signalétique adéquate est dorénavant nécessaire pour le confort des visiteurs. A l'image de la Ville de Liège, les autorités communales sérésiennes envisagent la mise en place de plusieurs panneaux indicatifs (pour parking et lieux emblématiques), notamment à l'entrée de ville.

Un marché de service va être lancé pour la mise à jour du Plan Communal de Mobilité de Seraing. Le cahier des charges sera rédigé de manière à intégrer ce point.

<b>Volet interne ou externe</b>	Externe
<b>Synergies</b>	Commune
<b>Incidence budgétaire</b>	Oui
<b>Estimation du budget</b>	
<b>Échevinat porteur</b>	Déborah Gérardon - Échevinat du Développement territorial et commercial et de la Mobilité.
<b>Échevinats partenaires</b>	Alain Onkelinx - Échevinat du Logement, de la Prévention, du Tourisme et des Nouvelles technologies., Laura Crapanzano - Échevinat des Travaux, des Finances et de l'Environnement.
<b>Service porteur du projet</b>	Développement économique et commercial
<b>Services partenaires</b>	Travaux, Police administrative
<b>Intervenants</b>	
<b>Échéances du projet</b>	Début - 2020 - Fin - 2022

**Ambition**

**3. Prospérité**

**Objectif stratégique (OS)**

**5. Être une ville attractive, intelligente et connectée**

**Objectif opérationnel (OO)**

**17. Offrir un réseau d'espaces publics attractifs en ce compris d'espaces verts**

**Action 90 - Poursuivre la mise en couleurs des façades du Molinay**

**Description**

Ce projet d'utilité publique sur des biens privés vise à améliorer le cadre de vie et rendre ainsi le quartier plus attractif.

Ce projet pilote s'inscrit dans une rénovation globale du quartier (aménagement du passage sous-voies, réouverture de la ligne 125A, aménagement de parkings et d'un piétonnier, ...), La Régie des Quartiers est en charge du travail et l'opération est donc entièrement gratuite pour les propriétaires. A ce jour, environ la moitié d'entre eux ont marqué leur accord.

La première partie de la rue du Molinay est actuellement concernée (depuis le passage sous-voies jusqu'au croisement avec la rue de la Baume où passera ensuite le boulevard urbain, qui lui aussi remettra en valeur le quartier). L'objectif, à plus long terme, est de poursuivre la mise en couleur dans toute la rue.

<b>Volet interne ou externe</b>	Externe
<b>Synergies</b>	Commune
<b>Incidence budgétaire</b>	Oui
<b>Estimation du budget</b>	
<b>Échevinat porteur</b>	Alain Onkelinx - Échevinat du Logement, de la Prévention, du Tourisme et des Nouvelles technologies.
<b>Échevinats partenaires</b>	Patricia Stassen - Échevinat de la Population, de l'État civil et des Sépultures.
<b>Service porteur du projet</b>	Régie des Quartiers
<b>Services partenaires</b>	AREBS
<b>Intervenants</b>	
<b>Échéances du projet</b>	Début - 2020 - Fin - 2024

**Ambition**

**3. Prospérité**

**Objectif stratégique (OS)**

**5. Être une ville attractive, intelligente et connectée**

**Objectif opérationnel (OO)**

**17. Offrir un réseau d'espaces publics attractifs en ce compris d'espaces verts**

**Action 91 - Poursuivre les occupations éphémères (PDU 1)**

**Description**

La Ville souhaite poursuivre les occupations éphémères de lieux sérésiens, comme par exemple le festival «Use-In», qui se tient depuis plusieurs années dans les anciennes halles industrielles de Gastronomica. Ces manifestations reprendront diverses soirées, spectacles, animations, musiques, en vue d’animer les quartiers et permettre à la population de découvrir des activités plus atypiques. Ces occupations se dérouleront le plus possible sur sites extraordinaires afin de faire vivre ces lieux anciennement industrialisés. Une véritable reconversion.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Oui

**Estimation du budget**

Voir l'annexe spécifique à la PDU

**Échevinat porteur**

Francis Bekaert - Bourgmestre

**Échevinats partenaires**

Philippe Grosjean - Échevinat des Sports, de la Culture et des Grands évènements.

**Service porteur du projet**

Culture

**Services partenaires**

ERIGES, Patrimoine, Police administrative, Grandes Villes

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2019 - Fin - 2024

**Ambition**

**3. Prospérité**

**Objectif stratégique (OS)**

**5. Être une ville attractive, intelligente et connectée**

**Objectif opérationnel (OO)**

**17. Offrir un réseau d'espaces publics attractifs en ce compris d'espaces verts**

**Action 92 - Préparer le réaménagement des bords de Meuse**

**Description**

Dans le cadre de la mise à jour du Plan Communal de Mobilité, au regard également des études menées en collaboration avec la Province de Liège sur les modes doux en fond de vallée mosane, il paraît important de prendre en compte l'apaisement du trafic en rive droite de la Meuse, notamment sur le quai Louva, en vis-à-vis de l'OM et du parc de Trasenster.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Oui

**Estimation du budget**

**Échevinat porteur**

Déborah Gérardon - Échevinat du Développement territorial et commercial et de la Mobilité.

**Échevinats partenaires**

Laura Crapanzano - Échevinat des Travaux, des Finances et de l'Environnement.

**Service porteur du projet**

Bureau technique

**Services partenaires**

Conseiller en mobilité, ERIGES

**Intervenants**

SPW, Province

**Échéances du projet**

Début - 2024 - Fin - 2024

**Ambition**

**3. Prospérité**

**Objectif stratégique (OS)**

**5. Être une ville attractive, intelligente et connectée**

**Objectif opérationnel (OO)**

**17. Offrir un réseau d'espaces publics attractifs en ce compris d'espaces verts**

**Action 93 - Promouvoir le Master Plan et coordonner les grands projets (PDU 3)**

### Description

ERIGES, fondée dans le texte en 2005 et opérationnelle dans les faits depuis 2007, a pour mission le redéploiement territorial de la vallée sérésienne afin que cette dernière, en pleine mutation économique, présente qualité de vie et attractivité pour ses habitants et ses entreprises, présents et à venir. Ce méta-objectif se traduit par des interventions -imaginées, étudiées, validées au sein d'ERIGES- sur l'espace public, sur le bâti, sur le logement mais aussi par l'encouragement (communication et promotion) et l'accompagnement au développement de projets parapublics ou privés porteurs pour la Ville. ERIGES propose des présentations du Master Plan à tout groupement local, comité de quartier, association, école, etc., en recherche d'une meilleure compréhension des projets en cours et futurs et plus largement de la stratégie globale et à long terme de requalification urbaine sur le territoire. Seraing fournit sur son territoire du travail à plus de 20 000 personnes. Il est donc postulé qu'un potentiel de résidents existe dans ce bassin d'emplois pourvu d'une main d'œuvre qualifiée fiscalement contributive. ERIGES a initié une communication spécifique vers ces publics cibles afin d'informer les entreprises du potentiel immobilier (présent et à venir) ainsi que des multiples services rendus par la Ville à sa population.

<b>Volet interne ou externe</b>	Externe
<b>Synergies</b>	Commune
<b>Incidence budgétaire</b>	Oui
<b>Estimation du budget</b>	Voir l'annexe spécifique à la PDU
<b>Échevinat porteur</b>	Francis Bekaert - Bourgmestre
<b>Échevinats partenaires</b>	
<b>Service porteur du projet</b>	ERIGES
<b>Services partenaires</b>	Grandes Villes
<b>Intervenants</b>	
<b>Échéances du projet</b>	Début - 2019 - Fin - 2024

**Ambition**

**Objectif stratégique (OS)**

**Objectif opérationnel (OO)**

**3. Prospérité**

**5. Être une ville attractive, intelligente et connectée**

**17. Offrir un réseau d'espaces publics attractifs en ce compris d'espaces verts**

**Action 94 - Sécuriser et entretenir les lieux de culte**

**Description**

La Ville de Seraing compte sur son territoire de nombreux lieux de culte. Force est de constater que parmi ceux-ci, certains nécessitent des travaux de sécurisation et d'entretien. Il est ainsi envisagé de procéder au recensement des travaux d'entretien et de sécurisation à y réaliser.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Oui

**Estimation du budget**

**Échevinat porteur**

Francis Bekaert - Bourgmestre

**Échevinats partenaires**

Laura Crapanzano - Échevinat des Travaux, des Finances et de l'Environnement.

**Service porteur du projet**

Bureau technique

**Services partenaires**

Travaux, Police, Sécurité & salubrité publiques

**Intervenants**

Fabriques d'Église

**Échéances du projet**

Début - 2020 - Fin - 2024

**Ambition**

**3. Prospérité**

**Objectif stratégique (OS)**

**5. Être une ville attractive, intelligente et connectée**

**Objectif opérationnel (OO)**

**17. Offrir un réseau d'espaces publics attractifs en ce compris d'espaces verts**

**Action 95 - Sécuriser l'Esplanade de l'Avenir**

**Description**

L'esplanade de l'Avenir est située idéalement au centre de Seraing à proximité de la gare. C'est en quelque sorte une des portes d'entrée de la ville mais aussi et surtout une place de commerce. Toutefois, un sentiment d'insécurité y a été constaté. A l'instar du quartier élargi. Conscientes de la situation, la Ville de Seraing et la police locale ont décidé d'établir une stratégie ciblée qui sera redéfinie conjointement et mise en œuvre sur la zone afin de répondre aux demandes des citoyens et commerçants.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Non

**Estimation du budget**

police

**Échevinat porteur**

Déborah Gérardon - Échevinat du Développement territorial et commercial et de la Mobilité.

**Échevinats partenaires**

Laura Crapanzano - Échevinat des Travaux, des Finances et de l'Environnement., Philippe Grosjean - Échevinat des Sports, de la Culture et des Grands évènements.

**Service porteur du projet**

Police

**Services partenaires**

Travaux, Culture, Développement économique et commercial

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2020 - Fin - 2024

**Ambition**

**3. Prospérité**

**Objectif stratégique (OS)**

**5. Être une ville attractive, intelligente et connectée**

**Objectif opérationnel (OO)**

**18. Soutenir et augmenter les activités économiques sur le territoire**

**Action 96 - Accompagner l'installation d'entreprises dans les parcs économiques**

### Description

La Ville de Seraing va voir son nombre de terrains économiques disponibles augmenté ces prochaines années (parc LD, espaces PME dans les nouveaux projets, ...). Les autorités communales s'attelleront à mobiliser les forces vives autour de l'équipement et la mise en vente des différents espaces à vocation économique. Elles porteront une attention particulière à la promotion du territoire et de ses atouts. Les entreprises en recherche d'une localisation seront écoutées, accompagnées dans leur recherche (superficie, timing, flux, ...) et leurs différentes démarches (permis, primes à l'investissement, ...).

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Indéterminée

**Estimation du budget**

projet SPI, mais possibilité d'aménagements à charge de la Ville

**Échevinat porteur**

Déborah Gérardon - Échevinat du Développement territorial et commercial et de la Mobilité.

**Échevinats partenaires**

**Service porteur du projet**

Développement économique et commercial

**Services partenaires**

ERIGES

**Intervenants**

SPI

**Échéances du projet**

Début - 2019 - Fin - 2024

**Ambition**

**3. Prospérité**

**Objectif stratégique (OS)**

**5. Être une ville attractive, intelligente et connectée**

**Objectif opérationnel (OO)**

**18. Soutenir et augmenter les activités économiques sur le territoire**

**Action 97 - Accompagner la reconversion de la halle aux locomotives et de l'aile Ouest des AC (PDU 6)**

### Description

Propriétés publiques (SPI), la halle aux locomotives (au Sud du futur Boulevard Urbain à Ougrée) et la halle Ouest des Ateliers Centraux ne font pas encore l'objet d'une affectation même si leur caractère économique (plan de secteur, principes constructifs, dépollution industrielle) encourage à une appropriation, idéalement en l'état, par une ou des entreprises. Toutes deux jouiront d'une connexion au Boulevard Urbain et d'une proximité avec le parking, la passerelle et l'arrêt de train sur la ligne 125A. De quoi accroître leur attractivité.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Oui

**Estimation du budget**

Voir l'annexe spécifique à la PDU

**Échevinat porteur**

Francis Bekaert - Bourgmestre

**Échevinats partenaires**

Déborah Gérardon - Échevinat du Développement territorial et commercial et de la Mobilité., Laura Crapanzano - Échevinat des Travaux, des Finances et de l'Environnement.

**Service porteur du projet**

ERIGES

**Services partenaires**

Bureau technique, Grandes Villes

**Intervenants**

SPI

**Échéances du projet**

Début - 2023 - Fin - 2023

**Ambition**

**3. Prospérité**

**Objectif stratégique (OS)**

**5. Être une ville attractive, intelligente et connectée**

**Objectif opérationnel (OO)**

**18. Soutenir et augmenter les activités économiques sur le territoire**

**Action 98 - Accompagner la reconversion des sites sidérurgiques (PDU 6)**

**Description**

Éléments centraux de la stratégie de reconversion économique de la Ville à travers son Master Plan, les sites sidérurgiques, désactivés pour certains depuis de nombreuses années, entrent à présent dans des phases de déconstruction/d'assainissement. En parallèle, les marques d'intérêt d'opérateurs privés se multiplient pour l'appropriation et le redéploiement de ces sites (HFB, Cokerie, occupants parc LD, HF6 en partie). Il s'agit pour Seraing, en collaboration avec la Foncière Liégeoise, d'encourager leur rapide remise en capacité d'accueillir de nouvelles activités, économiques principalement (logistique, chimie, économie circulaire, ...).

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Oui

**Estimation du budget**

Voir l'annexe spécifique à la PDU

**Échevinat porteur**

Déborah Gérardon - Échevinat du Développement territorial et commercial et de la Mobilité.

**Échevinats partenaires**

**Service porteur du projet**

ERIGES

**Services partenaires**

Grandes Villes

**Intervenants**

SPI, Foncière

**Échéances du projet**

Début - 2024 - Fin - 2024

**Ambition**

**3. Prospérité**

**Objectif stratégique (OS)**

**5. Être une ville attractive, intelligente et connectée**

**Objectif opérationnel (OO)**

**18. Soutenir et augmenter les activités économiques sur le territoire**

**Action 99 - Accompagner le développement de Gastronomica**

### Description

Le projet Gastronomica entre en phase de transition d'une main publique (Ville/Spaques) à un opérateur privé qui sera désigné pour son développement dans le courant de l'année 2019.

Le site faisant l'objet d'un subside public FEDER, et représentant par ailleurs un enjeu majeur pour le redéploiement de Seraing, il fera l'objet d'un accompagnement par ERIGES de la mise en œuvre des crédits publics ainsi que dans l'élaboration de la meilleure offre urbaine/immobilière et commerciale pour Seraing/la région liégeoise.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Indéterminée

**Estimation du budget**

**Échevinat porteur**

Francis Bekaert - Bourgmestre

**Échevinats partenaires**

Déborah Gérardon - Échevinat du Développement territorial et commercial et de la Mobilité., Laura Crapanzano - Échevinat des Travaux, des Finances et de l'Environnement.

**Service porteur du projet**

ERIGES

**Services partenaires**

Bureau technique, AREBS, Développement économique et commercial

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2023 - Fin - 2023

**Ambition**

**3. Prospérité**

**Objectif stratégique (OS)**

**5. Être une ville attractive, intelligente et connectée**

**Objectif opérationnel (OO)**

**18. Soutenir et augmenter les activités économiques sur le territoire**

**Action 100 - Finaliser la rénovation de l'OM et consolider ses occupations**

### Description

Propriété de la Ville de Seraing, la salle Ougrée-Marihaye, anciennement salle des fêtes de Cockerill, plus connue sous le nom de l'OM, fait l'objet depuis 2018 d'une complète rénovation et réhabilitation en salle de concerts. La première partie des travaux se terminera en 2019, la dernière portée par la Ville en 2020.

La renaissance de l'OM en salle de concerts constitue le point de départ d'un projet plus vaste de redynamisation de l'ensemble du quartier d'Ougrée-bas.

La Province y implantera son centre de coaching musical 'ça balance' (bureaux, salle de répétition, studio d'enregistrement) – les travaux de la Province sont programmés en 2019/2020 ; un concessionnaire sera en charge de l'exploitation de la salle de concerts, sa désignation interviendra en 2019 ; il investira en équipements dans le bâtiment en 2019/2020 avant ouverture au grand public.

Ce projet répond à une demande sur le territoire sérésien et plus largement en région liégeoise, en complément de l'offre existante.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Oui

**Estimation du budget**

BE 1.000.000

**Échevinat porteur**

Laura Crapanzano - Échevinat des Travaux, des Finances et de l'Environnement.

**Échevinats partenaires**

Philippe Grosjean - Échevinat des Sports, de la Culture et des Grands événements.

**Service porteur du projet**

Bureau technique

**Services partenaires**

Culture, ERIGES, MP

**Intervenants**

Centre culturel

**Échéances du projet**

Début - 2020 - Fin - 2020

**Ambition**

**3. Prospérité**

**Objectif stratégique (OS)**

**5. Être une ville attractive, intelligente et connectée**

**Objectif opérationnel (OO)**

**18. Soutenir et augmenter les activités économiques sur le territoire**

**Action 101 - Intégrer les éléments de développements économiques aux entrées de ville (PDU 9)**

### Description

La Ville de Seraing compte de nombreux commerces et entreprises prospères et dynamiques. Les entrées de ville doivent en témoigner davantage et faciliter leur accès et visibilité. Plusieurs réflexions/études/réalisations seront menées en ce sens :

- Mise en avant des pôles de commerces (panneaux d'accueil, d'information, ...) ;
- Fléchage des parcs d'activités ;
- Intégration des besoins des acteurs économiques dans les aménagements des entrées de ville (organisation du trafic fourniture/livraison, parking, ...).

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Oui

**Estimation du budget**

Voir l'annexe spécifique à la PDU

**Échevinat porteur**

Déborah Gérardon - Échevinat du Développement territorial et commercial et de la Mobilité.

**Échevinats partenaires**

Laura Crapanzano - Échevinat des Travaux, des Finances et de l'Environnement.

**Service porteur du projet**

AREBS

**Services partenaires**

Bureau technique, ERIGES, Grandes Villes

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2020 - Fin - 2020

**Ambition**

**3. Prospérité**

**Objectif stratégique (OS)**

**5. Être une ville attractive, intelligente et connectée**

**Objectif opérationnel (OO)**

**18. Soutenir et augmenter les activités économiques sur le territoire**

**Action 102 - Mettre en place un guichet unique des entrepreneurs**

### Description

Un guichet unique va être instauré pour toute demande des entrepreneurs sur le territoire sérésien. Ce guichet permettra à chaque entreprise d'être orientée directement vers la bonne personne quelle que soit sa demande (urbanisme, permis divers, soutien financier, mobilité, voisinage, recherche de localisation/partenaires, ...). A cette fin, des personnes ressources au sein des différents services seront rattachées en deuxième ligne du guichet. L'objectif est de rendre le circuit « entreprises » plus rapide et d'opérer un meilleur suivi des demandes et des réponses accordées.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Non

**Estimation du budget**

**Échevinat porteur**

Déborah Gérardon - Échevinat du Développement territorial et commercial et de la Mobilité.

**Échevinats partenaires**

**Service porteur du projet**

Développement économique et commercial

**Services partenaires**

AREBS, Relations publiques et communication

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2021 - Fin - 2021

**Ambition**

**3. Prospérité**

**Objectif stratégique (OS)**

**5. Être une ville attractive, intelligente et connectée**

**Objectif opérationnel (OO)**

**18. Soutenir et augmenter les activités économiques sur le territoire**

**Action 103 - Piloter l'arrivée de certains commerces à des endroits stratégiques**

### Description

La qualité du mix commercial est primordiale dans l'attractivité d'un pôle commerçant. C'est une réelle difficulté pour les villes car la plupart du temps elles n'ont aucune prise sur ce mix (notamment pas de maîtrise foncière). De plus, les loyers restent élevés pour certaines activités en démarrage pourtant largement contributives en matière d'attractivité du pôle commerçant et du quartier en général. A l'instar de ce qui a déjà été réalisé dans d'autres villes, la Ville de Seraing souhaite donc mettre en place une politique d'incitants pour palier ce problème. L'idée est de soutenir l'arrivée d'activités ciblées à des endroits prédéfinis pour leur potentiel de dynamisation du quartier.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Non

**Estimation du budget**

**Échevinat porteur**

Déborah Gérardon - Échevinat du Développement territorial et commercial et de la Mobilité.

**Échevinats partenaires**

**Service porteur du projet**

Développement économique et commercial

**Services partenaires**

AREBS

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2020 - Fin - 2020

**Ambition**

**3. Prospérité**

**Objectif stratégique (OS)**

**5. Être une ville attractive, intelligente et connectée**

**Objectif opérationnel (OO)**

**18. Soutenir et augmenter les activités économiques sur le territoire**

**Action 104 - Préparer la reconversion de la centrale électrique rue de l'Acier (PDU 6)**

### Description

La Centrale Électrique, aujourd'hui désactivée, est idéalement située le long de la rue de l'Acier mais est aussi accessible depuis le futur parc LD. Son architecture est pointée au Master Plan comme repère dans le paysage urbain. La Centrale présente, outre les salles dédiées aux transformateurs et au contrôle électrique de la production sidérurgique, une vaste halle à ossature béton.

Le bâtiment, probablement pollué, appartient à ArcelorMittal, tandis que les modalités de cession/dépollution doivent être réglées.

A la suite, les configurations de l'immeuble permettent d'envisager, en collaboration avec ERIGES, des occupations éphémères et, en collaboration avec la SPI, un accueil économique de type pépinières d'entreprises.

La faisabilité de ces opérations reste à étudier.

<b>Volet interne ou externe</b>	Externe
<b>Synergies</b>	Commune
<b>Incidence budgétaire</b>	Oui
<b>Estimation du budget</b>	Voir l'annexe spécifique à la PDU
<b>Échevinat porteur</b>	Déborah Gérardon - Échevinat du Développement territorial et commercial et de la Mobilité.
<b>Échevinats partenaires</b>	
<b>Service porteur du projet</b>	ERIGES
<b>Services partenaires</b>	Grandes Villes
<b>Intervenants</b>	SPI, ArcelorMittal
<b>Échéances du projet</b>	Début - 2022 - Fin - 2022

**Ambition**

**3. Prospérité**

**Objectif stratégique (OS)**

**5. Être une ville attractive, intelligente et connectée**

**Objectif opérationnel (OO)**

**18. Soutenir et augmenter les activités économiques sur le territoire**

**Action 105 - Reconvertir la darse de Jemeppe (PDU 6)**

### Description

La darse de Jemeppe, désormais inactive d'un point de vue industriel, peut utilement être reconvertie en Port de Plaisance (+/- 70 bateaux), complétant ainsi une offre insuffisante en Meuse Liégeoise (voir étude HEC Consulting sur le sujet).

Dans la perspective de reconversion, la Ville a entamé des démarches permettant de modifier le plan de secteur ; la zone ne permettant aujourd'hui que l'accueil d'activités économiques.

A terme, une fois le port de plaisance réalisé, en collaboration possible avec la Province de Liège sur l'axe du tourisme fluvial, un projet immobilier riverain (logements, services, commerces) pourrait faire l'objet d'un appel à opérateur privé.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Oui

**Estimation du budget**

Voir l'annexe spécifique à la PDU

**Échevinat porteur**

Déborah Gérardon - Échevinat du Développement territorial et commercial et de la Mobilité.

**Échevinats partenaires**

Alain Onkelinx - Échevinat du Logement, de la Prévention, du Tourisme et des Nouvelles technologies., Francis Bekaert - Bourgmestre

**Service porteur du projet**

Bureau technique

**Services partenaires**

ERIGES, Grandes Villes

**Intervenants**

Province (LEM)

**Échéances du projet**

Début - 2019 - Fin - 2024

**Ambition**

**3. Prospérité**

**Objectif stratégique (OS)**

**5. Être une ville attractive, intelligente et connectée**

**Objectif opérationnel (OO)**

**18. Soutenir et augmenter les activités économiques sur le territoire**

**Action 106 - Rendre les zones de commerce de proximité plus accueillantes**

### Description

La Ville de Seraing va mettre en place une politique d'aménagement des pôles de commerce afin de les rendre plus accueillants et d'inciter davantage à la flânerie. Des réflexions en matière de parking, de réaménagement des places, de réfection des trottoirs, d'installation de bancs, poubelles, signalétique, verdurisation, sont donc plus qu'envisagées. Une attention particulière sera également mise sur les entrées des quartiers. Un relevé des travaux à lancer sera réalisé et un plan pluriannuel sera proposé sur cette base.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Indéterminée

**Estimation du budget**

**Échevinat porteur**

Déborah Gérardon - Échevinat du Développement territorial et commercial et de la Mobilité.

**Échevinats partenaires**

Laura Crapanzano - Échevinat des Travaux, des Finances et de l'Environnement.

**Service porteur du projet**

Développement économique et commercial

**Services partenaires**

Bureau technique, AREBS, Travaux, Relations publiques et communication

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2020 - Fin - 2024

**Ambition**

**3. Prospérité**

**Objectif stratégique (OS)**

**5. Être une ville attractive, intelligente et connectée**

**Objectif opérationnel (OO)**

**18. Soutenir et augmenter les activités économiques sur le territoire**

**Action 107 - Rénover l'Hôpital d'Ougrée (et y accueillir des fonctions culturelles) (PDU 7)**

### Description

En 2015, la Ville de Seraing est devenue propriétaire de l'ancien hôpital d'Ougrée, converti en bureaux par ArcelorMittal.

Cet immeuble de 5000m<sup>2</sup>, situé au cœur du parc de Trasenter, est destiné à concentrer diverses fonctions culturelles, publiques et parapubliques, misant ainsi sur les flux créés dans ce quartier en mutation ainsi que sur les synergies possibles entre acteurs concernés, dans le bâtiment ou dans le périmètre élargi (parc, OM, logements jeunes, arrêt de train, ...).

C'est ainsi qu'après des travaux de rénovation programmés en 2020, l'Académie de Musique Amélie Dengis, l'école de musique et de danse Sing Your Song, l'IHOES et Alpha (mémoire ouvrière) ainsi que diverses radios intégreront le bâtiment rénové (sur base notamment d'un soutien public Sowafinal3).

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Oui

**Estimation du budget**

Voir l'annexe spécifique à la PDU

**Échevinat porteur**

Laura Crapanzano - Échevinat des Travaux, des Finances et de l'Environnement.

**Échevinats partenaires**

Philippe Grosjean - Échevinat des Sports, de la Culture et des Grands évènements.

**Service porteur du projet**

Bureau technique

**Services partenaires**

Culture, ERIGES, Grandes Villes

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2019 - Fin - 2020

**Ambition**

**3. Prospérité**

**Objectif stratégique (OS)**

**5. Être une ville attractive, intelligente et connectée**

**Objectif opérationnel (OO)**

**18. Soutenir et augmenter les activités économiques sur le territoire**

**Action 108 - Soutenir et dynamiser le commerce de proximité**

### Description

Aujourd'hui, Seraing compte plus de 400 commerçants. Comme le commerce de proximité est essentiel à la qualité de vie en ville, la Ville de Seraing va donc poursuivre et intensifier son soutien aux commerçants et pôles de commerces via la mise en place de différentes actions :

- Accueil et suivi des demandes individuelles via un guichet unique ;
- Organisation de formations gratuites à destination des commerçants ;
- Soutien logistique et promotionnel lors de l'organisation de manifestations portées par des commerçants ;
- Amplification du système des chèques-commerces ;
- Poursuite de la collaboration avec la région wallonne pour l'octroi de primes Creashop ;
- Mise en place d'un PLPI (Plan Local de Prévention Indépendants) en partenariat avec la police ;
- Mise en place d'une concertation avec les commerçants lors de travaux et/ou de manifestations ayant un impact sur leur quartier.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Indéterminée

**Estimation du budget**

**Échevinat porteur**

Déborah Gérardon - Échevinat du Développement territorial et commercial et de la Mobilité.

**Échevinats partenaires**

**Service porteur du projet**

Développement économique et commercial

**Services partenaires**

AREBS

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2019 - Fin - 2024

**Ambition**

**3. Prospérité**

**Objectif stratégique (OS)**

**5. Être une ville attractive, intelligente et connectée**

**Objectif opérationnel (OO)**

**18. Soutenir et augmenter les activités économiques sur le territoire**

**Action 109 - Soutenir l'économie sociale**

**Description**

L'économie sociale est un secteur économique porteur de valeurs et en pleine expansion. Il est déjà bien représenté à Seraing avec la présence de plusieurs entreprises notamment actives dans le recyclage et la construction.

En outre, à travers les mécanismes de réinsertion professionnelle, le CPAS de Seraing constitue déjà un acteur prépondérant de l'économie sociale. Il va donc poursuivre son soutien au secteur via la concertation de ces acteurs avec les autres acteurs de l'insertion socio-professionnelle, la mise à disposition de contrats art 60, un soutien en matière de business plans et de financement de nouveaux projets via l'Arebs.

<b>Volet interne ou externe</b>	Externe
<b>Synergies</b>	CPAS
<b>Incidence budgétaire</b>	Indéterminée
<b>Estimation du budget</b>	estimation à réaliser
<b>Échevinat porteur</b>	Éric Vanbrabant - Président du Centre public d'action sociale
<b>Échevinats partenaires</b>	
<b>Service porteur du projet</b>	CPAS/Affaires sociales
<b>Services partenaires</b>	AREBS
<b>Intervenants</b>	
<b>Échéances du projet</b>	Début - 2019 - Fin - 2024

**Ambition**

**3. Prospérité**

**Objectif stratégique (OS)**

**5. Être une ville attractive, intelligente et connectée**

**Objectif opérationnel (OO)**

**18. Soutenir et augmenter les activités économiques sur le territoire**

**Action 110 - Soutenir les initiatives génératrices d'entrepreneuriat**

### Description

En Wallonie, les TPE (très petites entreprises) sont un vecteur important de l'économie. Ce sont aussi, pour partie, les PME de demain. Seraing dispose sur son territoire d'outils efficaces pour booster l'entrepreneuriat (ALPI, coworking, ...). La Ville souhaite donc poursuivre les collaborations avec ces outils et développer les éventuels chaînons manquants afin de faire de Seraing une terre de jeunes entreprises dynamiques. Un travail est notamment à établir en lien avec le parc immobilier communal afin de permettre aux talents de se développer puis de se sédentariser : agrandissement de l'espace de coworking, pouponnière d'entreprises, espaces temporaires. Un autre travail sur le développement de l'offre de soutien en matière de développement de compétences entrepreneuriales et d'innovation (notamment en matière d'économie circulaire) est également nécessaire.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Non

**Estimation du budget**

**Échevinat porteur**

Déborah Gérardon - Échevinat du Développement territorial et commercial et de la Mobilité.

**Échevinats partenaires**

**Service porteur du projet**

Développement économique et commercial

**Services partenaires**

AREBS

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2019 - Fin - 2024

**Ambition**

**3. Prospérité**

**Objectif stratégique (OS)**

**5. Être une ville attractive, intelligente et connectée**

**Objectif opérationnel (OO)**

**19. Valoriser le patrimoine communal**

**Action 111 - Concrétiser la démolition des tours de Jemeppe**

### Description

Dans le cadre d'un conventionnement avec l'intercommunale immobilière publique, et après constitution auprès de celle-ci des droits réels indispensables à la réalisation de l'opération, la démolition des tours de Jemeppe sera réalisée. Cette démolition précède, pour des raisons de sécurité et d'image de l'entrée de ville, la mise en réflexion puis en œuvre d'un schéma d'entrée de ville intégrant notamment (voir fiche 6) la descente de l'autoroute apaisée, l'arrivée du tram à Jemeppe, l'optimisation d'une plate-forme multimodale et la hiérarchisation des modes dans cette zone.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Indéterminée

**Estimation du budget**

**Échevinat porteur**

Déborah Gérardon - Échevinat du Développement territorial et commercial et de la Mobilité.

**Échevinats partenaires**

**Service porteur du projet**

IP

**Services partenaires**

Bureau technique, ERIGES

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2020 - Fin - 2020

**Ambition**

**3. Prospérité**

**Objectif stratégique (OS)**

**5. Être une ville attractive, intelligente et connectée**

**Objectif opérationnel (OO)**

**19. Valoriser le patrimoine communal**

**Action 112 - Concrétiser le développement du Val St-Lambert**

### Description

Le développement du projet du Val Saint-Lambert est un des plus emblématiques de la Ville de Seraing et prévoit, à lui-seul, une requalification des 120 hectares de ce site de renommée internationale. En avancée constante, sa finalisation concrète est un des objectifs principaux des autorités communales.

Ce projet d'envergure inclut :

- Un village commercial thématique de 60.000 m<sup>2</sup> dédié à l'équipement de la maison et aux loisirs ;
- Un centre de loisirs de 19.000 m<sup>2</sup> ;
- Un hôtel \*\*\*\* de 120 chambres ;
- Un parc d'affaires de 16.000 m<sup>2</sup> ;
- Trois lotissements résidentiels pour l'implantation de logements de qualité (200 appartements et 110 maisons) ;
- La construction d'une nouvelle Cristallerie implantée en entrée de site et animations sur le travail des artisans ;
- La rénovation d'un patrimoine bâti et naturel d'exception ;
- Une gestion énergétique centralisée ;
- Un arrêt voyageurs de la future ligne de train 125A face au site.

<b>Volet interne ou externe</b>	Externe
<b>Synergies</b>	Commune
<b>Incidence budgétaire</b>	Non
<b>Estimation du budget</b>	
<b>Échevinat porteur</b>	Déborah Gérardon - Échevinat du Développement territorial et commercial et de la Mobilité.
<b>Échevinats partenaires</b>	Alain Onkelinx - Échevinat du Logement, de la Prévention, du Tourisme et des Nouvelles technologies.
<b>Service porteur du projet</b>	Urbanisme
<b>Services partenaires</b>	Tourisme, ERIGES
<b>Intervenants</b>	IMMOVAL
<b>Échéances du projet</b>	Début - 2020 - Fin - 2024

**Ambition**

**3. Prospérité**

**Objectif stratégique (OS)**

**5. Être une ville attractive, intelligente et connectée**

**Objectif opérationnel (OO)**

**19. Valoriser le patrimoine communal**

**Action 113 - Favoriser l'occupation temporaire**

### Description

Le tempo des mutations immobilières et urbaines est souvent considéré comme lent par les habitants et les usagers d'un territoire. Des stratégies d'attente jouant sur le changement d'image par l'événementiel ou des occupations temporaires des grands complexes industriels et de bâtiments publics à reconvertir (comme cela a été testé dans d'autres villes européennes) contribuent à renforcer le changement d'image de la vallée industrielle et préparent les usages futurs des lieux. Divers lieux ont ainsi été identifiés (Halles de Cockerill en entrée de ville, mairie d'Ougrée, parc de Trassenster, Ateliers Centraux, Centrale Electrique, ...) dans lesquels favoriser l'occupation temporaire.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Non

**Estimation du budget**

**Échevinat porteur**

Déborah Gérardon - Échevinat du Développement territorial et commercial et de la Mobilité.

**Échevinats partenaires**

**Service porteur du projet**

Patrimoine

**Services partenaires**

Culture, ERIGES

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2019 - Fin - 2024

**Ambition**

**3. Prospérité**

**Objectif stratégique (OS)**

**5. Être une ville attractive, intelligente et connectée**

**Objectif opérationnel (OO)**

**19. Valoriser le patrimoine communal**

**Action 114 - Vendre et réaffecter de biens**

### Description

La Ville de Seraing – ainsi que ses entités consolidées, dont le CPAS - dispose d'un certain nombre de bâtiments laissés vacants, voire même à l'abandon depuis un certain temps maintenant.

La pertinence financière du maintien au sein du patrimoine des autorités publiques de tels biens n'est en rien acquise. Au contraire, l'idée qu'un patrimoine prend ou se maintient à valeur au fil des années n'est souvent plausible/crédible que moyennant un entretien minimum (« maintien en l'état »), en tout cas lorsqu'il est question de bâtiments.

L'action, menée conjointement par les services de la Ville, par l'intercommunale Immobilière Publique, par l'AISS et par Eriges, visera, sur base des travaux déjà réalisés par la Ville et Eriges, à proposer à la Ville le sort à réserver à ce patrimoine bâti vacant en l'assortissant de propositions concrètes de valorisation.

**Volet interne ou externe**

Interne

**Synergies**

CPAS et Commune

**Incidence budgétaire**

Indéterminée

**Estimation du budget**

**Échevinat porteur**

Déborah Gérardon - Échevinat du Développement territorial et commercial et de la Mobilité.

**Échevinats partenaires**

**Service porteur du projet**

Patrimoine

**Services partenaires**

CPAS/Affaires sociales, Finances

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2019 - Fin - 2024

**Ambition**

**3. Prospérité**

**Objectif stratégique (OS)**

**6. Être une ville sûre**

**Objectif opérationnel (OO)**

**20. Lutter contre toute forme de violence**

**Action 115 - Aménager un nouveau commissariat central**

### Description

L'hôtel de police est à ce jour implanté au cœur d'un quartier résidentiel, dans un bâtiment vétuste et devenu inadapté aux besoins actuels de la police locale. Il fera donc prochainement l'objet d'une relocalisation (plus au centre des interventions de la police, mieux connecté aux accès routiers et aux concentrations urbaines, accessible par modes doux et transports en commun) et d'une implantation bâtie conforme aux normes de sécurité et de bien-être pour les travailleurs mais aussi pour les visiteurs/victimes du site concerné.

Un cahier des charges détaille les attentes légales d'un hôtel de police aux normes et sera transmis au développeur (public ou privé) du périmètre. De prime abord, le nouvel hôtel de police devrait prendre place dans un bâtiment situé à l'entrée de ville de Jemeppe.

<b>Volet interne ou externe</b>	Interne
<b>Synergies</b>	Commune
<b>Incidence budgétaire</b>	Indéterminée
<b>Estimation du budget</b>	(police)
<b>Échevinat porteur</b>	Francis Bekaert - Bourgmestre
<b>Échevinats partenaires</b>	
<b>Service porteur du projet</b>	IP
<b>Services partenaires</b>	Police, ERIGES
<b>Intervenants</b>	
<b>Échéances du projet</b>	Début - 2020 - Fin - 2025

**Ambition**

**3. Prospérité**

**Objectif stratégique (OS)**

**6. Être une ville sûre**

**Objectif opérationnel (OO)**

**20. Lutter contre toute forme de violence**

**Action 116 - Déterminer des zones prioritaires de sécurité**

### Description

Ces dernières années, la police locale de la zone de Seraing-Neupré a entamé un profond travail de modernisation, notamment en matière de récolte de statistiques. Leur tenue permet d'avoir une vision pratiquement instantanée de la criminalité sur le territoire de la zone. Sur base de ces données chiffrées, les zones qui le nécessitent le plus feront l'objet d'une priorisation et d'une attention particulière par les forces de police.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Non

**Estimation du budget**

**Échevinat porteur**

Francis Bekaert - Bourgmestre

**Échevinats partenaires**

**Service porteur du projet**

Police

**Services partenaires**

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2020 - Fin - 2024

**Ambition**

**3. Prospérité**

**Objectif stratégique (OS)**

**6. Être une ville sûre**

**Objectif opérationnel (OO)**

**20. Lutter contre toute forme de violence**

**Action 117 - Lutter contre le cambriolage**

### Description

Afin de lutter contre le cambriolage, la Ville de Seraing, en collaboration avec la zone de police, met en place une sensibilisation continue destinée à la protection des habitations dans les différents quartiers de la ville (exemple: PLP et de PLPI).

Elle s'occupe également de sensibiliser les occupants des locaux professionnels situés à Seraing et de proposer des conseils en technoprévention sur demande faite par la population. Afin de pallier ce problème, des gardiens de la paix sont présents dans les quartiers dits "à risque" durant les périodes de vacances (juillet-août). Une sécurisation des habitations privées de la population possédant les plus faibles revenus par la mise en place de mesures technopréventives (octroi d'une prime) a également lieu.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Oui

**Estimation du budget**

BO 1.500 annuels (primes)

**Échevinat porteur**

Alain Onkelinx - Échevinat du Logement, de la Prévention, du Tourisme et des Nouvelles technologies.

**Échevinats partenaires**

**Service porteur du projet**

Prévention

**Services partenaires**

Police

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2019 - Fin - 2024

**Ambition**

**3. Prospérité**

**Objectif stratégique (OS)**

**6. Être une ville sûre**

**Objectif opérationnel (OO)**

**20. Lutter contre toute forme de violence**

**Action 118 - Lutter contre les nuisances sociales et les incivilités**

### Description

Cette action peut être mise en œuvre de diverses manières :

- Assurer la présence des éducateurs et des gardiens de la paix dans les différents quartiers de la Ville.
- Orienter, lors de demandes et/ou de problématiques, les personnes vers les services adéquats.
- Réaliser des projets collectifs / communautaires ayant un lien avec les nuisances sociales et les incivilités à destination des habitants des quartiers.
- Diffuser des informations concernant les différentes initiatives.
- Participer à un maximum de campagnes d'information et de sensibilisation menées en matière d'incivilités et de nuisances sociales.
- Signaler aux services concernés des faits de nuisances constatés dans les meilleurs délais.
- Renforcer le service communal de nettoyage par un dispositif PTP dans le cadre de la collecte de déchets et de la lutte contre les dépôts clandestins.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Oui

**Estimation du budget**

BO annuel des éducateurs PSSP 360.000

**Échevinat porteur**

Alain Onkelinx - Échevinat du Logement, de la Prévention, du Tourisme et des Nouvelles technologies.

**Échevinats partenaires**

**Service porteur du projet**

Prévention

**Services partenaires**

Police

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2019 - Fin - 2024

**Ambition**

**3. Prospérité**

**Objectif stratégique (OS)**

**6. Être une ville sûre**

**Objectif opérationnel (OO)**

**20. Lutter contre toute forme de violence**

**Action 119 - Lutter contre les violences intrafamiliales et la violence juvénile**

### Description

Dans ce cadre, il est prévu :

- de maintenir et développer les partenariats adéquats et pertinents en lien avec les problématiques.
- de poursuivre la gestion des structures de concertation et d'écoute.
- d'offrir un espace d'accueil, d'écoute et d'information.
- d'assurer un espace de médiation à l'attention des victimes, auteurs ou témoins de violences dans le cadre de la sphère familiale.
- d'orienter le public cible (victimes, auteurs, témoins) vers les structures adéquates.
- de mettre en place des animations et des actions de sensibilisation.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

CPAS et Commune

**Incidence budgétaire**

Oui

**Estimation du budget**

**Échevinat porteur**

Alain Onkelinx - Échevinat du Logement, de la Prévention, du Tourisme et des Nouvelles technologies.

**Échevinats partenaires**

**Service porteur du projet**

Prévention

**Services partenaires**

CPAS/Affaires sociales

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2019 - Fin - 2024

**Ambition**

**3. Prospérité**

**Objectif stratégique (OS)**

**6. Être une ville sûre**

**Objectif opérationnel (OO)**

**20. Lutter contre toute forme de violence**

**Action 120 - Sécuriser et améliorer la mobilité aux abords des écoles**

### Description

Il est plus que nécessaire d'améliorer et de sécuriser la mobilité aux abords des écoles. C'est la raison pour laquelle, la Ville de Seraing a, dans un premier temps, envisagé le fait de créer une voie réservée au délestage à proximité des écoles des Bouleaux et des Taillis. Des analyses de la situation des autres établissements scolaires et ce, dans le but d'envisager des actions concrètes à mener en tenant compte des priorités, seront réalisées ultérieurement.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Oui

**Estimation du budget**

estimation budgétaire en cours

**Échevinat porteur**

Alain Decerf - Échevinat de l'Enseignement et de la Petite enfance.

**Échevinats partenaires**

Déborah Gérardon - Échevinat du Développement territorial et commercial et de la Mobilité.

**Service porteur du projet**

Enseignement

**Services partenaires**

Bureau technique, Conseiller en mobilité, Police

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2020 - Fin - 2021

**Ambition**

**3. Prospérité**

**Objectif stratégique (OS)**

**6. Être une ville sûre**

**Objectif opérationnel (OO)**

**21. Privilégier la prévention à la sanction**

**Action 121 - Gérer la prostitution**

**Description**

Suite à la fermeture des salons de prostitution à Liège en 2008, la Ville de Seraing a assisté à un phénomène de migration des travailleuses sexuelles (TDS) vers la rue Marnix.

L'interdiction pure et simple de la prostitution entraînerait inévitablement une migration du phénomène et une explosion de la prostitution privée ou clandestine avec sa soustraction du contrôle police/justice.

La création d'un centre de prostitution encadrée, dont le schéma de fonctionnement élaboré en concertation avec des intervenants issus de formations différentes, semblait être le mieux adapté à l'exercice de cette activité particulière et à défaut de précédent en la matière.

Malheureusement, ce projet ne peut être poursuivi en l'état compte tenu de l'action du CFFB (Conseil des Femmes Francophones de Belgique), en septembre 2018, auprès de la justice liégeoise. Il est important de souligner que la Ville de Seraing n'a pas changé d'avis, qu'elle ne se détourne pas du problème au profit d'une cause meilleure mais elle a été contrainte d'abandonner le projet.

Pour rebondir efficacement, il est indispensable de pouvoir compter sur l'appui de différents partenaires locaux : Police - Parquet de Liège - Associations de terrain.

Une collaboration efficace entre ces différents acteurs permettrait de trouver une solution acceptable dans la gestion du problème.

Les associations de terrain ont un rôle à jouer dans l'assistance sociale auprès des TDS dont l'activité présente un caractère de première nécessité et qui se trouvent dans une situation précaire. Elles auront également un rôle à jouer dans la réinsertion des travailleurs qui ne sont pas à l'aise avec cette activité ou qui présentent des fragilités qui ne feront que s'accroître s'ils restent dans le milieu.

La Ville de Seraing quant à elle s'engage sur l'aspect urbanistique à opérer une réhabilitation de la rue : réfection des trottoirs, transformation de la rue en piétonnier, restructuration du réseau l'éclairage public, réaménagement des abords. Elle s'engage également à effectuer les vérifications d'usage et à donner les injonctions nécessaires en matière de sécurité et de salubrité publiques avec des arrêtés de fermeture à la clef pour les propriétaires qui ne respecteraient pas les conditions qui leur sont imposées. Un remaniement du Règlement communal de police est également envisagé pour encadrer plus efficacement la problématique et permettre à la Ville de pouvoir mieux exercer sa mission de garante de l'ordre public.

<b>Volet interne ou externe</b>	Externe
<b>Synergies</b>	Commune
<b>Incidence budgétaire</b>	Indéterminée
<b>Estimation du budget</b>	
<b>Échevinat porteur</b>	Francis Bekaert - Bourgmestre
<b>Échevinats partenaires</b>	
<b>Service porteur du projet</b>	
<b>Services partenaires</b>	Police,Service juridique
<b>Intervenants</b>	ICAR
<b>Échéances du projet</b>	Début - 2020 - Fin - 2024

**Ambition**

**3. Prospérité**

**Objectif stratégique (OS)**

**6. Être une ville sûre**

**Objectif opérationnel (OO)**

**21. Privilégier la prévention à la sanction**

**Action 122 - Lutter contre la prostitution clandestine**

### Description

Suite à la fermeture des salons de prostitution à Liège en 2008, la Ville de Seraing a assisté à un phénomène de migration des travailleuses sexuelles (TDS) vers la rue Marnix. Fermer les yeux sur la situation existante rue Marnix encouragerait le proxénétisme hôtelier et l'exercice de la prostitution dans des conditions indignes de la personne humaine. L'interdiction pure et simple de la prostitution aurait inévitablement entraîné une migration du phénomène et une explosion de la prostitution privée ou clandestine avec sa soustraction du contrôle police/justice. La justice a donc pour mission la répression de l'exploitation sexuelle et de toute autre forme de criminalité liée de près ou de loin à l'activité prostitutionnelle. Son partenaire privilégié dans ce combat reste la police dont le service des mœurs joue déjà, à Seraing, un rôle remarquable.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Non

**Estimation du budget**

**Échevinat porteur**

Francis Bekaert - Bourgmestre

**Échevinats partenaires**

**Service porteur du projet**

Police

**Services partenaires**

Sanctions administratives,AIS

**Intervenants**

ICAR

**Échéances du projet**

Début - 2020 - Fin - 2024

**Ambition**

**3. Prospérité**

**Objectif stratégique (OS)**

**6. Être une ville sûre**

**Objectif opérationnel (OO)**

**21. Privilégier la prévention à la sanction**

**Action 123 - Renforcer le rôle des gardiens de la paix**

### Description

Les Gardiens de la Paix ont pour mission de participer au dispositif mis en place par la Ville pour augmenter le sentiment de sécurité et la qualité de vie des citoyens par une présence visible dans les lieux publics.

Concrètement, les Gardiens de la Paix sensibilisent le public à la sécurité et à la prévention de la criminalité. Ils informent les citoyens et les orientent vers les services compétents. Ils veillent au respect du règlement zonal de police, sensibilisent au respect du code de la route et sécurisent les abords des écoles en aidant les enfants à traverser. Ils encadrent les événements culturels et festifs organisés par la commune.

Par ailleurs, bien que leur rôle soit essentiellement préventif, informatif et convivial, les Gardiens de la Paix peuvent également constater certaines infractions aux règlements et ordonnances communaux pouvant faire l'objet d'une sanction administrative. Ils sont également chargés de relayer vers les services compétents les problèmes de sécurité, d'environnement et de voirie.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Oui

**Estimation du budget**

**Échevinat porteur**

Alain Onkelinx - Échevinat du Logement, de la Prévention, du Tourisme et des Nouvelles technologies.

**Échevinats partenaires**

**Service porteur du projet**

Prévention

**Services partenaires**

Police

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2021 - Fin - 2021

# AMBITION SOLIDARITÉ

# Solidarité – Liste des actions

- 124 Construire une nouvelle crèche
- 125 Développer la Cellule de Prévention de la Violence et du Décrochage scolaire
- 126 Sensibiliser les jeunes au code de la route
- 127 Transférer l'activité de l'asbl Seraing Enfance par le CPAS
- 128 Installer des défibrillateurs et former les enseignants aux premiers secours
- 129 Réaliser le cadastre des bâtiments scolaires
- 130 Sécuriser les entrées des écoles
- 131 Améliorer les liaisons entre le primaire et le secondaire
- 132 Améliorer les liaisons entre les crèches et les écoles communales
- 133 Développer l'apprentissage précoce des langues
- 134 Développer l'offre scolaire en lien avec les projets urbanistiques
- 135 Tendre à la gratuité de frais scolaires dans l'enseignement communal
- 136 Aménager les vestiaires de Seraing Athlétique
- 137 Créer un terrain synthétique à Ougrée
- 138 Développer une académie de football
- 139 Étudier la mise en place d'une régie sportive
- 140 Finaliser la piste d'athlétisme couverte
- 141 Promouvoir et informer les solutions de fin de vie
- 142 Promouvoir le don d'organes et de sang
- 143 Étendre le protocole de disparition à tous les seniors
- 144 Étudier la possibilité d'accueillir les chiens en visite en maisons de repos
- 145 Favoriser le lien intergénérationnel
- 146 Créer une maison du logement et de l'énergie à Seraing
- 147 Étudier les opportunités en matière de logements alternatifs
- 148 Renforcer la qualité et la disponibilité de logements (PDU 2)
- 149 Offrir une Prime à la stérilisation et au puçage des chats domestiques
- 150 Organiser des conférences sur des thèmes animaliers
- 151 Sensibiliser les enfants au bien-être animal
- 152 Diversifier le contenu des valisettes santé
- 153 Mettre davantage de logements publics et privés en gestion AIS
- 154 Mettre en oeuvre une fiscalité pour le logement
- 155 Développer l'aide spécifique aux familles monoparentales avec enfants
- 156 Intensifier les partenariats Forem - CPAS - entreprises locales (réinsertion socio professionnelle)
- 157 Continuer à soutenir les associations d'alphabétisation
- 158 Établir un diagnostic de la situation de l'abri de jour et réfléchir aux actions prioritaires à mettre en place
- 159 Étudier la possibilité d'automatiser les droits dérivés projet SSH
- 160 Lutter contre l'isolement via des activités de rencontre
- 161 Soutenir et développer l'action de SERAING 5

**Ambition**

**4. Solidarité**

**Objectif stratégique (OS)**

**7. Être une ville qui investit dans les générations futures**

**Objectif opérationnel (OO)**

**22. Accompagner les jeunes, de la petite enfance à l'adolescence**

**Action 124 - Construire une nouvelle crèche**

### Description

Le projet consiste en la construction d'une crèche de 70 places sur le territoire de l'ancienne commune de Jemeppe.

Elle remplacera la crèche (MCAE capacité de 24 places) située actuellement rue Delville à Jemeppe et la Halte accueil (capacité de 18 places) de la rue Morchamps.

Elle offrira donc un multi-accueil et fera passer la capacité actuelle de 195 places à 223 places.

La Ville attend l'accord du plan cigogne III par le gouvernement wallon pour lancer ledit projet, auquel la province et Eriges sont associés.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Oui

**Estimation du budget**

Il est question d'un budget d'investissement de 1.530.000 € - subside de 900.000€..

En dépenses de personnel : pas de surcout , grâce aux subsides ONE

**Échevinat porteur**

Déborah Gérardon - Échevinat du Développement territorial et commercial et de la Mobilité.

**Échevinats partenaires**

Alain Decerf - Échevinat de l'Enseignement et de la Petite enfance.

**Service porteur du projet**

Petite enfance

**Services partenaires**

Bureau technique, ERIGES

**Intervenants**

Province, ONE

**Échéances du projet**

Début - 2020 - Fin - 2024

**Ambition**

**4. Solidarité**

**Objectif stratégique (OS)**

**7. Être une ville qui investit dans les générations futures**

**Objectif opérationnel (OO)**

**22. Accompagner les jeunes, de la petite enfance à l'adolescence**

**Action 125 - Développer la Cellule de Prévention de la Violence et du Décrochage scolaire**

**Description**

En plus de la structure existante à l'enseignement, l'engagement, dès 2020, d'un(e) psychologue, un(e) assistant(e) social(e), un(e) logopède et deux éducateurs à temps plein permettrait de répondre à la demande et aux besoins des écoles et faire face à un contexte sociétal toujours plus agressif.

**Volet interne ou externe**

Interne

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Oui

**Estimation du budget**

budget existant : 220.000 € à l'enseignement  
à prévoir : engagement de 5 ETP pour 235.000 € au BO 2020

**Échevinat porteur**

Alain Decerf - Échevinat de l'Enseignement et de la Petite enfance.

**Échevinats partenaires**

**Service porteur du projet**

Enseignement

**Services partenaires**

Prévention

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2020 - Fin - 2020

**Ambition**

**4. Solidarité**

**Objectif stratégique (OS)**

**7. Être une ville qui investit dans les générations futures**

**Objectif opérationnel (OO)**

**22. Accompagner les jeunes, de la petite enfance à l'adolescence**

**Action 126 - Sensibiliser les jeunes au code de la route**

**Description**

Proposer aux rhétoriciens des écoles sérésiennes de tous les réseaux confondus, des séances de sensibilisation au code de la route et ce, pendant les journées blanches et d'autres périodes plus creuses de l'année.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Oui

**Estimation du budget**

BO 2.000

**Échevinat porteur**

Julie Geldof - Échevinat de la Jeunesse, du Bien-être animal et de la Participation citoyenne.

**Échevinats partenaires**

**Service porteur du projet**

Citoyenneté

**Services partenaires**

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2020 - Fin - 2020

**Ambition**

**4. Solidarité**

**Objectif stratégique (OS)**

**7. Être une ville qui investit dans les générations futures**

**Objectif opérationnel (OO)**

**22. Accompagner les jeunes, de la petite enfance à l'adolescence**

**Action 127 - Transférer l'activité de l'asbl Seraing Enfance par le CPAS**

### Description

La volonté est de transférer au 01/01/2020 au C.P.A.S. de Seraing (nouveau Pouvoir Organisateur) les différentes missions exercées actuellement par le service d'accompagnement « Le Damier », lequel service, dépendant du pouvoir organisateur « asbl Seraing enfance », est agréé et subsidié par la Fédération Wallonie-Bruxelles, en ce compris le personnel y attaché, à savoir 6 agents contractuels.

L'absorption de ce service d'accompagnement n'est pas anodine. Elle s'inscrit dans une démarche stratégique plus globale, fruit d'une longue et mûre réflexion menée de concert par les agents de terrain et les hauts fonctionnaires qui ont relayé la pertinence de l'information auprès de l'autorité politique : la nécessité de créer un « pôle enfance » dont l'objectif principal serait de réunir les différents services agréés et subventionnés par la fédération Wallonie Bruxelles secteur « aide à la jeunesse ». En définitive, l'on mettrait sur pied une « division jeunesse » qui regrouperait en son sein un service de prévention selon la définition de l'aide à la jeunesse : "la Débrouille" : Action en Milieu Ouvert, un service d'accompagnement dans le milieu de vie du jeune : "le Damier", un service résidentiel général : "la Maison de l'Enfant" et un Service Résidentiel d'Urgence : "les Myosotis". L'ensemble de ces différents services constituerait le schéma idéal de prise en charge d'un jeune dès ses trois ans jusqu'à ses 22 ans, fin du circuit de la prévention.

<b>Volet interne ou externe</b>	Interne
<b>Synergies</b>	CPAS
<b>Incidence budgétaire</b>	Oui
<b>Estimation du budget</b>	à déterminer
<b>Échevinat porteur</b>	Éric Vanbrabant - Président du Centre public d'action sociale
<b>Échevinats partenaires</b>	
<b>Service porteur du projet</b>	CPAS/Affaires sociales
<b>Services partenaires</b>	
<b>Intervenants</b>	
<b>Échéances du projet</b>	Début - 2020 - Fin -

**Ambition**

**4. Solidarité**

**Objectif stratégique (OS)**

**7. Être une ville qui investit dans les générations futures**

**Objectif opérationnel (OO)**

**23. Améliorer l'infrastructure scolaire**

**Action 128 - Installer des défibrillateurs et former les enseignants aux premiers secours**

**Description**

Equiper chaque implantation d'un défibrillateur et veiller à ce que les enseignants soient formés à son utilisation ainsi qu'aux gestes de premiers secours. Cette action est déjà en cours et la formation est assurée par EPAMU.

**Volet interne ou externe**

Interne

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Oui

**Estimation du budget**

déjà prévu au BE 2019

**Échevinat porteur**

Alain Decerf - Échevinat de l'Enseignement et de la Petite enfance.

**Échevinats partenaires**

Laura Crapanzano - Échevinat des Travaux, des Finances et de l'Environnement.

**Service porteur du projet**

Enseignement

**Services partenaires**

Travaux, SIPP

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2019 - Fin - 2020

**Ambition**

**4. Solidarité**

**Objectif stratégique (OS)**

**7. Être une ville qui investit dans les générations futures**

**Objectif opérationnel (OO)**

**23. Améliorer l'infrastructure scolaire**

**Action 129 - Réaliser le cadastre des bâtiments scolaires**

### Description

Désigner une société pour réaliser un audit qui devra permettre de déterminer l'ampleur des travaux à réaliser ainsi qu'une liste des priorités; travaux qui seront réalisés progressivement par la suite pour offrir un cadre de travail et de divertissement tant pour les enfants que pour les équipes pédagogiques.

**Volet interne ou externe**

Interne

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Oui

**Estimation du budget**

BE 2020 : 600.000 €

**Échevinat porteur**

Alain Decerf - Échevinat de l'Enseignement et de la Petite enfance.

**Échevinats partenaires**

Déborah Gérardon - Échevinat du Développement territorial et commercial et de la Mobilité., Laura Crapanzano - Échevinat des Travaux, des Finances et de l'Environnement.

**Service porteur du projet**

Enseignement

**Services partenaires**

Bureau technique, Conseiller en énergie

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2021 - Fin - 2022

**Ambition**

**4. Solidarité**

**Objectif stratégique (OS)**

**7. Être une ville qui investit dans les générations futures**

**Objectif opérationnel (OO)**

**23. Améliorer l'infrastructure scolaire**

**Action 130 - Sécuriser les entrées des écoles**

### Description

Sécuriser l'accès des écoles pendant le temps scolaire et installer des vidéophones et parlophones aux entrées. Les écoles Heureuse, de Boncelles, de la Troque et des Trixhes 1 sont prioritaires. Une fois ces établissements équipés, la mesure sera étendue à l'ensemble des écoles communales.

**Volet interne ou externe**

Interne

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Oui

**Estimation du budget**

déjà prévu au BE 2019 : 500.000 € (projet 2019/0035)  
Prévoir budget récurrent sur la législature

**Échevinat porteur**

Alain Decerf - Échevinat de l'Enseignement et de la Petite enfance.

**Échevinats partenaires**

Laura Crapanzano - Échevinat des Travaux, des Finances et de l'Environnement.

**Service porteur du projet**

Enseignement

**Services partenaires**

Bureau technique, Travaux, Police

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2019 - Fin - 2024

**Ambition**

**4. Solidarité**

**Objectif stratégique (OS)**

**7. Être une ville qui investit dans les générations futures**

**Objectif opérationnel (OO)**

**24. Améliorer la qualité de l'enseignement**

**Action 131 - Améliorer les liaisons entre le primaire et le secondaire**

### Description

Il s'agit de mettre en place une commission de travail qui réunirait d'une part, des directeurs et enseignants des écoles communales, et d'autre part, les directions et enseignants des écoles secondaires de l'enseignement officiel sur le territoire sérésien. Cette commission se réunirait chaque mois. Un directeur serait détaché pour gérer cette commission.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Oui

**Estimation du budget**

BO 2020 : 10.000€/an (fonctionnement) + 70.000€/an (personnel : directeur détaché)

**Échevinat porteur**

Alain Decerf - Échevinat de l'Enseignement et de la Petite enfance.

**Échevinats partenaires**

**Service porteur du projet**

Enseignement

**Services partenaires**

**Intervenants**

Province,CFWB

**Échéances du projet**

Début - 2020 - Fin - 2020

**Ambition**

**4. Solidarité**

**Objectif stratégique (OS)**

**7. Être une ville qui investit dans les générations futures**

**Objectif opérationnel (OO)**

**24. Améliorer la qualité de l'enseignement**

**Action 132 - Améliorer les liaisons entre les crèches et les écoles communales**

### Description

Faire connaître le plus tôt le projet pédagogique des écoles de Seraing auprès des parents qui placent leurs enfants dans les crèches à Seraing. Mise en place de diverses activités pour les enfants et les parents.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Oui

**Estimation du budget**

BO 2020 : 12.000€/an (fonctionnement)

**Échevinat porteur**

Alain Decerf - Échevinat de l'Enseignement et de la Petite enfance.

**Échevinats partenaires**

**Service porteur du projet**

Enseignement

**Services partenaires**

**Intervenants**

ONE, Crèches privées

**Échéances du projet**

Début - 2019 - Fin - 2020

**Ambition**

**4. Solidarité**

**Objectif stratégique (OS)**

**7. Être une ville qui investit dans les générations futures**

**Objectif opérationnel (OO)**

**24. Améliorer la qualité de l'enseignement**

**Action 133 - Développer l'apprentissage précoce des langues**

### Description

A la rentrée 2020, proposer dans les écoles qui n'en bénéficient pas encore, l'apprentissage d'une seconde langue de la 3ème année maternelle à la 4ème année primaire. Pour ce faire, l'engagement de sept enseignants à temps plein est nécessaire. Toutefois, si à la rentrée 2019 la Communauté française subventionne l'apprentissage pour les élèves de 3ème et 4ème primaire, l'engagement de quatre enseignants à temps plein suffirait.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Oui

**Estimation du budget**

BO 2020 : 224.000€/an (personnel : 7 ETP\*32.000) - possibilité de subside CF pour 3 ETP à la rentrée 2020

**Échevinat porteur**

Alain Decerf - Échevinat de l'Enseignement et de la Petite enfance.

**Échevinats partenaires**

**Service porteur du projet**

Enseignement

**Services partenaires**

**Intervenants**

CFWB

**Échéances du projet**

Début - 2020 - Fin - 2021

**Ambition**

**4. Solidarité**

**Objectif stratégique (OS)**

**7. Être une ville qui investit dans les générations futures**

**Objectif opérationnel (OO)**

**24. Améliorer la qualité de l'enseignement**

**Action 134 - Développer l'offre scolaire en lien avec les projets urbanistiques**

**Description**

Création de classes supplémentaires dans les écoles Mabotte et Taillis en partenariat avec le promoteur qui pourrait subventionner les constructions ; les équipements seraient à charge de la Ville.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Oui

**Estimation du budget**

estimation en cours (quartier Mabotte)

**Échevinat porteur**

Alain Decerf - Échevinat de l'Enseignement et de la Petite enfance.

**Échevinats partenaires**

Déborah Gérardon - Échevinat du Développement territorial et commercial et de la Mobilité.

**Service porteur du projet**

Enseignement

**Services partenaires**

Urbanisme

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2020 - Fin - 2024

**Ambition**

**4. Solidarité**

**Objectif stratégique (OS)**

**7. Être une ville qui investit dans les générations futures**

**Objectif opérationnel (OO)**

**24. Améliorer la qualité de l'enseignement**

**Action 135 - Tendre à la gratuité de frais scolaires dans l'enseignement communal**

**Description**

Etudier toutes les pistes afin de permettre aux parents de limiter au maximum leur participation dans les frais scolaires de leurs enfants (achat de matériel, repas de midi, ...).

Dans ce cadre, l'accent sera mis sur la recherche de subsides via notamment les différents projets financés par la Communauté française.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Oui

**Estimation du budget**

à évaluer en fonction des subsides potentiels

**Échevinat porteur**

Alain Decerf - Échevinat de l'Enseignement et de la Petite enfance.

**Échevinats partenaires**

**Service porteur du projet**

Enseignement

**Services partenaires**

Finances

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2020 - Fin - 2024

**Ambition**

**4. Solidarité**

**Objectif stratégique (OS)**

**8. Être une ville qui veille au bien-être des citoyens**

**Objectif opérationnel (OO)**

**25. Développer l'infrastructure sportive**

**Action 136 - Aménager les vestiaires de Seraing Athlétique**

**Description**

La Ville projette de construire un nouveau vestiaire au club de football de Seraing Athlétique. La création de ces installations permettra d'améliorer les conditions sanitaires des joueurs et d'avoir une installation de dernière génération. Ces vestiaires permettront également à l'équipe féminine de football d'avoir un local approprié et ainsi, de favoriser la mixité dans le sport.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Oui

**Estimation du budget**

budget en cours d'analyse

**Échevinat porteur**

Philippe Grosjean - Échevinat des Sports, de la Culture et des Grands évènements.

**Échevinats partenaires**

**Service porteur du projet**

Sports

**Services partenaires**

Bureau technique

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2020 - Fin - 2020

**Ambition**

**4. Solidarité**

**Objectif stratégique (OS)**

**8. Être une ville qui veille au bien-être des citoyens**

**Objectif opérationnel (OO)**

**25. Développer l'infrastructure sportive**

**Action 137 - Créer un terrain synthétique à Ougrée**

### Description

Le projet consiste en la création d'un nouveau terrain synthétique d'entraînement de football à Ougrée afin que le club puisse compléter sa gamme de terrains. L'objectif est de permettre aux jeunes de pratiquer des entraînements et des matchs dans les meilleures conditions possibles. Les matériaux utilisés pour le terrain seront respectueux de l'environnement et de la santé des joueurs.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Oui

**Estimation du budget**

en cours sur 2019 (BE 310.000€)

**Échevinat porteur**

Philippe Grosjean - Échevinat des Sports, de la Culture et des Grands évènements.

**Échevinats partenaires**

**Service porteur du projet**

Sports

**Services partenaires**

Bureau technique

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2019 - Fin - 2019

**Ambition**

**4. Solidarité**

**Objectif stratégique (OS)**

**8. Être une ville qui veille au bien-être des citoyens**

**Objectif opérationnel (OO)**

**25. Développer l'infrastructure sportive**

**Action 138 - Développer une académie de football**

**Description**

La création d'une académie de football aura comme fonction première la formation des jeunes sportifs. L'objectif est d'offrir avant tout un soutien, un encadrement et un accueil pour les jeunes. La Ville prévoit également l'aménagement d'un nouveau terrain synthétique, de blocs vestiaires/sanitaires et d'une buvette. Il faudra également veiller à la création d'une future équipe féminine, ainsi qu'à une infrastructure adéquate pour ladite équipe.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Oui

**Estimation du budget**

**Échevinat porteur**

Philippe Grosjean - Échevinat des Sports, de la Culture et des Grands évènements.

**Échevinats partenaires**

Alain Decerf - Échevinat de l'Enseignement et de la Petite enfance., Francis Bekaert - Bourgmestre, Laura Crapanzano - Échevinat des Travaux, des Finances et de l'Environnement.

**Service porteur du projet**

Sports

**Services partenaires**

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2019 - Fin - 2020

**Ambition**

**4. Solidarité**

**Objectif stratégique (OS)**

**8. Être une ville qui veille au bien-être des citoyens**

**Objectif opérationnel (OO)**

**25. Développer l'infrastructure sportive**

**Action 139 - Étudier la mise en place d'une régie sportive**

### Description

La Ville de Seraing dispose d'un patrimoine affecté, notamment, à des activités sportives et culturelles. La volonté est de confier ce patrimoine à une régie communale autonome (en abrégé « RCA ») en vue d'en professionnaliser l'exploitation et de réaliser diverses optimisations (ex. fiscales, managériales, économiques et financières).

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Indéterminée

**Estimation du budget**

**Échevinat porteur**

Francis Bekaert - Bourgmestre

**Échevinats partenaires**

Philippe Grosjean - Échevinat des Sports, de la Culture et des Grands évènements.

**Service porteur du projet**

Direction générale

**Services partenaires**

Direction financière, Sports, Service juridique

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2020 - Fin - 2021

**Ambition**

**4. Solidarité**

**Objectif stratégique (OS)**

**8. Être une ville qui veille au bien-être des citoyens**

**Objectif opérationnel (OO)**

**25. Développer l'infrastructure sportive**

**Action 140 - Finaliser la piste d'athlétisme couverte**

### Description

Le projet consiste en la construction d'une piste d'athlétisme couverte afin que le club grandissant puisse poursuivre ses entraînements durant les périodes hivernales. Unique en région liégeoise, ce bâtiment moderne apportera une visibilité importante sur le territoire et même au-delà. Il permettra également la possibilité d'organiser des compétitions « indoor » et d'accueillir des sportifs des quatre coins du pays.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Oui

**Estimation du budget**

**Échevinat porteur**

Philippe Grosjean - Échevinat des Sports, de la Culture et des Grands évènements.

**Échevinats partenaires**

Laura Crapanzano - Échevinat des Travaux, des Finances et de l'Environnement.

**Service porteur du projet**

Sports

**Services partenaires**

Bureau technique

**Intervenants**

Province, SPI, ECETIA, Club d'athlétisme

**Échéances du projet**

Début - 2022 - Fin - 2022

**Ambition**

**4. Solidarité**

**Objectif stratégique (OS)**

**8. Être une ville qui veille au bien-être des citoyens**

**Objectif opérationnel (OO)**

**26. Être un relai concernant les informations relatives à la santé**

**Action 141 - Promouvoir et informer les solutions de fin de vie**

**Description**

Informer et promouvoir la possibilité de compléter une « déclaration de dernières volontés » auprès du service de l'Etat civil.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

CPAS et Commune

**Incidence budgétaire**

Non

**Estimation du budget**

**Échevinat porteur**

Patricia Stassen - Échevinat de la Population, de l'État civil et des Sépultures.

**Échevinats partenaires**

Éric Vanbrabant - Président du Centre public d'action sociale

**Service porteur du projet**

État-Civil

**Services partenaires**

CPAS/Affaires sociales

**Intervenants**

Interseniors, CHBA

**Échéances du projet**

Début - 2019 - Fin - 2024

**Ambition**

**4. Solidarité**

**Objectif stratégique (OS)**

**8. Être une ville qui veille au bien-être des citoyens**

**Objectif opérationnel (OO)**

**26. Être un relai concernant les informations relatives à la santé**

**Action 142 - Promouvoir le don d'organes et de sang**

### Description

Informer sur le don d'organe(s) lors des « petits déjeuners famille et santé » en partenariat avec le CHBAH et le CPAS, ainsi que lors des scrutins électoraux.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

CPAS et Commune

**Incidence budgétaire**

Non

**Estimation du budget**

**Échevinat porteur**

Patricia Stassen - Échevinat de la Population, de l'État civil et des Sépultures.

**Échevinats partenaires**

Éric Vanbrabant - Président du Centre public d'action sociale

**Service porteur du projet**

État-Civil

**Services partenaires**

CPAS/Affaires sociales

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2019 - Fin - 2024

**Ambition**

**4. Solidarité**

**Objectif stratégique (OS)**

**8. Être une ville qui veille au bien-être des citoyens**

**Objectif opérationnel (OO)**

**27. Accompagner les aînés**

**Action 143 - Étendre le protocole de disparition à tous les seniors**

### Description

Le CPAS souhaite réaliser une étude de faisabilité d'un protocole de disparition des seniors en concertation avec le futur conseil consultatif des aînés ainsi qu'en partenariat avec les acteurs de terrain ( etc. CSD – aides à domicile,...). Il sera conjointement analysé les besoins, le contenu de la future boîte à info ainsi que les canaux de distribution potentiels.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

CPAS

**Incidence budgétaire**

Oui

**Estimation du budget**

BO2020 5.000€

**Échevinat porteur**

Éric Vanbrabant - Président du Centre public d'action sociale

**Échevinats partenaires**

**Service porteur du projet**

CPAS/Affaires sociales

**Services partenaires**

**Intervenants**

Interseniors,CHBA

**Échéances du projet**

Début - 2020 - Fin - 2021

**Ambition**

**4. Solidarité**

**Objectif stratégique (OS)**

**8. Être une ville qui veille au bien-être des citoyens**

**Objectif opérationnel (OO)**

**27. Accompagner les aînés**

**Action 144 - Étudier la possibilité d'accueillir les chiens en visite en maisons de repos**

**Description**

Favoriser les visites de chiens dans les maisons de repos afin de créer des réactions positives chez les personnes rencontrées et ainsi les distraire, les réconforter. Les bienfaits de ce type de démarche sont reconnus d'un point de vue médical, psychologique et social.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Non

**Estimation du budget**

**Échevinat porteur**

Julie Geldof - Échevinat de la Jeunesse, du Bien-être animal et de la Participation citoyenne.

**Échevinats partenaires**

Éric Vanbrabant - Président du Centre public d'action sociale

**Service porteur du projet**

Citoyenneté

**Services partenaires**

CPAS/Affaires sociales

**Intervenants**

Interseniors

**Échéances du projet**

Début - 2019 - Fin - 2024

**Ambition**

**4. Solidarité**

**Objectif stratégique (OS)**

**8. Être une ville qui veille au bien-être des citoyens**

**Objectif opérationnel (OO)**

**27. Accompagner les aînés**

**Action 145 - Favoriser le lien intergénérationnel**

**Description**

Dans le cadre du P.C.S., le développement de cette action permettra de susciter les échanges entre les personnes de générations différentes ce qui favorisera une meilleure compréhension des uns et des autres, de renforcer la solidarité intergénérationnelle et ce par la réalisation d'animations au sein des quartiers ainsi que dans les lieux d'accueil pour personnes âgées.

Ces actions seront variées et récréatives (ex: réalisation d'exposition, ateliers informatiques menés par les jeunes pour les aînés, séances de cinéma avec débat...).

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Oui

**Estimation du budget**

**Échevinat porteur**

Alain Onkelinx - Échevinat du Logement, de la Prévention, du Tourisme et des Nouvelles technologies.

**Échevinats partenaires**

Alain Decerf - Échevinat de l'Enseignement et de la Petite enfance.,Éric Vanbrabant - Président du Centre public d'action sociale

**Service porteur du projet**

Prévention

**Services partenaires**

Enseignement,Citoyenneté

**Intervenants**

Interseniors

**Échéances du projet**

Début - 2020 - Fin - 2024

**Ambition**

**4. Solidarité**

**Objectif stratégique (OS)**

**8. Être une ville qui veille au bien-être des citoyens**

**Objectif opérationnel (OO)**

**28. Améliorer l'accès au logement**

**Action 146 - Créer une maison du logement et de l'énergie à Seraing**

**Description**

La Maison du Logement doit être conçue comme une plateforme centralisant l'information et l'aide au public en matière de logement et d'énergie et devant permettre, à moyen terme, d'appréhender de manière plus globale la question du logement. Une attention toute particulière sera consentie sur l'aide directe à offrir au citoyen tout en favorisant les prises de contact.

Les missions :

- L'accueil, la documentation et l'information ;
- L'orientation des citoyens vers les partenaires les plus aptes à leur apporter une réponse adéquate à leur(s) question(s);
- La centralisation de divers services privés et publics via les permanences organisées chaque semaine ;
- La concertation entre services privés et publics actifs en matière de logement sur le territoire ;
- Le diagnostic sur la question du logement et le plan d'actions à réaliser en concertation avec les partenaires.

Les Partenaires :

- Le service logement ;
- Le service de l'urbanisme et des autorisations;
- Le service de la sécurité et de la salubrité publiques ;
- L'Agence Immobilière Sociale de Seraing;
- L'Immobilière Publique ;
- Les sociétés de logement de service public ;
- Le C.P.A.S. ;
- La Régie communale autonome (ERIGES) ;
- L'a.s.b.l. La Maison ;
- Le Fond du logement des familles nombreuses ;
- L'AREBS ;
- L'a.s.b.l. LIEGE ENERGIE.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Oui

**Estimation du budget**

**Échevinat porteur**

Alain Onkelinx - Échevinat du Logement, de la Prévention, du Tourisme et des Nouvelles technologies.

**Échevinats partenaires**

Déborah Gérardon - Échevinat du Développement territorial et commercial et de la Mobilité., Laura Crapanzano - Échevinat des Travaux, des Finances et de l'Environnement.

**Service porteur du projet**

Logement

**Services partenaires**

Urbanisme

**Intervenants**

AIS, SLSP

**Échéances du projet**

Début - 2021 - Fin - 2021

**Ambition**

**4. Solidarité**

**Objectif stratégique (OS)**

**8. Être une ville qui veille au bien-être des citoyens**

**Objectif opérationnel (OO)**

**28. Améliorer l'accès au logement**

**Action 147 - Étudier les opportunités en matière de logements alternatifs**

**Description**

Cette action permettra d'améliorer l'accès à un logement à différents publics en favorisant la mixité sociale (création de liens intergénérationnels, multiculturels,...), en développant un travail en réseau dans le cadre de la prospection en matière de besoins dans les différents quartiers de l'entité sérésienne.

Les acteurs du logement pourront déterminer les possibilités/besoins qui existent en matière de logement alternatif qui, par la création de nouveaux espaces communs (par exemple : des jardins communautaires), faciliteront les échanges, la solidarité et amélioreront la qualité de vie des citoyens.

La réalisation de l'action passera par la participation à des conférences, des visites de terrain et la réalisation d'études en collaboration avec des experts (architectes, urbanistes, travailleurs sociaux,...).

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Non

**Estimation du budget**

**Échevinat porteur**

Alain Onkelinx - Échevinat du Logement, de la Prévention, du Tourisme et des Nouvelles technologies.

**Échevinats partenaires**

**Service porteur du projet**

Logement

**Services partenaires**

IP,ERIGES

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2020 - Fin - 2024

**Ambition**

**4. Solidarité**

**Objectif stratégique (OS)**

**8. Être une ville qui veille au bien-être des citoyens**

**Objectif opérationnel (OO)**

**28. Améliorer l'accès au logement**

**Action 148 - Renforcer la qualité et la disponibilité de logements (PDU 2)**

**Description**

La Ville de Seraing entend, sans préjudice des autres mesures prévues par le PST portant, directement ou non, des effets qui seront bénéfiques sur l'offre de logements publics :

- Favoriser l'accentuation de la rénovation du parc des logements publics.

La Ville de Seraing entend veiller à ce que les acteurs publics de la politique du logement présents sur son territoire disposent de moyens nécessaires à la rénovation de leurs logements publics, selon les meilleures normes environnementales et énergétiques.

En ce sens, elle sensibilisera les autorités régionales sur la nécessité, notamment, d'augmenter sensiblement la part des subventions accordées à la rénovation des logements.

Elle veillera à la poursuite des travaux de rénovation des sociétés de logement et de l'intercommunale Immobilière Publique.

- Favoriser, par les partenariats publics/privés, la création de nouveaux logements publics.

Les partenariats entre les acteurs publics du logement et les acteurs privés de la promotion immobilière peuvent prendre de multiples formes, telles que la mise à disposition d'un terrain par l'autorité publique en échange de logements une fois ceux-ci créés, par exemple.

Participent également de cette logique les charges d'urbanisme imposées par l'autorité publique à l'occasion de la délivrance de permis, comme l'obligation d'aménagement de voiries ou l'obligation de mise en vente, à des prix conventionnés, d'un pourcentage minimum des logements construits dans les grands projets de construction ou de rénovation.

En ce sens, la Ville de Seraing veillera à ce que les acteurs du logement public, dont les sociétés de logement, l'intercommunale Immobilière Publique et l' AIS :

- apporte leur contribution à l'élaboration de tels PPP ;

- veille aux développements, dans le cadre de ces PPP, de logements publics, à la vente et/ou à la location, accessibles à des prix/loyers très concurrentiels.

Seront particulièrement recherchés les projets qui permettent de lutter contre les chancres urbains et/ou le maintien à domicile des personnes en perte d'autonomie, comme les résidences-services ou assimilées, favorisant sur les territoires l'émergence d'une véritable « Silver Economy ».

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

<b>Incidence budgétaire</b>	Oui
<b>Estimation du budget</b>	Voir l'annexe spécifique à la PDU
<b>Échevinat porteur</b>	Alain Onkelinx - Échevinat du Logement, de la Prévention, du Tourisme et des Nouvelles technologies.
<b>Échevinats partenaires</b>	
<b>Service porteur du projet</b>	Logement
<b>Services partenaires</b>	ERIGES,Grandes Villes
<b>Intervenants</b>	AIS,IP,SLSP
<b>Échéances du projet</b>	Début - 2020 - Fin - 2024

**Ambition**

**4. Solidarité**

**Objectif stratégique (OS)**

**8. Être une ville qui veille au bien-être des citoyens**

**Objectif opérationnel (OO)**

**29. Améliorer le bien-être animal**

**Action 149 - Offrir une Prime à la stérilisation et au puçage des chats domestiques**

### Description

Offrir une prime à la stérilisation et puçage des chats domestiques. Dans le cadre de la stratégie du bien-être animal, la volonté est de donner un coup de pouce financier aux ménages qui stérilisent et pucent leur chat et ainsi limiter la prolifération des chats sauvages, abandonnés ou perdus.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Oui

**Estimation du budget**

BO 7.500 (annuels)  
(prime de 50€ pour les mâles et 75€ pour les femelles)

**Échevinat porteur**

Julie Geldof - Échevinat de la Jeunesse, du Bien-être animal et de la Participation citoyenne.

**Échevinats partenaires**

**Service porteur du projet**

Citoyenneté

**Services partenaires**

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2020 - Fin - 2020

**Ambition**

**4. Solidarité**

**Objectif stratégique (OS)**

**8. Être une ville qui veille au bien-être des citoyens**

**Objectif opérationnel (OO)**

**29. Améliorer le bien-être animal**

**Action 150 - Organiser des conférences sur des thèmes animaliers**

### Description

En partenariat avec des associations, des conférences thématiques seront organisées, dont le but est de conscientiser et d'encadrer les maîtres et les personnes soucieuses d'acquérir un animal domestique afin de les sensibiliser au bien-être de leur animal de compagnie.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Oui

**Estimation du budget**

BO 1.000 (2020)

**Échevinat porteur**

Julie Geldof - Échevinat de la Jeunesse, du Bien-être animal et de la Participation citoyenne.

**Échevinats partenaires**

**Service porteur du projet**

Citoyenneté

**Services partenaires**

**Intervenants**

SRPA, Crusoé

**Échéances du projet**

Début - 2020 - Fin - 2020

**Ambition**

**4. Solidarité**

**Objectif stratégique (OS)**

**8. Être une ville qui veille au bien-être des citoyens**

**Objectif opérationnel (OO)**

**29. Améliorer le bien-être animal**

**Action 151 - Sensibiliser les enfants au bien-être animal**

### Description

Sensibilisation des enfants dans les écoles via des activités diverses liées au bien-être animal, à la biodiversité et à l'environnement :

- sauvegarde des abeilles, des hérissons,
- sensibilisation à l'usage des plastiques et à leur impact ;
- respect et comportement à adopter auprès des animaux domestiques.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Oui

**Estimation du budget**

BO 1.000 (2020)

**Échevinat porteur**

Julie Geldof - Échevinat de la Jeunesse, du Bien-être animal et de la Participation citoyenne.

**Échevinats partenaires**

**Service porteur du projet**

Citoyenneté

**Services partenaires**

Enseignement, Prévention

**Intervenants**

SRPA

**Échéances du projet**

Début - 2020 - Fin - 2020

**Ambition**

**4. Solidarité**

**Objectif stratégique (OS)**

**8. Être une ville qui veille au bien-être des citoyens**

**Objectif opérationnel (OO)**

**30. Améliorer le maintien à domicile**

**Action 152 - Diversifier le contenu des valisettes santé**

**Description**

Le CPAS par le biais de Seraing-Ville Santé se propose d'étendre, en collaboration avec le CHBA, l'offre de services qu'offrent les valisettes santé. Ces valisettes actuellement contiennent les trois repas d'une journée, complets, équilibrés et adaptés aux contraintes alimentaires liées aux pathologies des patients. Actuellement orientées vers les patients souffrant de diabète, d'intolérance au gluten ou de pathologies oncologiques, elles pourraient être orientées vers d'autres pathologies à définir. Il conviendra également de développer des campagnes de sensibilisation et d'informations sur l'avantage dont peuvent bénéficier les publics cibles.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

CPAS

**Incidence budgétaire**

Indéterminée

**Estimation du budget**

**Échevinat porteur**

Éric Vanbrabant - Président du Centre public d'action sociale

**Échevinats partenaires**

Patricia Stassen - Échevinat de la Population, de l'État civil et des Sépultures.

**Service porteur du projet**

CPAS/Affaires sociales

**Services partenaires**

Population

**Intervenants**

CHBA

**Échéances du projet**

Début - 2020 - Fin - 2022

**Ambition**

**4. Solidarité**

**Objectif stratégique (OS)**

**8. Être une ville qui veille au bien-être des citoyens**

**Objectif opérationnel (OO)**

**31. Encourager la rénovation de logements inoccupés**

**Action 153 - Mettre davantage de logements publics et privés en gestion AIS**

### Description

Actuellement, l'AIS gère +/- 100 logements, pour compte exclusivement de propriétaires privés. Considérant les avantages offerts par cette structure, le bâti considérable de la Ville de Seraing et les missions sociales qu'elle rencontre, sont des activités qui doivent être sensiblement développées. C'est en ce sens notamment que l'AISS noue des partenariats avec l'intercommunale Immobilière Publique.

Actuellement, les avantages offerts aux propriétaires qui placent leur logement en gestion à l'AISS se synthétisent comme suit :

- Exonération totale du précompte immobilier (si personne physique ; sinon, réduction);
- Si le bien est neuf, TVA à 12% plutôt que 21% ;
- Plus de risque d'application de la taxe communale relative à l'inoccupation ;
- Réduction d'impôts sur les dépenses faites en vue de la rénovation de l'habitation (si personne physique) ;
- Possibilité de bénéficier des prêts à 0% et des subventions pour des travaux réalisés dans l'habitation ;
- Loyer garanti en cas de vide locatif ;
- Loyer garanti en cas de défaut de paiement du locataire.

Par cette action, il est proposé que la Ville apporte aussi, en complément aux avantages accordés par le Fédéral et par la Wallonie, son incitant à la mise en gestion en AISS, selon une forme encore à définir.

<b>Volet interne ou externe</b>	Externe
<b>Synergies</b>	CPAS et Commune
<b>Incidence budgétaire</b>	Non
<b>Estimation du budget</b>	
<b>Échevinat porteur</b>	Alain Onkelinx - Échevinat du Logement, de la Prévention, du Tourisme et des Nouvelles technologies.
<b>Échevinats partenaires</b>	Philippe Grosjean - Échevinat des Sports, de la Culture et des Grands évènements.
<b>Service porteur du projet</b>	Logement
<b>Services partenaires</b>	IP, ERIGES, AIS

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2019 - Fin - 2021

**Ambition**

**4. Solidarité**

**Objectif stratégique (OS)**

**8. Être une ville qui veille au bien-être des citoyens**

**Objectif opérationnel (OO)**

**31. Encourager la rénovation de logements inoccupés**

**Action 154 - Mettre en oeuvre une fiscalité pour le logement**

### Description

Optimiser les effets du règlement afin de remédier à la dégradation du bâti sérésien, d'attirer des habitants qui contribueront à l'IPP (et donc augmenteront les recettes des additionnelles) et, subsidiairement, d'augmenter le rendement de la taxe.

Le fiscaliste dont l'engagement est en cours pourra se voir confier, dans ses missions prioritaires, l'étude du règlement actuel, en vue de proposer, le cas échéant, sa modification, et l'élaboration de procédures en vue d'une application efficiente du règlement.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

Commune

**Incidence budgétaire**

Non

**Estimation du budget**

**Échevinat porteur**

Laura Crapanzano - Échevinat des Travaux, des Finances et de l'Environnement.

**Échevinats partenaires**

Alain Onkelinx - Échevinat du Logement, de la Prévention, du Tourisme et des Nouvelles technologies.

**Service porteur du projet**

Finances

**Services partenaires**

Urbanisme

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2020 - Fin - 2024

**Ambition**

**4. Solidarité**

**Objectif stratégique (OS)**

**8. Être une ville qui veille au bien-être des citoyens**

**Objectif opérationnel (OO)**

**32. Lutter contre la pauvreté**

**Action 155 - Développer l'aide spécifique aux familles monoparentales avec enfants**

### Description

Ces dernières années, le nombre de familles en situation de monoparentalité n'a cessé de croître. On sait que ce type de structure familiale est davantage concerné par le risque de pauvreté que les autres. C'est d'autant plus le cas, lorsque ces personnes émargent au C.P.A.S.

On sait que 71% des femmes bénéficiant du R.I. de niveau 3 (isolé avec charge de famille) sont en situation de monoparentalité.

C'est sur base de ce constat que repose le projet Miriam.

Grâce à un accompagnement intensif, ce projet vise à renforcer l'empowerment de femmes monoparentales usagères du CPAS, à briser leur isolement social et à réduire la pauvreté, avec une attention particulière pour leur intégration socio-professionnelle.

<b>Volet interne ou externe</b>	Externe
<b>Synergies</b>	CPAS
<b>Incidence budgétaire</b>	Oui
<b>Estimation du budget</b>	BO 50.000 annuels
<b>Échevinat porteur</b>	Éric Vanbrabant - Président du Centre public d'action sociale
<b>Échevinats partenaires</b>	
<b>Service porteur du projet</b>	CPAS/Affaires sociales
<b>Services partenaires</b>	
<b>Intervenants</b>	
<b>Échéances du projet</b>	Début - 2019 - Fin - 2024

**Ambition**

**4. Solidarité**

**Objectif stratégique (OS)**

**8. Être une ville qui veille au bien-être des citoyens**

**Objectif opérationnel (OO)**

**32. Lutter contre la pauvreté**

**Action 156 - Intensifier les partenariats Forem - CPAS - entreprises locales (réinsertion socio professionnelle)**

### Description

Conscient de l'inadéquation existante entre l'offre et la demande sur le marché de l'emploi, le CPAS entend développer durant la législature, une plate-forme de concertation entre le CPAS, le Forem et les entreprises locales d'insertion professionnelle, afin de promouvoir par différents créneaux auprès des entreprises, la mise à l'emploi de travailleurs peu ou pas qualifiés, dans les liens d'un contrat article 60 ou 61. En effet, les avantages et la subsidiarité résultant des contrats article 60 et 61 nous paraissent bien trop peu connus au sein des entreprises privées.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

CPAS

**Incidence budgétaire**

Oui

**Estimation du budget**

BO 6.000 (campagne de communication)

**Échevinat porteur**

Éric Vanbrabant - Président du Centre public d'action sociale

**Échevinats partenaires**

**Service porteur du projet**

CPAS/Affaires sociales

**Services partenaires**

AREBS,Travaux

**Intervenants**

FOREM

**Échéances du projet**

Début - 2019 - Fin - 2024

**Ambition**

**4. Solidarité**

**Objectif stratégique (OS)**

**8. Être une ville qui veille au bien-être des citoyens**

**Objectif opérationnel (OO)**

**33. Lutter contre toute forme d'exclusion**

**Action 157 - Continuer à soutenir les associations d'alphabétisation**

## Description

Dans le cadre de l'évaluation du P.C.S.2, il a été constaté qu'un grand nombre de personnes ne maîtrisent pas les bases de la lecture et de l'écriture, ce qui entraîne des difficultés d'intégration sociale. En termes de public, l'entité est composée de 135 nationalités différentes et d'un nombre élevé de personnes précarisées et peu scolarisées.

De plus, les personnes ont souvent tendance à ne pas se déplacer loin de chez elles pour suivre les cours. Les déplacements entraînent des difficultés pour les bénéficiaires, ce qui provoque des abandons sur le long terme. En concertation avec les partenaires présents dans le cadre du P.C.S. 2 dont l'a.s.b.l. « Lire et Ecrire », l'action a pour but d'élargir l'offre de cours d'alphabétisation d'un point de vue géographique (Jemeppe et Ougrée).

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

CPAS et Commune

**Incidence budgétaire**

Oui

**Estimation du budget**

estimation en cours

**Échevinat porteur**

Alain Onkelinx - Échevinat du Logement, de la Prévention, du Tourisme et des Nouvelles technologies.

**Échevinats partenaires**

**Service porteur du projet**

Prévention

**Services partenaires**

CPAS/Affaires sociales

**Intervenants**

Lire et écrire

**Échéances du projet**

Début - 2020 - Fin - 2024

**Ambition**

**4. Solidarité**

**Objectif stratégique (OS)**

**8. Être une ville qui veille au bien-être des citoyens**

**Objectif opérationnel (OO)**

**33. Lutter contre toute forme d'exclusion**

**Action 158 - Établir un diagnostic de la situation de l'abri de jour et réfléchir aux actions prioritaires à mettre en place**

### Description

Il conviendra de mettre en place, dès 2020, un groupe de travail chargé d'analyser et d'établir un diagnostic de la situation de l'abri de jour et de l'abri de nuit. Le groupe de travail sera chargé de réfléchir à la mise sur pied d'actions prioritaires améliorant l'efficacité de la structure. La pertinence de la localisation actuelle sera évaluée afin de déterminer éventuellement un lieu plus judicieux, la nécessité de pérenniser de la structure par un financement adéquat ou encore de modifier la capacité d'accueil au regard des demandes.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

CPAS

**Incidence budgétaire**

Non

**Estimation du budget**

L'estimation concernera la réalisation des aménagements qui seront éventuellement à réaliser dans une phase ultérieure, en fonction du diagnostic.

**Échevinat porteur**

Éric Vanbrabant - Président du Centre public d'action sociale

**Échevinats partenaires**

Laura Crapanzano - Échevinat des Travaux, des Finances et de l'Environnement.

**Service porteur du projet**

CPAS/Affaires sociales

**Services partenaires**

**Intervenants**

Abri de jour

**Échéances du projet**

Début - 2020 - Fin - 2020

**Ambition**

**4. Solidarité**

**Objectif stratégique (OS)**

**8. Être une ville qui veille au bien-être des citoyens**

**Objectif opérationnel (OO)**

**33. Lutter contre toute forme d'exclusion**

**Action 159 - Étudier la possibilité d'automatiser les droits dérivés projet SSH**

### Description

Un droit dérivé (aussi nommé droit supplémentaire) constitue le droit à un avantage quelconque, dans ou en dehors de la sécurité sociale, dont bénéficie une personne physique (ou ses ayant-droits) en raison du statut de cette personne physique (ou de ses ayant-droits) en sécurité sociale. La volonté des autorités est d'éviter que les citoyens en général et les personnes en situation précaire en particulier passent à côté de leurs droits par manque d'informations et plus encore puissent bénéficier des avantages sans avoir à accomplir de démarches administratives.

Dans un premier temps, il s'agira d'analyser la possibilité et les implications d'un tel système.

<b>Volet interne ou externe</b>	Externe
<b>Synergies</b>	CPAS
<b>Incidence budgétaire</b>	Non
<b>Estimation du budget</b>	
<b>Échevinat porteur</b>	Éric Vanbrabant - Président du Centre public d'action sociale
<b>Échevinats partenaires</b>	
<b>Service porteur du projet</b>	CPAS/Affaires sociales
<b>Services partenaires</b>	Population, Finances
<b>Intervenants</b>	
<b>Échéances du projet</b>	Début - 2020 - Fin - 2020

**Ambition**

**4. Solidarité**

**Objectif stratégique (OS)**

**8. Être une ville qui veille au bien-être des citoyens**

**Objectif opérationnel (OO)**

**33. Lutter contre toute forme d'exclusion**

**Action 160 - Lutter contre l'isolement via des activités de rencontre**

### Description

Cette action permettra, en identifiant des personnes isolées par l'équipe éducatives du Service de Prévention et des associations de l'entité, de lutter contre l'isolement par la mise en place d'activités régulières et d'ateliers qui favorisent les rencontres et l'entraide (ateliers théâtre, café « papote », ateliers bien-être, ateliers cuisine,...) dans les différentes antennes de quartier.

Un espace de rencontre (repas tartines) sera également ouvert les week-ends à l'abri de jour.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

CPAS et Commune

**Incidence budgétaire**

Oui

**Estimation du budget**

BO transfert "théâtre de la renaissance" 58.000

**Échevinat porteur**

Alain Onkelinx - Échevinat du Logement, de la Prévention, du Tourisme et des Nouvelles technologies.

**Échevinats partenaires**

Éric Vanbrabant - Président du Centre public d'action sociale, Julie Geldof - Échevinat de la Jeunesse, du Bien-être animal et de la Participation citoyenne.

**Service porteur du projet**

Prévention

**Services partenaires**

IP, CPAS/Affaires sociales, Citoyenneté

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2020 - Fin - 2024

**Ambition**

**4. Solidarité**

**Objectif stratégique (OS)**

**8. Être une ville qui veille au bien-être des citoyens**

**Objectif opérationnel (OO)**

**33. Lutter contre toute forme d'exclusion**

**Action 161 - Soutenir et développer l'action de SERAING 5**

### Description

Vu la diversification grandissante du public cible et des types d'assuétudes, le développement de l'action permettra d'apporter un suivi thérapeutique et un accompagnement social à un public plus large. L'action permettra aussi d'offrir un suivi thérapeutique pour l'entourage des personnes toxicodépendantes par l'engagement d'un/une psychologue.

L'action renforcera également le travail en réseau et la coordination des différents acteurs de la santé mentale pour offrir un service qui cadre mieux avec la réalité et les besoins.

**Volet interne ou externe**

Externe

**Synergies**

CPAS et Commune

**Incidence budgétaire**

Oui

**Estimation du budget**

BO annuel du service 153.000  
Engagement suppl 45.000

**Échevinat porteur**

Alain Onkelinx - Échevinat du Logement, de la Prévention, du Tourisme et des Nouvelles technologies.

**Échevinats partenaires**

**Service porteur du projet**

Prévention

**Services partenaires**

CPAS/Affaires sociales

**Intervenants**

**Échéances du projet**

Début - 2020 - Fin - 2024

# Communication

Comme évoqué précédemment, le PST, document essentiel au bon développement de la vie politique communale, a pour but de lister les objectifs stratégiques et opérationnels que doit suivre la Ville de Seraing tout au long de la législature 2019-2024. Cette démarche stratégique évolutive et modulable est essentielle pour la progression communale.

Dans un souci de transparence, la Ville de Seraing tient à présenter son nouveau PST en mettant en place une communication des plus complètes. Ainsi, en plus de l'organisation d'une conférence de presse prévue dans les prochains mois, elle compte également miser sur la distribution, prévue dans le courant de l'année 2020, d'un document simplifié (reprenant les idées principales du programme) destiné à ses citoyens. En parallèle à ce format papier, la population aura également le loisir d'avoir davantage de détails sur le contenu du programme stratégique transversal en consultant le nouveau site internet qui est en voie de construction ([peps.seraing.be](http://peps.seraing.be)).

De plus, afin de promouvoir les idées développées dans ce guide communal et de toujours s'en servir comme outil de travail, les communications des échevins de la Ville se feront toujours en lien avec ce guide. Ces figures politiques sérésiennes s'occuperont également de développer des dossiers faisant directement référence au plan stratégique transversal pour les futurs collèges communaux.

# Faire vivre le PST

## Ces derniers mois

Depuis janvier 2019, le PST de la Ville de Seraing s'est construit, de manière conjointe avec le CPAS, sur une méthodologie qui repose sur un diagnostic des ressources et sur la définition d'objectifs à atteindre.

Le PST fait intervenir différents acteurs :

Le Collège : il arrête, actualise et évalue le PST. Sur base du diagnostic, le collège communal a déterminé les ambitions qu'il entend développer pour la Ville et le CPAS durant la législature: Proximité - Environnement - Prospérité Solidarité.

Des groupes mixtes, composés de membres du collège, de leurs collaborateurs, de membres de l'administration et des entités consolidées, ont été mis en place par axe thématique. Leur mission était de déterminer les objectifs stratégiques, objectifs opérationnels et actions du PST. Les différents thèmes correspondent aux ambitions du PST de Seraing.

Le CODIR, et plus principalement le DG et la DF. Ils sont chargés de l'exécution, de la mise en œuvre et de l'évaluation du PST. Ils doivent également organiser les moyens humains et financiers à affecter aux objectifs du PST, compte tenu des disponibilités.

Le comité de pilotage mis en place pour synthétiser et homogénéiser les travaux des différents groupes thématiques, accompagner le CODIR et conseiller le Collège. Il est composé du Directeur du cabinet de Monsieur le Bourgmestre, des Directeurs généraux et financiers de la Ville et du CPAS, des directions de l'AREBS, d'ERIGES et de l'IP, de chefs de projets et de l'attachée de presse.

Bien que le PST ait été réfléchi et élaboré de manière conjointe entre la Ville et le CPAS, sa mise en œuvre et son suivi seront assurés de manière distincte au sein de chaque entité. Au niveau du CPAS, les rôles du Collège sont attribués au Bureau Permanent et ceux du Conseil communal au Conseil de l'Action sociale. Le CPAS dispose en outre d'un comité de direction et d'un comité de pilotage distincts de ceux de la Ville.

## Janvier 2020 - Décembre 2021: Pilotage

Le Comité de pilotage s'attèle à la mise en œuvre, au pilotage et, le cas échéant, à l'actualisation des actions qui leurs sont confiées. Périodiquement, un état d'avancement du PST est débattu au Comité de direction sous l'angle du suivi opérationnel, qui est confié au Directeur général et sous l'angle du suivi budgétaire, qui est confié au Directeur financier. Cet état d'avancement est porté à la connaissance du Collège communal avec invitation à se prononcer sur tous points qui appellent un ajustement ou une actualisation

## Janvier 2022: Évaluation intermédiaire

Le Collège procède à une évaluation du PST sur base du rapport d'exécution rédigé à cet effet par le Comité de direction. L'évaluation et le rapport d'exécution sont transmis au Conseil communal pour qu'il en prenne acte.

### Février 2022 - Mai 2024: Pilotage

Poursuite des formalités de pilotage du PST suivant le même processus et la même cadence que lors de la première moitié de la législature.

### Juin 2024: Évaluation finale

Le Collège procède à une évaluation du PST sur base du rapport d'exécution rédigé à cet effet par le Comité de direction. L'évaluation et le rapport d'exécution sont transmis au Conseil communal pour qu'il en prenne acte.

# Annexes

*1. Tableau des actions par Ambitions, Objectifs stratégiques et Objectifs opérationnels*

*2. PDU*

Ambitions	Objectifs stratégiques (OS)	Objectifs opérationnels (OO)	N°	Actions	Synergies
1. Proximité	1. Être une administration efficace	1. Améliorer la communication interne et externe de l'administration	1	Certifier et labelliser des procédures internes à l'administration	CPAS et Commune
			2	Créer une borne guichet express à l'accueil de la cité administrative	Commune
			3	Développer un plan stratégique de communication tant interne, qu'externe	CPAS et Commune
			4	Établir des procédures écrites pour améliorer l'efficacité de l'administration du CPAS	CPAS
			5	Faire évoluer le site internet ville	Commune
			6	Professionnaliser les outils informatiques de la ville	Commune
			7	Professionnaliser les outils informatiques du CPAS	CPAS
		2. Intensifier les collaborations entre les différents acteurs publics et/ou associatifs	8	Créer un pôle centralisé pour recherche de subsides	CPAS et Commune
			9	Développer la Régie des Quartiers avec l'AIS	Commune
			10	Développer un espace des associations	Commune
			11	Établir une collaboration entre différentes communes pour mutualiser les fossoyeurs	Commune
			12	Favoriser les synergies entre les acteurs publics du logement	Commune
			13	Fusionner les services transversaux du CPAS avec les services communaux	CPAS et Commune
			14	Préparer le prochain appel FEDER	Commune
			15	Préparer le prochain appel FSE	CPAS
	2. Être une ville qui place le citoyen au cœur de ses préoccupations	3. Améliorer l'accessibilité de l'administration	16	Aménager une nouvelle mairie de quartier dans le château Antoine	Commune
			17	Célébrer l'arrivée de nouveaux habitants à Seraing	Commune
			18	Créer un e-guichet citoyen	Commune
			19	Créer une application ville de Seraing	CPAS et Commune
			20	Élargir les horaires d'accueil de la Cité	Commune
			21	Garantir l'accessibilité PMR aux bâtiments et espaces publics	CPAS et Commune
			22	Optimiser l'accessibilité horaire des mairies de quartier	Commune
		4. Mettre en place et/ou accentuer la dynamique participative	23	Regrouper les services du CPAS (Molinay/château Antoine)	CPAS
			24	Aménager les parcs Marêts Morchamps avec les habitants	Commune
			25	Dynamiser les quartiers et favoriser les échanges entre citoyens	Commune
			26	Mettre en place des commissions mixtes Politiques-citoyens-experts	Commune
			27	Mettre en place un conseil communal de la jeunesse	Commune
			28	Mettre en place une Commission Consultative des femmes	Commune
			29	Redynamiser la Commission Consultative du 3ème âge	CPAS
			30	Soutenir et accompagner les comités de quartier	Commune
2. Environnement	5. Développer des alternatives au gaspillage alimentaire		31	Favoriser le compostage, réduire la production de déchets	Commune
			32	Favoriser le don des invendus alimentaires des grandes surfaces aux associations	CPAS et Commune
			33	Réaliser des ateliers savoir faire sur le thème de la consommation responsable	Commune
	6. Développer l'économie circulaire et la biodiversité		34	Adapter l'infrastructure des cimetières dans le respect du décret interdisant l'utilisation de produits phytosanitaires	Commune
			35	Favoriser le développement de l'agriculture urbaine	Commune
			36	Informers les citoyens, au cœur des cimetières et via les comités de quartiers sur le projet de végétalisation	Commune
			37	Poursuivre la mise en oeuvre du Plan MAYA	Commune
			38	Végétaliser des cimetières	Commune
	7. Développer la mobilité douce		39	Étudier la traversée douce du Pont de Seraing et du Pont d'Ougrée (PDU 9)	Commune
			40	Favoriser l'extension du tram jusqu'à Jemeppe	Commune
			41	Favoriser la réalisation des liaisons douces (Neupré, vallée mosane...)	Commune
			42	Réaliser la passerelle cyclo-piétonne à Ougrée (passage sur voies) (PDU 5)	Commune
			43	Relier des parcs en modes doux (PDU 8)	Commune
	8. Diminuer l'empreinte énergétique dans la ville		44	Augmenter la performance énergétique des écoles	Commune
			45	Augmenter la performance énergétique du bâti communal	CPAS et Commune
			46	Développer le réseau de bornes électriques sur le territoire +ainsi qu'une station CNG à Bonnelles	Commune
			47	Développer une mobilité douce partagée pour les agents communaux	CPAS et Commune
			48	Intégrer la réflexion énergétique dans les grands projets	CPAS et Commune
			49	Mettre un "Coaching énergie" à disposition des citoyens	CPAS et Commune
			50	Réduire la consommation de plastique à usage unique	CPAS et Commune
			51	Soutenir les ménages dans leur rénovation énergétique	Commune
			52	Suivre et mettre à jour le plan climat	Commune
			53	Verdir la flotte des véhicules	CPAS et Commune
			9. Favoriser l'utilisation des transports en commun		54
	55	Consolider les arrêts train Centre et Ougrée			Commune
	56	Redéfinir le trajet du proxibus			Commune
	57	Réorganiser des lignes TEC en lien avec l'arrivée du tram et ligne 125A			Commune
	4. Être une ville saine	10. Créer un plan local de propreté	58	Lutter contre les dépôts clandestins	Commune
			59	Renforcer le partenariat avec la DNF	Commune

3. Prospérité	5. Être une ville attractive, intelligente et connectée	11. Augmenter l'offre de logements publics & privés	60 Développer du logement jeune à Trasenster	Commune	
			61 Favoriser le développement de logement centré sur la Silver Économie	Commune	
			62 Sédentariser des travailleurs du territoire	Commune	
		12. Augmenter la qualité du parc immobilier	63 Créer un label "logement qualité"	Commune	
			64 Développer les dispositifs qui permettent la remise en circuit des logements inoccupés (PDU 2)	Commune	
		13. Augmenter les places de stationnement	65 Créer un parking connecté à l'Esplanade de l'Avenir (entre poste et logements sociaux)	Commune	
			66 Réaliser le parking dans les Ateliers Centraux (PDU 4)	Commune	
			67 Réaménager un parking en cœur d'îlot (rue Cockerill)	Commune	
		14. Faire de Seraing une ville SMART	68 Établir un diagnostic SMART	Commune	
			69 Mettre en oeuvre les résultats du diagnostic SMART	CPAS et Commune	
		15. Favoriser le tourisme	70 Développer le tourisme fluvial	Commune	
				71 Favoriser l'accueil de manifestations internes et externes sur le territoire	Commune
				72 Favoriser les interactions avec les sites touristiques autour de Seraing	Commune
				73 Promouvoir les fresques	Commune
		16. Favoriser les échanges internationaux	74 Valoriser le patrimoine urbain et naturel	Commune	
			75 Créer de nouveaux jumelages	Commune	
			76 Réactiver les jumelages existants	Commune	
		17. Offrir un réseau d'espaces publics attractifs en ce compris d'espaces verts	77 Aménager une nouvelle parcelle d'inhumation et de dispersion au cimetière de la Cense Rouge	Commune	
				78 Aménager l'espace jeunes de Boncelles	Commune
				79 Aménager l'espace public du Pairay	Commune
	80 Aménager les ronds-points de Boncelles		Commune		
	81 Dynamiser et animer l'Esplanade de l'Avenir		Commune		
	82 Éclairer la tour du Centre Culturel		Commune		
	83 Embellir le passage sous voies		Commune		
	84 Finaliser les parcs de Boncelles, Blum, Mathot (Master Park)		Commune		
	85 Mettre en valeur des différents espaces de recueillement dans les 7 cimetières		Commune		
	86 Mettre en œuvre le PIC (voiries, trottoirs...)		Commune		
	87 Mettre en œuvre un nouveau plan communal de mobilité		Commune		
	88 Moderniser l'éclairage public		Commune		
	89 Organiser la signalétique des espaces économiques et des parkings		Commune		
	90 Poursuivre la mise en couleurs des façades du Molinay		Commune		
	91 Poursuivre les occupations éphémères (PDU 1)		Commune		
18. Soutenir et augmenter les activités économiques sur le territoire	92 Préparer le réaménagement des bords de Meuse		Commune		
	93 Promouvoir le Master Plan et coordonner les grands projets (PDU 3)		Commune		
	94 Sécuriser et entretenir les lieux de culte	Commune			
	95 Sécuriser l'Esplanade de l'Avenir	Commune			
	96 Accompagner l'installation d'entreprises dans les parcs économiques	Commune			
	97 Accompagner la reconversion de la halle aux locomotives et de l'aile Ouest des AC (PDU 6)	Commune			
	98 Accompagner la reconversion des sites sidérurgiques (PDU 6)	Commune			
	99 Accompagner le développement de Gastronomica	Commune			
	100 Finaliser la rénovation de l'OM et consolider ses occupations	Commune			
	101 Intégrer les éléments de développements économiques aux entrées de ville (PDU 9)	Commune			
	102 Mettre en place un guichet unique des entrepreneurs	Commune			
103 Piloter l'arrivée de certains commerces à des endroits stratégiques	Commune				
104 Préparer la reconversion de la centrale électrique rue de l'Acier (PDU 6)	Commune				
105 Reconvertir la darse de Jemeppe (PDU 6)	Commune				
106 Rendre les zones de commerce de proximité plus accueillantes	Commune				
107 Rénover l'Hôpital d'Ougrée (et y accueillir des fonctions culturelles) (PDU 7)	Commune				
108 Soutenir et dynamiser le commerce de proximité	Commune				
109 Soutenir l'économie sociale	CPAS				
110 Soutenir les initiatives génératrices d'entreprenariat	Commune				
19. Valoriser le patrimoine communal	111 Concrétiser la démolition des tours de Jemeppe	Commune			
	112 Concrétiser le développement du Val St-Lambert	Commune			
	113 Favoriser l'occupation temporaire	Commune			
	114 Vendre et réaffecter de biens	CPAS et Commune			
6. Être une ville sûre	20. Lutter contre toute forme de violence	115 Aménager un nouveau commissariat central	Commune		
		116 Déterminer des zones prioritaires de sécurité	Commune		
		117 Lutter contre le cambriolage	Commune		
		118 Lutter contre les nuisances sociales et les incivilités	Commune		
		119 Lutter contre les violences intrafamiliales et la violence juvénile	CPAS et Commune		
		120 Sécuriser et améliorer la mobilité aux abords des écoles	Commune		
21. Privilégier la prévention à la sanction	121 Gérer la prostitution	Commune			
	122 Lutter contre la prostitution clandestine	Commune			
	123 Renforcer le rôle des gardiens de la paix	Commune			

4. Solidarité	7. Être une ville qui investit dans les générations futures	22. Accompagner les jeunes, de la petite enfance à l'adolescence	124 Construire une nouvelle crèche	Commune
			125 Développer la Cellule de Prévention de la Violence et du Décrochage scolaire	Commune
			126 Sensibiliser les jeunes au code de la route	Commune
		23. Améliorer l'infrastructure scolaire	127 Transférer l'activité de l'asbl Seraing Enfance par le CPAS	CPAS
			128 Installer des défibrillateurs et former les enseignants aux premiers secours	Commune
			129 Réaliser le cadastre des bâtiments scolaires	Commune
		24. Améliorer la qualité de l'enseignement	130 Sécuriser les entrées des écoles	Commune
			131 Améliorer les liaisons entre le primaire et le secondaire	Commune
			132 Améliorer les liaisons entre les crèches et les écoles communales	Commune
	133 Développer l'apprentissage précoce des langues		Commune	
	134 Développer l'offre scolaire en lien avec les projets urbanistiques		Commune	
	135 Tendre à la gratuité de frais scolaires dans l'enseignement communal	Commune		
	8. Être une ville qui veille au bien-être des citoyens	25. Développer l'infrastructure sportive	136 Aménager les vestiaires de Seraing Athlétique	Commune
			137 Créer un terrain synthétique à Ougrée	Commune
			138 Développer une académie de football	Commune
			139 Étudier la mise en place d'une régie sportive	Commune
			140 Finaliser la piste d'athlétisme couverte	Commune
		26. Être un relai concernant les informations relatives à la santé	141 Promouvoir et informer les solutions de fin de vie	CPAS et Commune
			142 Promouvoir le don d'organes et de sang	CPAS et Commune
		27. Accompagner les aînés	143 Étendre le protocole de disparition à tous les seniors	CPAS
			144 Étudier la possibilité d'accueillir les chiens en visite en maisons de repos	Commune
			145 Favoriser le lien intergénérationnel	Commune
		28. Améliorer l'accès au logement	146 Créer une maison du logement et de l'énergie à Seraing	Commune
			147 Étudier les opportunités en matière de logements alternatifs	Commune
			148 Renforcer la qualité et la disponibilité de logements (PDU 2)	Commune
		29. Améliorer le bien-être animal	149 Offrir une Prime à la stérilisation et au puçage des chats domestiques	Commune
			150 Organiser des conférences sur des thèmes animaliers	Commune
151 Sensibiliser les enfants au bien-être animal			Commune	
30. Améliorer le maintien à domicile		152 Diversifier le contenu des valisettes santé	CPAS	
31. Encourager la rénovation de logements inoccupés		153 Mettre davantage de logements publics et privés en gestion AIS	CPAS et Commune	
	154 Mettre en oeuvre une fiscalité pour le logement	Commune		
32. Lutter contre la pauvreté	155 Développer l'aide spécifique aux familles monoparentales avec enfants	CPAS		
	156 Intensifier les partenariats Forem - CPAS - entreprises locales (réinsertion socio professionnelle)	CPAS		
33. Lutter contre toute forme d'exclusion	157 Continuer à soutenir les associations d'alphabétisation	CPAS et Commune		
	158 Établir un diagnostic de la situation de l'abri de jour et réfléchir aux actions prioritaires à mettre en place	CPAS		
	159 Étudier la possibilité d'automatiser les droits dérivés projet SSH	CPAS		
	160 Lutter contre l'isolement via des activités de rencontre	CPAS et Commune		
	161 Soutenir et développer l'action de SERAING 5	CPAS et Commune		

# PERSPECTIVE DE DÉVELOPPEMENT URBAIN



## Ville de Seraing

Législature communale : 2018-2024

Arrêté par le Collège communal du 23 août 2019

Prise d'acte par le Conseil communal du 2 septembre 2019



# TABLE DES MATIÈRES

- 0. Introduction
- 1. Analyse contextuelle
- 2. Ambitions
- 3. Quartiers prioritaires
- 4. Actions, évaluation et indicateurs de résultat
- 5. Communication
- 6. Conclusion

# INTRODUCTION



- Historique de la commune
- Le Master Plan en amont de la PDU

# INTRODUCTION



## HISTOIRE DE SERAING, QUAND UN DESSIN VAUT MIEUX QU'UN ...

par Kroll



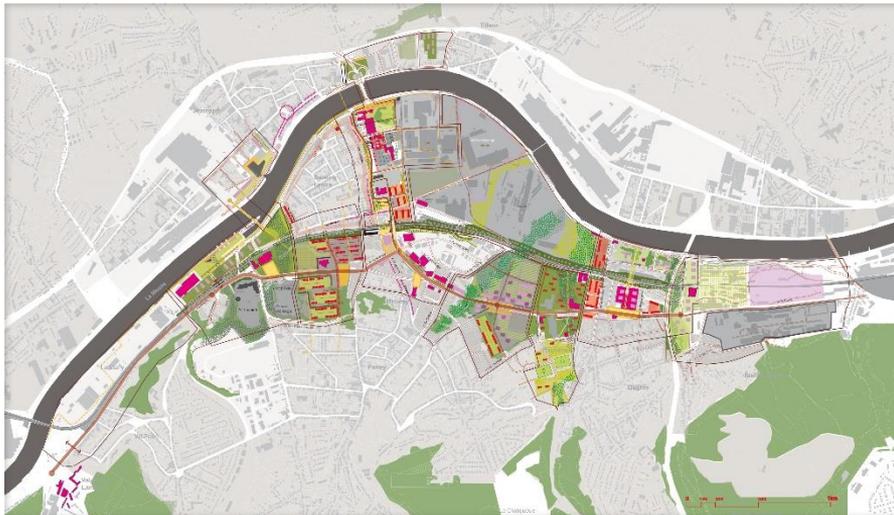
## HISTORIQUE DE LA COMMUNE



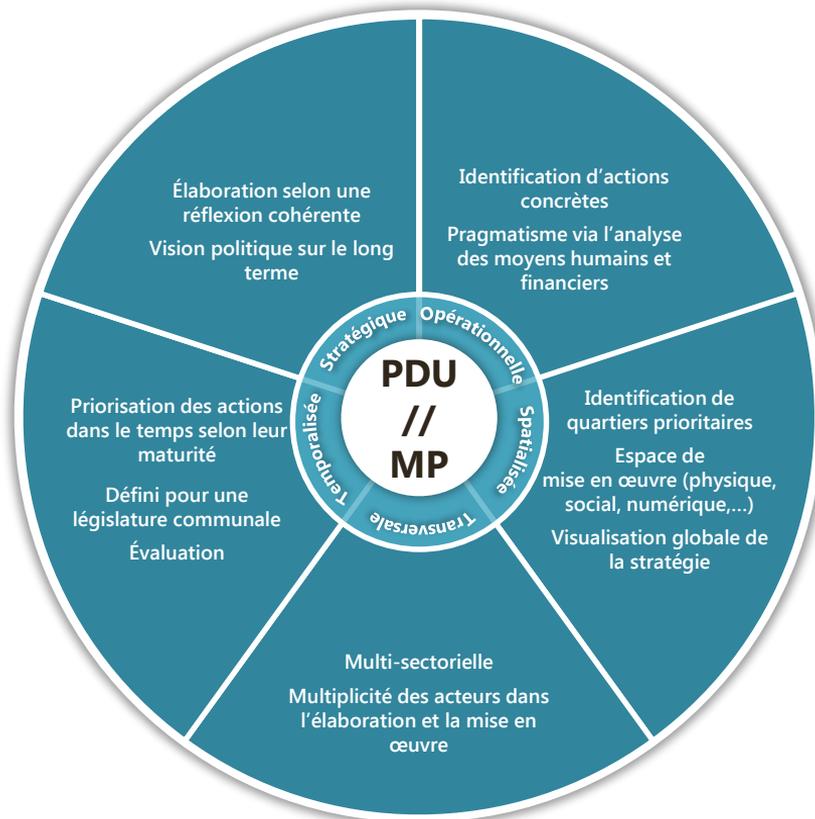
- Indéniablement, l'histoire de Seraing est intimement liée aux industries qui se sont déployées puis repliées sur son territoire: les cristalleries, les charbonnages, la métallurgie, la sidérurgie...
- Son organisation urbaine et sociale a été façonnée par les emprises économiques générant divers besoins, eux-mêmes inscrits dans la ville au gré des nécessités industrielles.
- C'est ainsi que progressivement la ville s'est (dé)structurée: zones d'habitat pour les cadres et les ouvriers en proximité immédiate des lieux d'exploitation; infrastructures de transport public mais aussi et, lourdement, de «mobilité» économique (conduites, pylônes, bandes transporteuses, voies ferrées...),

- tissu scolaire pourvoyeur de main d'œuvre, infrastructures de soins et de loisirs...
- Le désengagement industriel, amorcé dans les années '60 déjà et marqué en 2005 par l'annonce de la fermeture des outils de la sidérurgie à chaud, a laissé, en plein tissu urbain, bon nombre de friches, bâtiments et terrains, qui sont autant d'opportunités de redéploiement.
- Ces multiples cessations d'activités (en ce compris en sous-traitance) ont entraîné une dégradation de divers indicateurs comme le taux de chômage, la qualité du bâti, la diversité du tissu économique, le nombre d'habitants...

## LE MASTER PLAN DE SERAING EN AMONT DE LA PDU



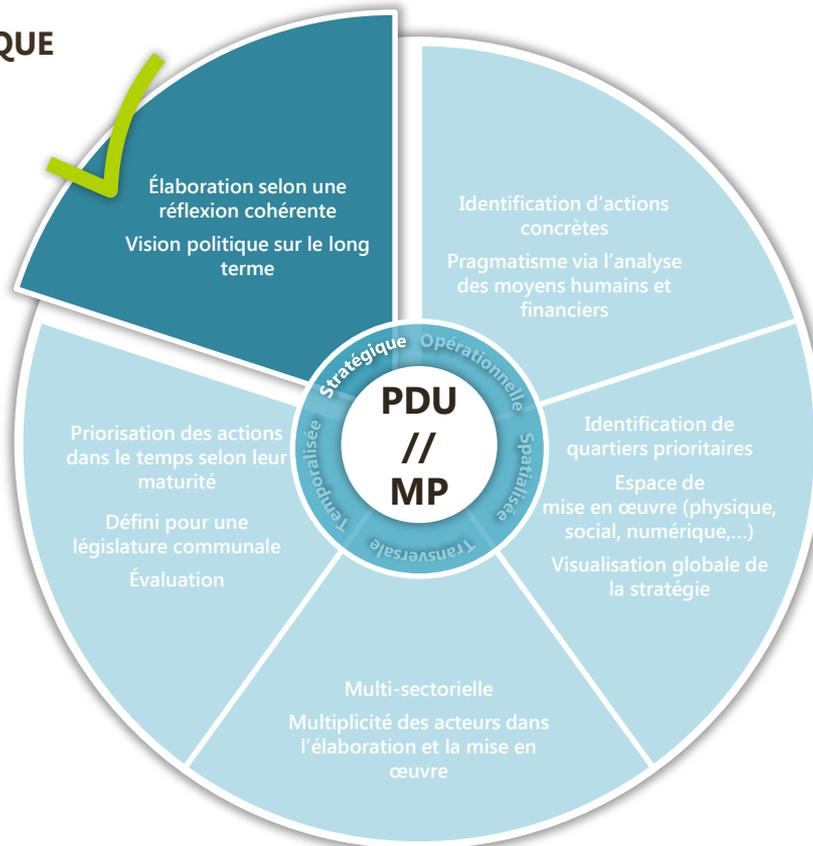
- Frappée par le choc sidérurgique (fermeture d'outils et conséquences en cascade), la Ville de Seraing a réagi en établissant, grâce à un soutien Grandes Villes, un Master Plan de sa vallée industrielle, adopté par le Conseil communal en 2006.
- Cette vision stratégique de reconversion urbaine et économique constitue une forme de « PDU avant l'heure » puisque que le Master Plan vise, pour l'ensemble du territoire puis par zones prioritaires, diverses ambitions, déclinées ensuite en actions (dont certaines ont été financées par la politique des Grandes Villes):
  - Reconvertir les anciens sites industriels
  - Relancer l'activité économique et la diversifier
  - Améliorer les caractéristiques socio-économiques de la population
  - Endiguer la périurbanisation, accueillir de nouveaux habitants
  - Améliorer l'image de marque et le cadre de vie de la commune
  - Harmoniser les zones économiques et les zones de vie
  - Soutenir les finances communales



# INTRODUCTION



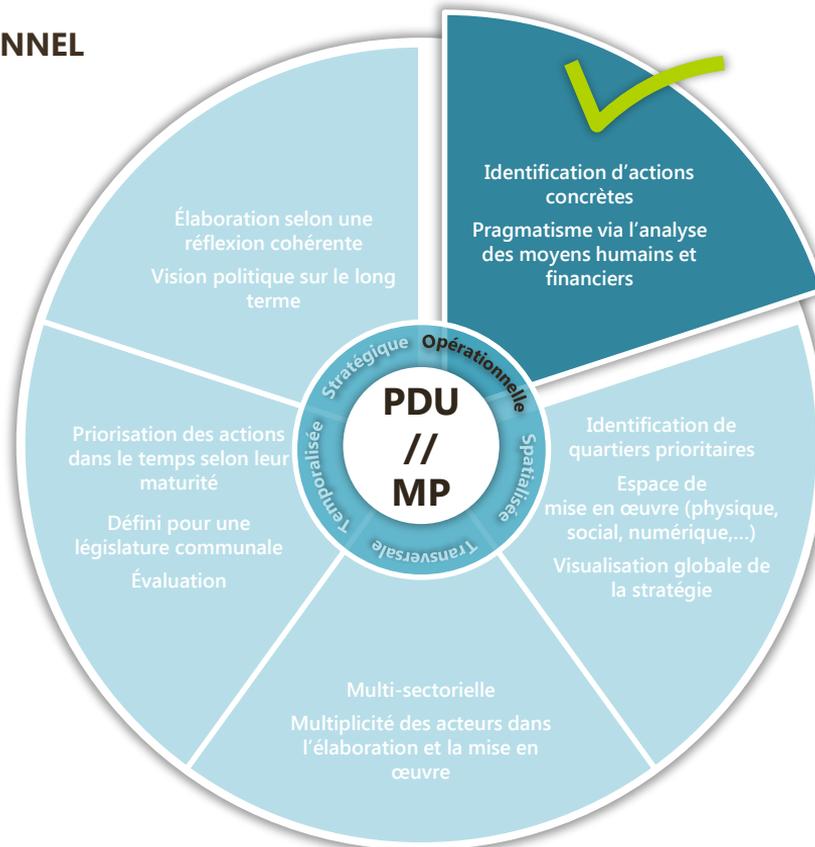
## PDU // MASTER PLAN STRATÉGIQUE



# INTRODUCTION



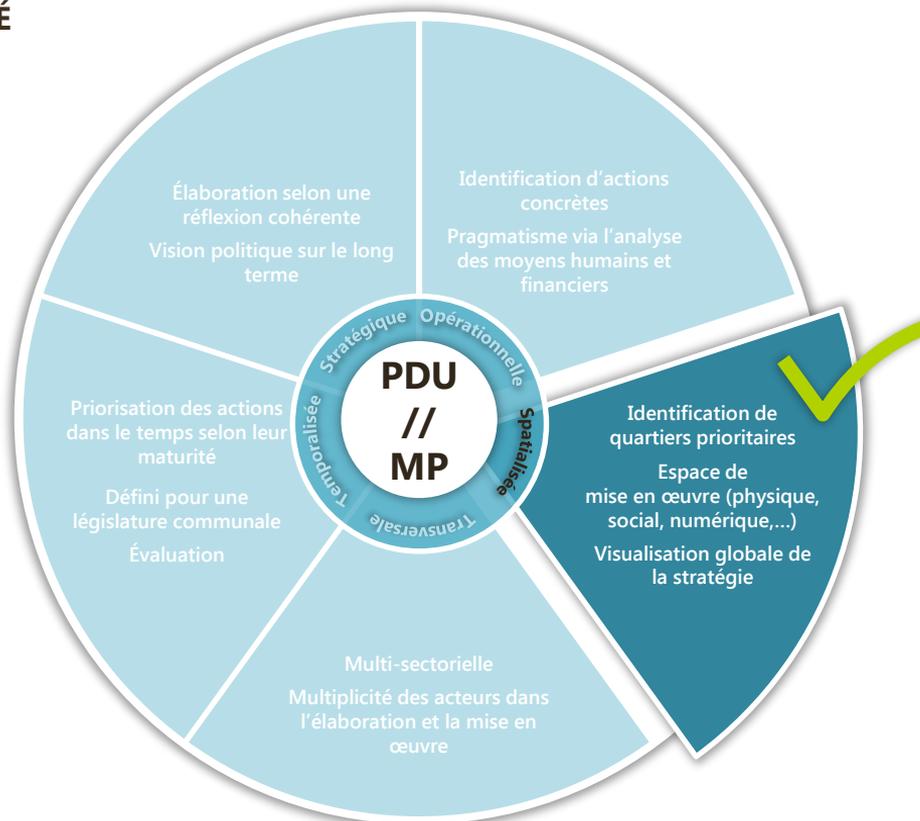
## PDU // MASTER PLAN OPÉRATIONNEL



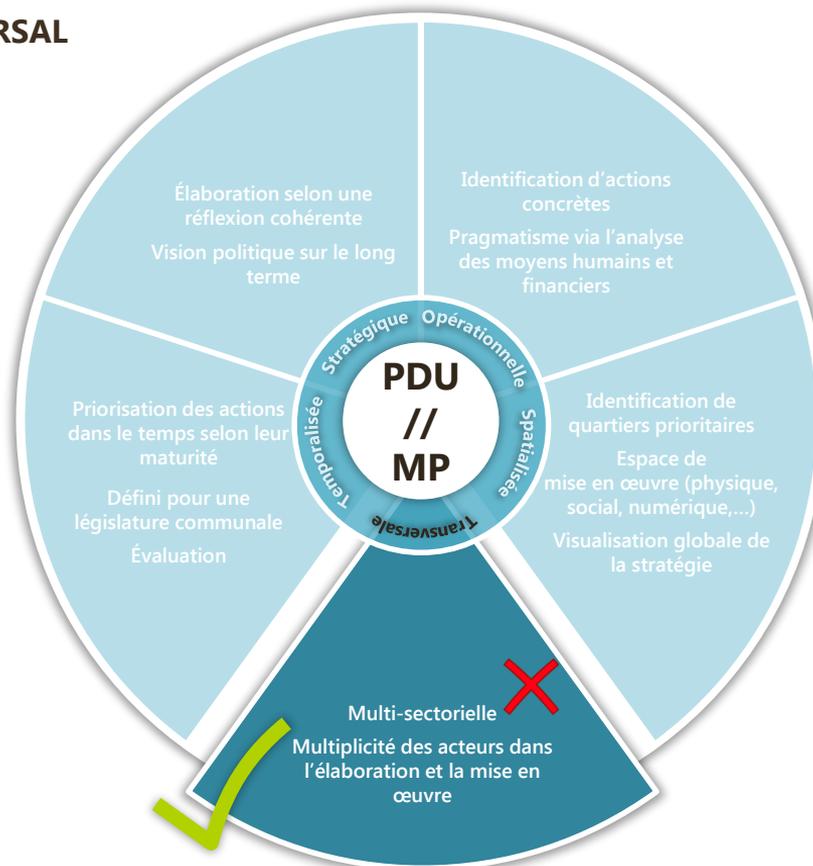
# INTRODUCTION



## PDU // MASTER PLAN SPATIALISÉ



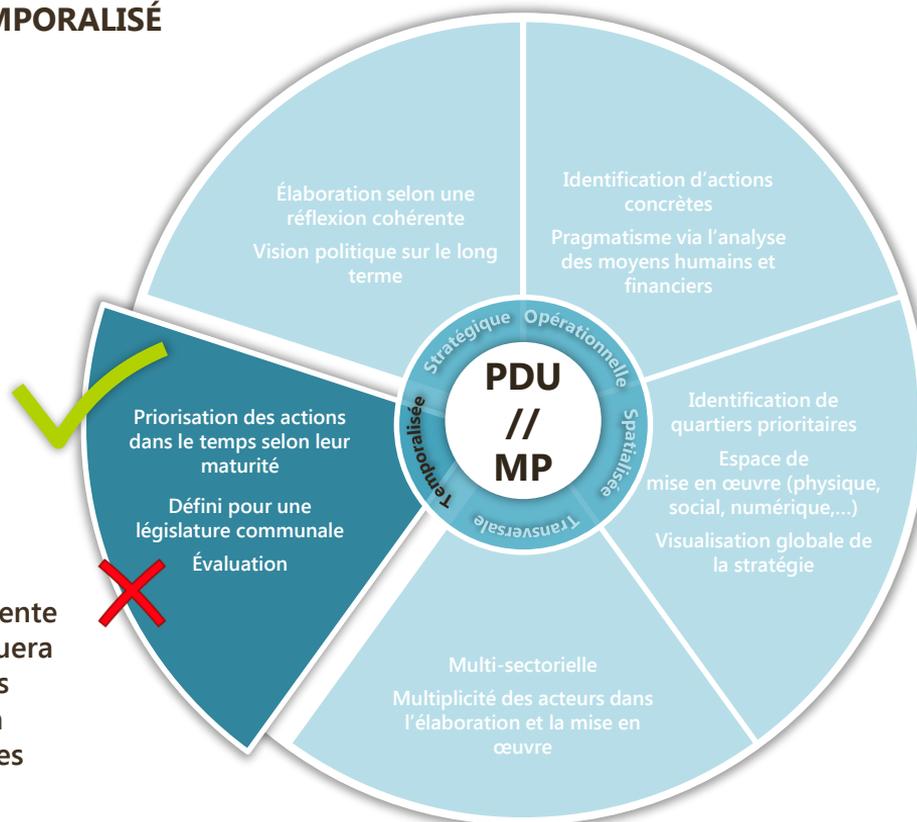
## PDU // MASTER PLAN TRANSVERSAL



→ La synergie entre services communaux sera accentuée dans la mise en œuvre d'actions de la PDU.

Exemple: *urbanisme, taxe, logement, police dans la lutte contre les immeubles ~~in~~occupés*

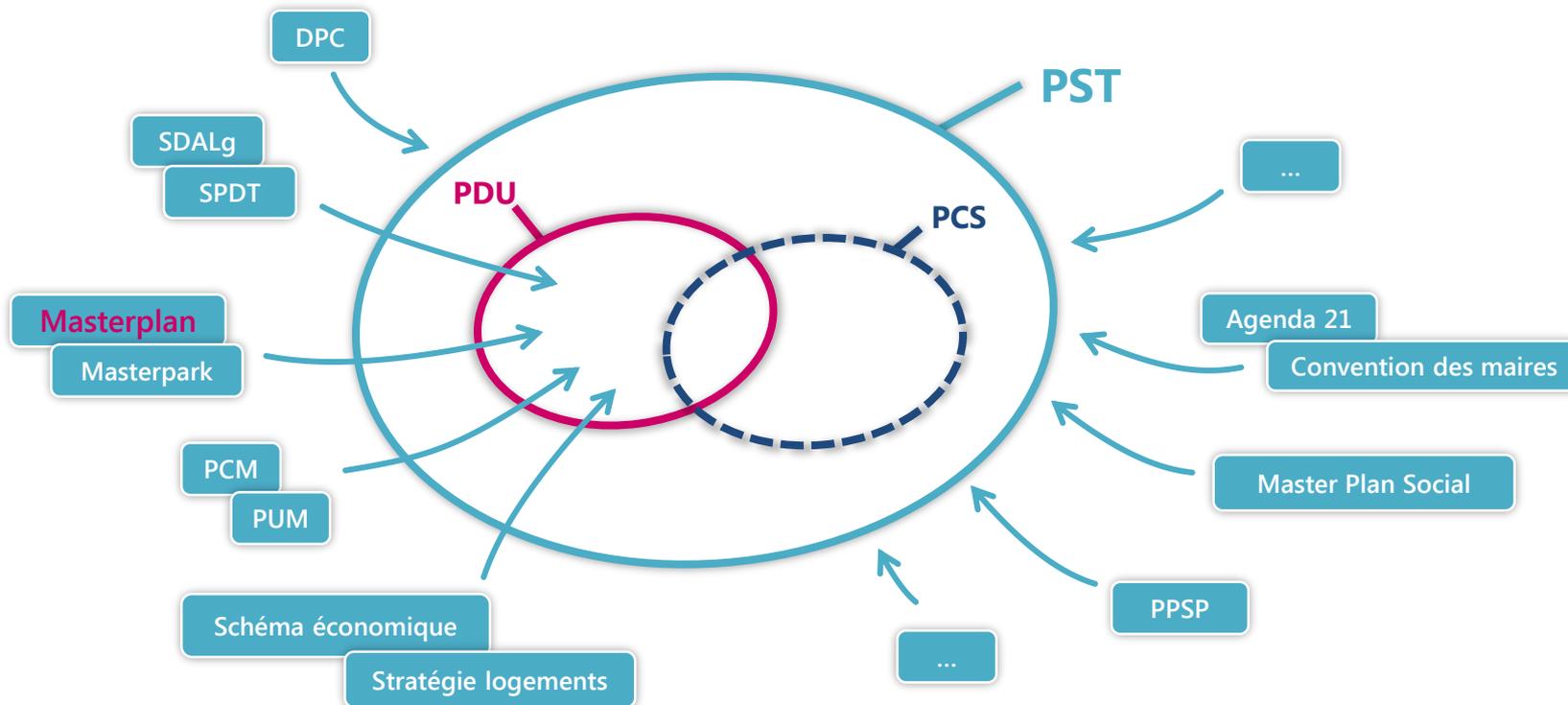
## PDU // MASTER PLAN TEMPORALISÉ



→ Le Master Plan est une stratégie à 30 ans. La présente PDU en décline et en évaluera une étape, les précédentes ayant reçu le soutien de la politique des Grandes Villes

## INTRODUCTION

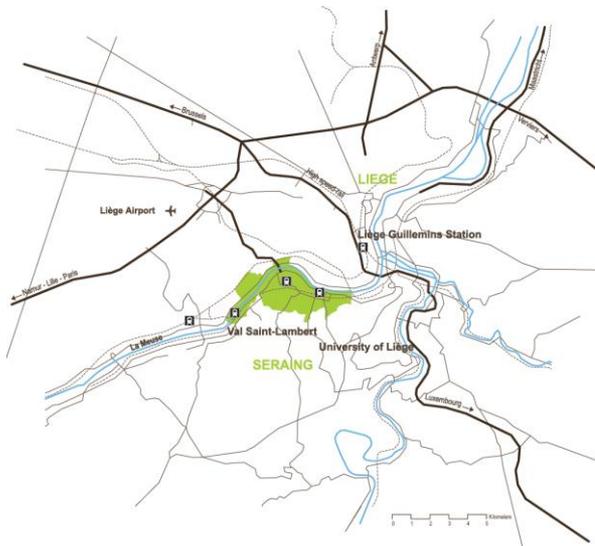
### UNE PDU AU CŒUR D'UNE STRATÉGIE COMMUNALE: LE PROGRAMME STRATÉGIQUE TRANSVERSAL (PST) DE SERAING



# 1. ANALYSE CONTEXTUELLE

- Éléments de diagnostic général
- Éléments de diagnostic ciblé
- Éléments de priorités ciblées

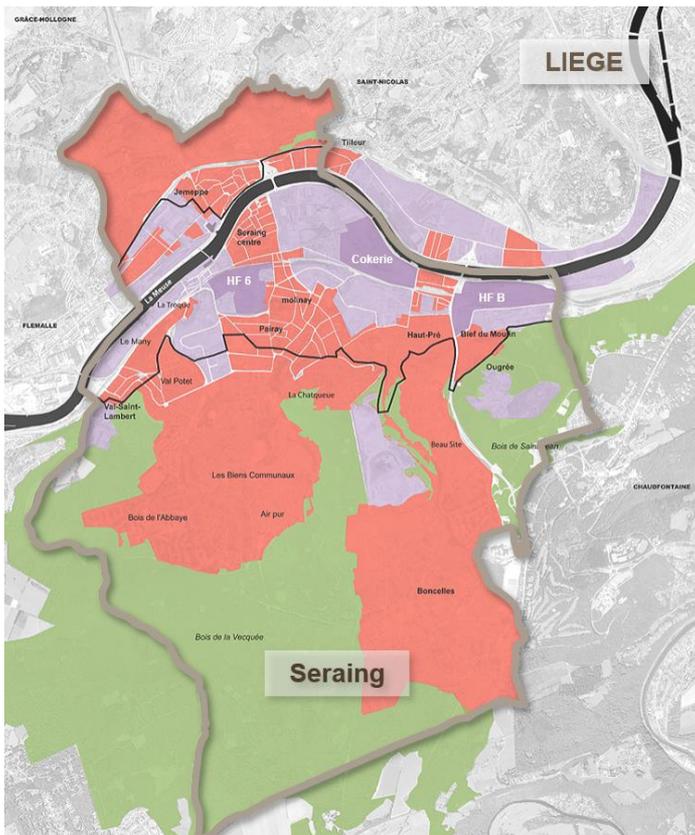
# 1. ANALYSE CONTEXTUELLE - GÉNÉRALE



## ÉLÉMENTS DE DIAGNOSTIC GÉNÉRAL

- 2<sup>e</sup> / 24 villes dans l'arrondissement de Liège (622.841 habitants)
- 7<sup>e</sup> / 262 villes en Région Wallonne (3.614.473 habitants)
- 24<sup>e</sup> / 589 villes en Belgique (11.322.088 habitants)
- Seraing est à 3,5 heures de route de Paris, 50 minutes de Bruxelles, 45 minutes d'Aix-la-Chapelle, 30 minutes de Maastricht et 5 minutes de Liège
- 350.000 habitants dans une zone atteinte en 20 minutes en voiture;
- 3.600.000 habitants en 60 minutes

# 1. ANALYSE CONTEXTUELLE - GÉNÉRALE



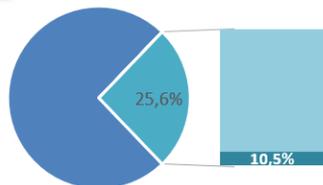
## ÉLÉMENTS DE DIAGNOSTIC GÉNÉRAL

- 64.259 habitants (01/2019)
- 623.000 habitants (agglo liégeoise)
- 35,3 km<sup>2</sup> / 1.818,8 hab/km<sup>2</sup>
- 40,6 ans : âge moyen de la population
- 22,7 % (Taux de chômage 15/64 ans : 2016)
- 28.259 logements (2011)
- 19,9 % de logements publics (2018)

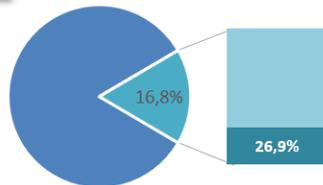
-  1/3 de zones boisées
-  1/3 de zones économiques
-  1/3 de zones urbanisées

# 1. ANALYSE CONTEXTUELLE - GÉNÉRALE

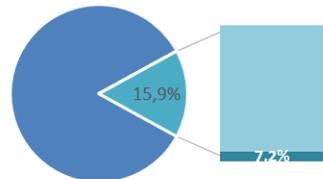
**2008** SERAING: 17 907 travailleurs et 2599 indépendants



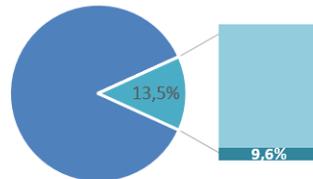
**2016** SERAING: 18 045 travailleurs et 2877 indépendants



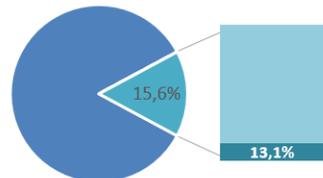
PROVINCE:



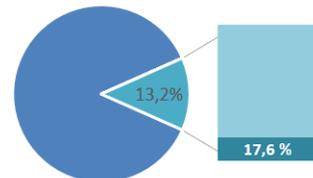
PROVINCE:



WALLONIE:



WALLONIE:



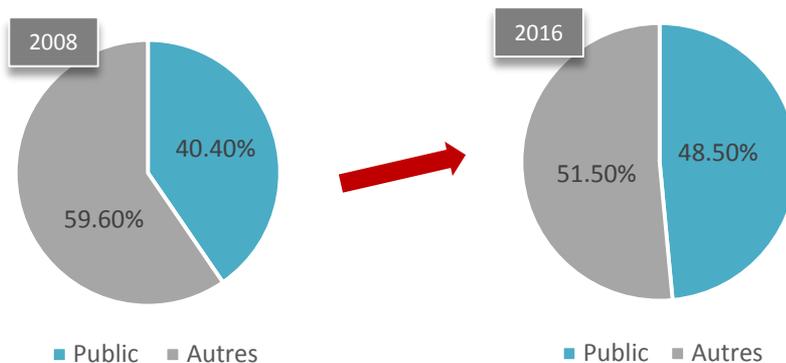
## ÉVOLUTION DE L'ACTIVITÉ ÉCONOMIQUE

- L'emploi progresse, l'industrie reste vigoureuse à Seraing et enregistre la plus belle percée en matière de haute technologie, secteur d'avenir !
- Le territoire compte 1.090 entreprises (2016) (soit +21% en 5 ans) dont 257 sont dites structurantes
- Par contre, Seraing présente un ratio d'emploi intérieur faible de 50/100 habitants

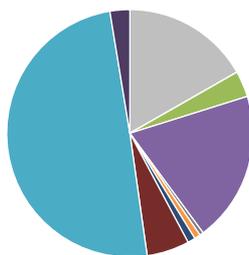


# 1. ANALYSE CONTEXTUELLE - GÉNÉRALE

## ÉVOLUTION DE L'ACTIVITÉ ÉCONOMIQUE: SECTEUR PUBLIC



## RÉPARTITION DES POSTES DE TRAVAIL SALARIÉ SELON LE SECTEUR D'ACTIVITÉ AU 31/12/2017

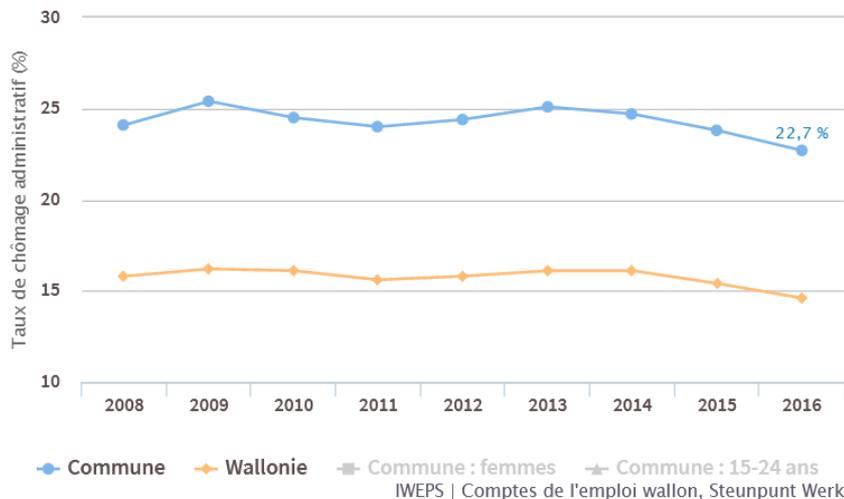


- Industrie : 16,8 %
- Agriculture, sylviculture, pêche : 0 %
- Construction : 3,4%
- Commerces, transports, horeca : 19,7%
- Information et communication : 0,5%
- Financement et assurance : 0,8%
- Immobilier : 1%
- Services spécialisés et administratif : 5,6%
- Administration, défense, enseignement, santé, social : 49,7%
- Autres services - 2,6%

# 1. ANALYSE CONTEXTUELLE - GÉNÉRALE



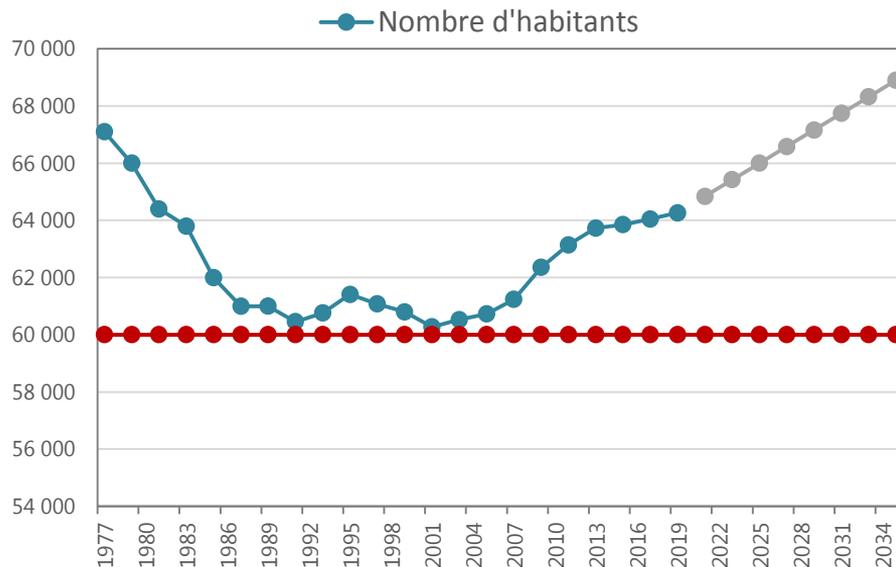
Évolution du taux de chômage administratif des 15-64 ans de l'entité SERAING (Commune)



## ÉVOLUTION DU TAUX DE CHÔMAGE

- SERAING - 2008:  
17.907 travailleurs et 2.599 indépendants
- SERAING - 2016:  
18.045 travailleurs et 2.877 indépendants
- Seraing présente un ratio d'emploi intérieur faible de 50/100 habitants
- Seuls 32,2% de la population diplômée possède un certificat d'études supérieures

# 1. ANALYSE CONTEXTUELLE - GÉNÉRALE



## POPULATION ET PERSPECTIVE DE CROISSANCE

→ + 6.000 habitants à l'horizon 2035

→ + 290 habitants par an

→ 70.000 habitants en 2036

→ Accroissement de la population par ménages de taille importante (5 personnes et plus)

→ + 90 ménages/an

→ Politique volontariste (Schéma d'Arrondissement - SDALg)

→ + 165 ménages/an

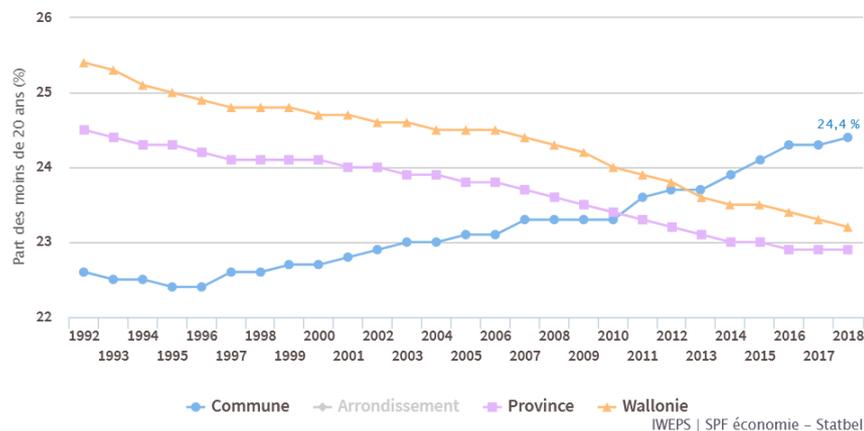
Nombre de sérésiens au 1/01/2019 : **64.259**

# 1. ANALYSE CONTEXTUELLE - GÉNÉRALE



## ÉVOLUTION DE LA PART DES MOINS DE 20 ANS

Évolution de la part des moins de 20 ans de l'entité SERAING (Commune)



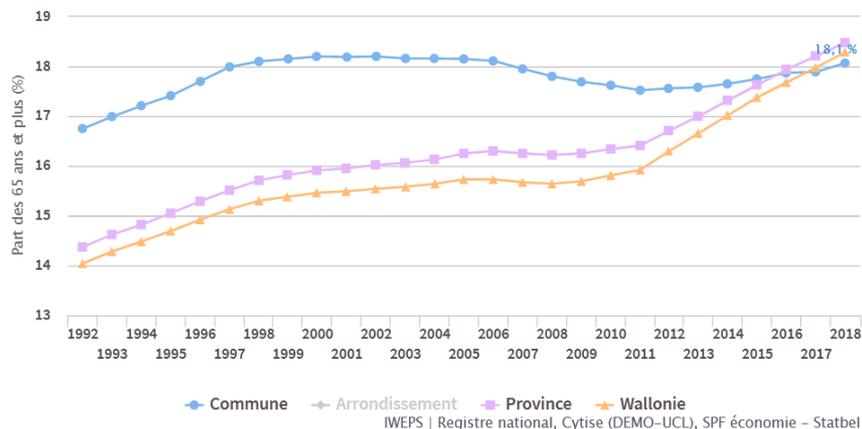
→ Dans une Wallonie et au cœur d'une Province dont la population des jeunes semble diminuer, près de 25% des habitants de Seraing ont moins de 20 ans.

# 1. ANALYSE CONTEXTUELLE - GÉNÉRALE



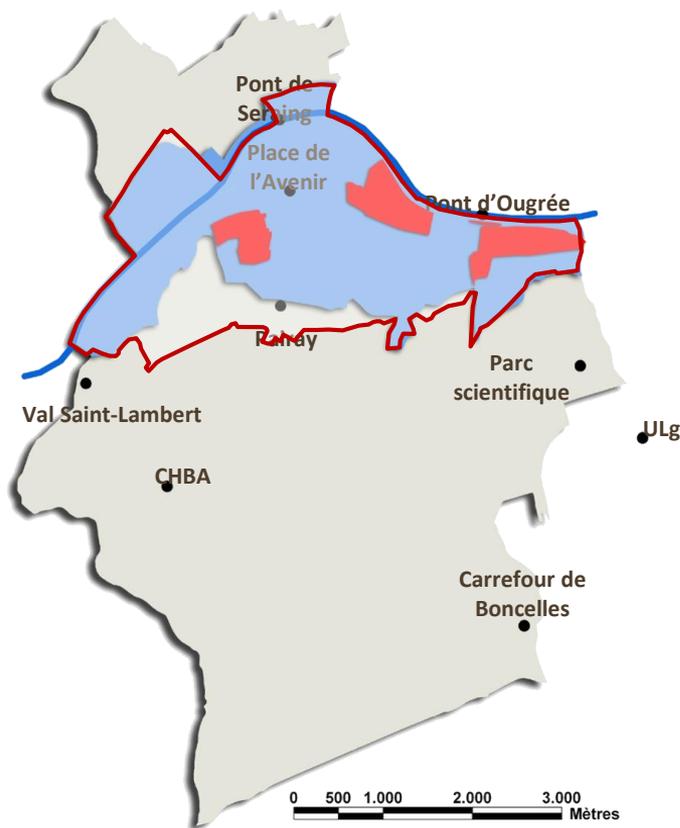
## ÉVOLUTION DE LA PART DES PLUS DE 65 ANS

Évolution de la part des 65 ans et plus de l'entité SERAING (Commune)



→ Le vieillissement de la population sérésienne, longtemps supérieur aux moyennes provinciales et wallonnes, rejoint désormais les moyennes supra-locales pour représenter plus de 18% de la population.

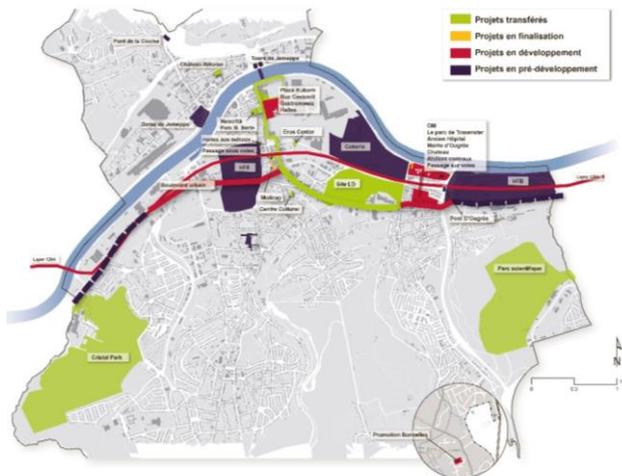
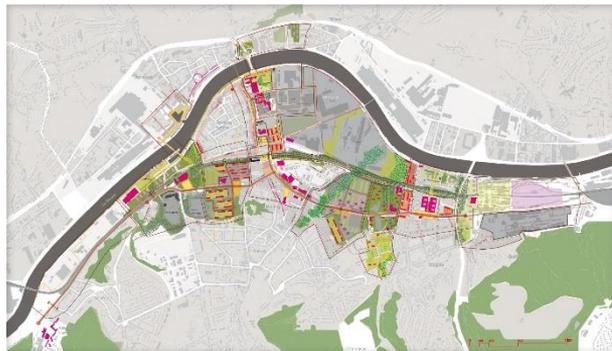
# 1. ANALYSE CONTEXTUELLE - CIBLÉE



## ÉLÉMENTS DE DIAGNOSTIC CIBLÉ: LA VALLÉE SERESIENNE

- 800 ha soit 23 % de la commune
- 22.669 habitants (2018) soit 35,3 % des Sérésiens
- 43,8 % de ménages de type « isolé » (2017)
- 46 % des minimexés de la commune (2001)
- 130 ha de friches industrielles
- 9.414 logements en 2011 (9.141 logements en 2001 )
- 43 % de logements de petit confort ou moindre (2001)
- 9 % de logements transformés depuis 1991
- Revenu moyen par an et par habitant de 11.067€ contre 13.810€ pour le reste de la commune, 2016 (7.796€ et 10.352€ en 2001)
- Taux de chômage de 34,6%, 2011 (41 % en 2001)
- Déséquilibre dans le rapport recettes/dépenses

# 1. ANALYSE CONTEXTUELLE CIBLÉE



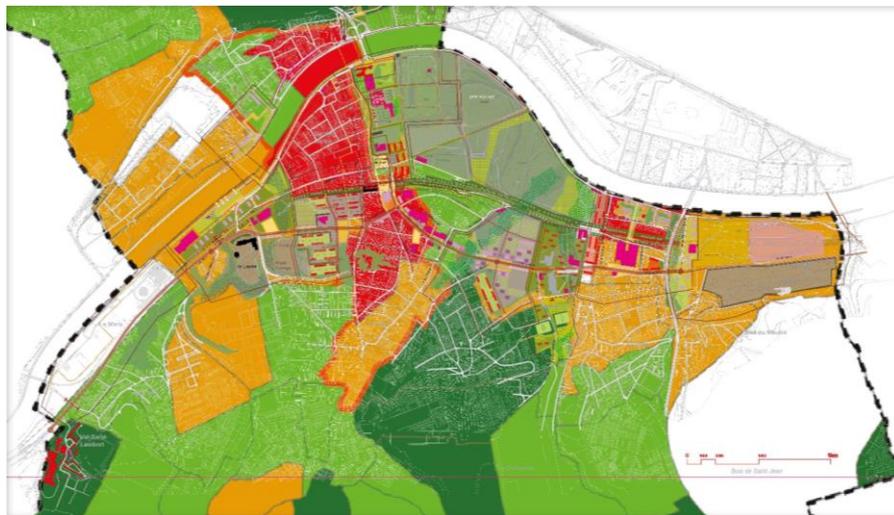
## ELÉMENTS DE DIAGNOSTIC ET DE PRIORISATION

- Un Masterplan de la vallée de Seraing: 800 hectares à régénérer;
  - Affectations générales;
  - Construction d'un boulevard urbain (6,5 km);
  - Valorisation du patrimoine industriel;
  - Coulées vertes en milieu urbain
- 
- Zones prioritaires
  - Projets de logements, activités économiques, espaces publics, commerces, culture, formation et loisirs.

# 1. ANALYSE CONTEXTUELLE CIBLÉE

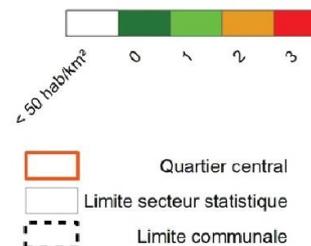
## INDICE SYNTHÉTIQUE D'ATTRACTIVITÉ RÉSIDENIELLE (2015)

→ Le bâti est de faible qualité le long de la Meuse, à proximité des industries (Seraing, Ougrée, Jemeppe) qui contraste avec un bâti de qualité sur le haut de Seraing



Indice synthétique d'attractivité résidentielle : accès à la propriété, qualité du bâti, capital socio-économique

Nombre de difficultés dans les secteurs statistiques (difficulté = classement dans le quantile 0 à 30 % d'une des trois composantes de l'indice)

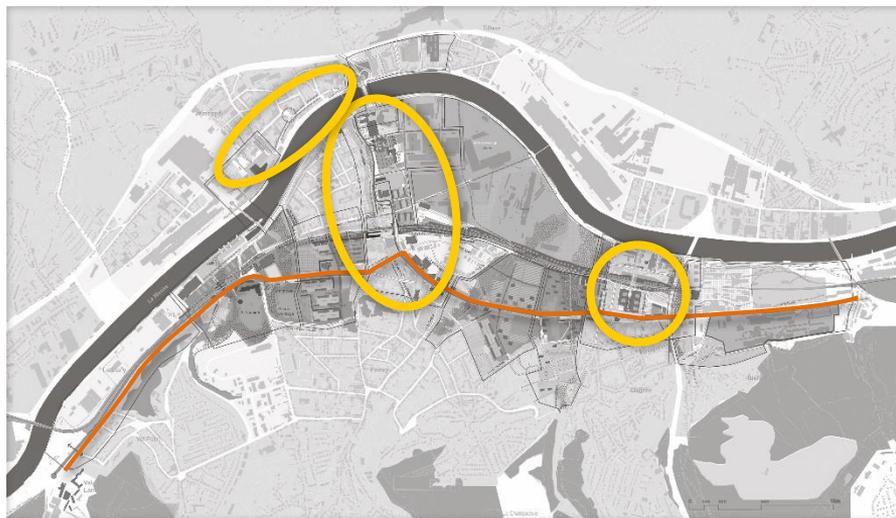


# 1. ANALYSE CONTEXTUELLE CIBLÉE



## URBACT

- Participation de la ville de Seraing au programme européen Urbact de lutte contre les vacances immobilières en centre ville (Chemnitz, Riga, Ribnik, Villafranca, Turin, Constanza, Seraing)
- Trois quartiers pilotes en zone de faible attractivité résidentielle ont été diagnostiqués



# 1. ANALYSE CONTEXTUELLE CIBLÉE

## URBACT : VISITES SUR LE TERRAIN ET FICHE D'ÉVALUATION POUR CHAQUE BIEN

+
**Fiche d'évaluation**
□

**I. Situation / Localisation**

Adresse : Rue Cockerill  
 Numéros : 166      Code postal : 4100 Seraing

**II. Type de bien**

Type de bien : logement + commerce  
 Mètre courant de façade : 5,3m  
 Nombre de façade : 1  
 Nombre de niveau : 2  
 Entrée indépendante : OUI /NON



**III. Occupation du bien**

Abandonné       Squatté

Nombre de sonnette : /      Nombre de boîte aux lettres 1

Nom du propriétaire: I      Rue Cockerill, 166 11  
**SERAING**

**IV. Informations voisinage**

.....

.....

**V. En cours...**

Travaux / rénovation     Affiche de mise en vente     Affiche mise en location

.....

**VI. Catégorie**

A.       B.       C.       D.

**VII. Etat du bâtiment**

**Façade avant :**    Bon     Moyen     Mauvais

**Façade arrière :**    Bon     Moyen     Mauvais

**Toiture :**            Bon     Moyen     Mauvais

**Jardin :**             Bon     Moyen     Mauvais

**Menuiserie extérieure :**    Bon     Moyen     Mauvais

**Impact moyen :** .....

Autres/Remarques :

- o Journaux et affiches/PUB sur les vitres au RDC
- o À l'intérieur bien pratiquement vide + désordre
- o La façade aux étages nécessite un rafraîchissement, s'effrite
- o Enseigne Jupiler + brasserie
- o « Chez Carlos »
- o Plastique sur les vitres aux étages
- o Nouveaux châssis, nouvelles fenêtres au RDC et aux étages

**Informations de l'administration communale :**

- o Bien occupé par le propriétaire
- o Commerce exploité par une personne différente Lautorisation accordée en 2017, commerce fermé depuis lors ? )
- o Pas d'intrraction urbanistique

# 1. ANALYSE CONTEXTUELLE CIBLÉE

## URBACT: DÉFINITION DE 4 CATÉGORIES DE BIENS INOCCUPÉS



**A**  
Bâtiment partiellement ou  
totalement en ruine.  
Danger de sécurité



**B**  
Lâissé à l'abandon.  
Nécessite d'importants  
travaux

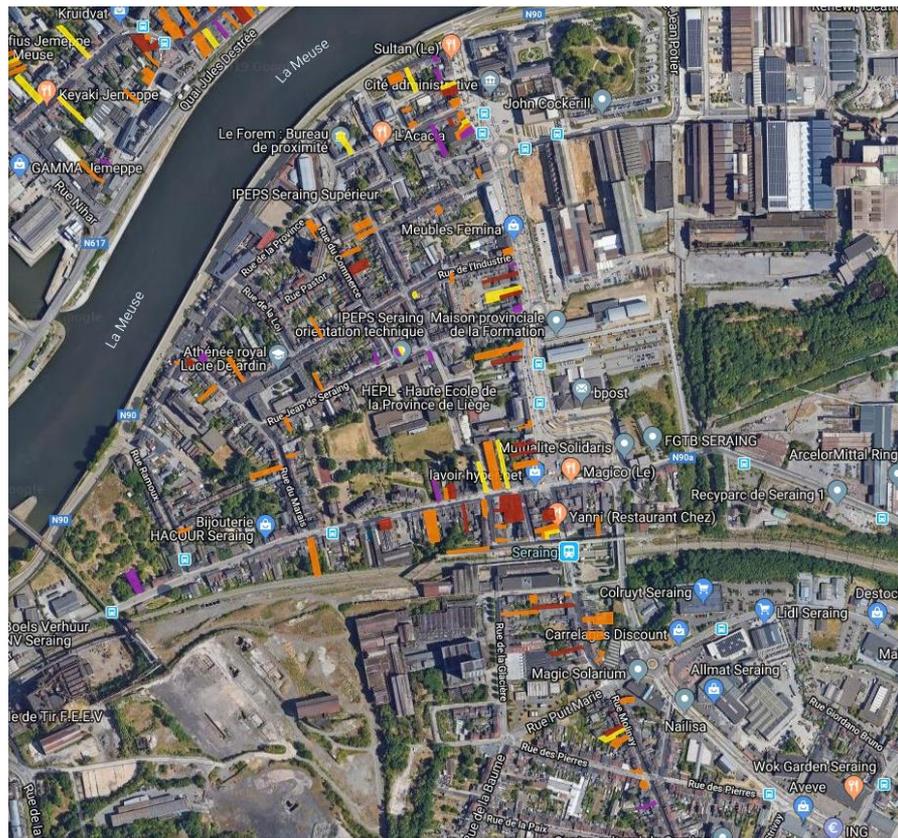


**C**  
Dégrade l'image du quartier  
mais sans danger.  
Nécessite un entretien /  
rafraichissement



**D**  
Bâtiment en bon état mais  
inoccupé

# 1. ANALYSE CONTEXTUELLE CIBLÉE



## VACANCES IMMOBILIÈRES ENTRÉE DE VILLE/SERAING

-  Immeubles à vendre / à louer
-  Commerces vides
-  Immeubles inoccupés
-  Immeubles insalubres



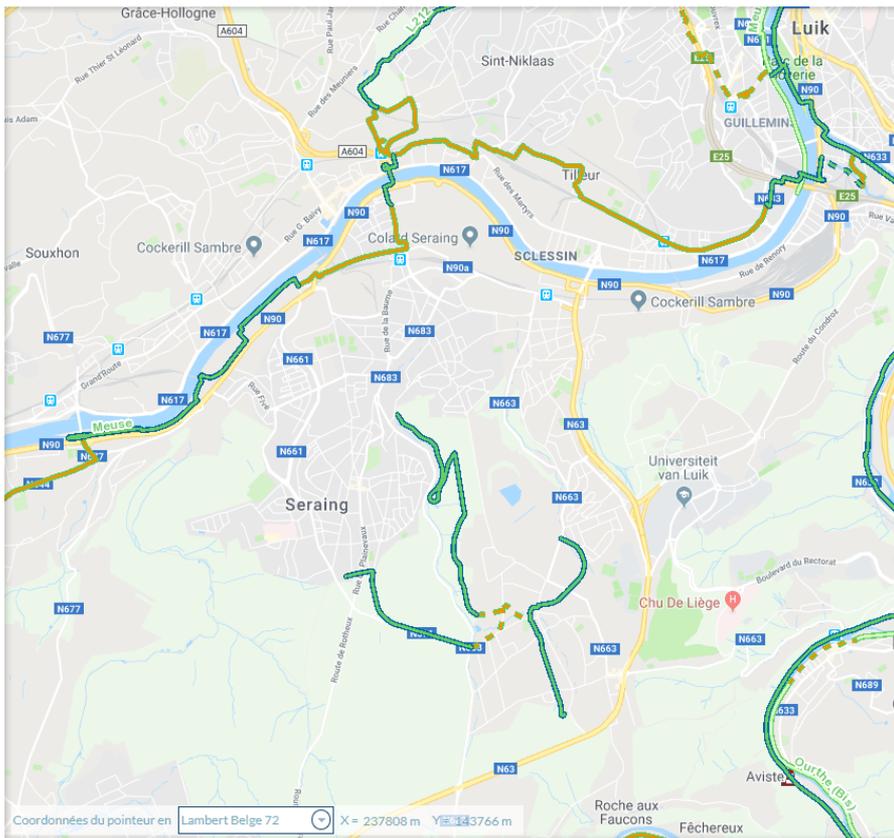
# 1. ANALYSE CONTEXTUELLE CIBLÉE



## VACANCES IMMOBILIÈRES ENTRÉE DE VILLE/JEMEPPE

-  Immeubles à vendre / à louer
-  Commerces vides
-  Immeubles inoccupés
-  Immeubles insalubres

# 1. ANALYSE CONTEXTUELLE CIBLÉE

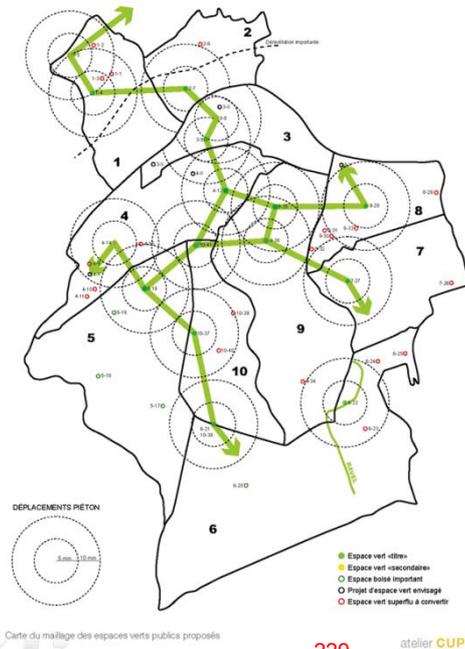


## LA MOBILITÉ : RÉSEAU RAVEL EXISTANT

→ Des maillons manquent aux chaînes de mobilité douce

→ En intra territoire  
(Master Park)  
(Vers Neupré et le LSP)  
(Depuis et vers les gares)

→ En supra territoire  
(Fond de vallée)  
Vers Liège et Flémalle)



# 1. ANALYSE CONTEXTUELLE CIBLÉE

## DIAGNOSTIC SENSITIF



- Elaboration du Master Plan en ateliers urbains
  - L125A, centre renforcé, liaisons interquartiers...
- Rencontres habitants/usagers en séances infos (Tuppi)
  - Emplois des jeunes, emplois peu qualifiés, assainissement pollution, habitat dégradé, propreté publique...
- Ateliers d'experts immobiliers (Urbact)
  - L'investissement public est peu suivi de rénovations immobilières privées, les transactions augmentent toutefois dans la vallée sérésienne, déficit de communication externe sur la mutation en cours...

- World Café du CAL // Master Plan
  - Contribution socio-culturelle des quartiers, validation des 4 Fieri, parade urbaine, cultiver la fierté d'être Sérésien...
- Rencontres au cœur des espaces publics (N-Power, Seramco)
  - Infrastructures de sports urbains pour les jeunes, animations des parcs...
- Rencontres au cœur des occupations éphémères (UseIn)
  - Déficit de communication externe sur la mutation en cours, souhait de mémoire industrielle et immatérielle...

## 2. AMBITIONS

- 7 objectifs opérationnels
- Une PDU au cœur d'une stratégie communale **PEPS**, le PST de Seraing
- Des investissements structurants...

## 2. AMBITIONS



### 7 OBJECTIFS OPÉRATIONNELS



### AXES PRIORITAIRES RETENUS

- Encourager la reconstruction de la ville sur la ville
- Privilégier un logement et un cadre de vie de qualité
- Offrir un réseau d'espaces publics attractifs, en ce compris d'espaces verts
- Faire des communes à caractère urbain un moteur du redéploiement économique

## 2. AMBITIONS



### UNE PDU AU CŒUR D'UNE STRATÉGIE COMMUNALE PEPS, LE PST DE SERAING

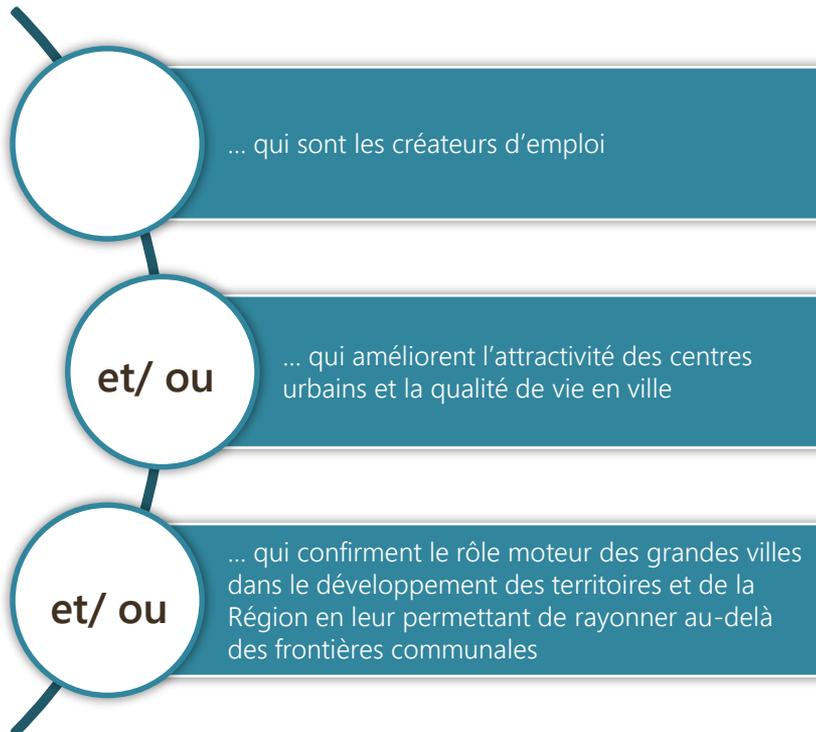
- **P**-roximité
- **E**-nvironnement
  - Offrir un réseau d'espaces publics attractifs, en ce compris d'espaces verts (Meta quartier + Quartiers de gare + Ougrée Meuse)
- **P**-rospérité
  - Encourager la reconstruction de la ville sur la ville (Meta quartier + Ougrée Meuse)
  - Faire des communes à caractère urbain un moteur du redéploiement économique (Districts économiques)
- **S**-olidarité
  - Privilégier un logement et un cadre de vie de qualité (Quartiers de gare)

- **P**-roximité
  - Créer des communes à caractère urbain intelligentes (e-administration, smart city, ...)
- **E**-nvironnement
  - Rendre les communes à caractère urbain plus accueillantes (Welcome Pack, nettoyage/fleurissement/verdissement public, Maya, Smart Grid, rénovation énergétique de bâtiments publics, street art, ...)
- **P**-rospérité
  - Faire des communes à caractère urbain un moteur du redéploiement économique (Créashop, chèques commerces, ALPI, formations, ...)
- **S**-olidarité
  - Faire des communes à caractère urbain un vecteur du mieux vivre ensemble et de solidarité (master plan social, plan de cohésion sociale, maison des associations, parade urbaine, théâtre citoyen, projets participatifs N-Power, ...)
  - Rendre les communes à caractère urbain plus accueillantes (accueil petite enfance, silver economy, abri de jour/nuit, offre hospitalière, culturelle, sportive, ...)

## 2. AMBITIONS



### DES INVESTISSEMENT STRUCTURANTS...



### UN OBJECTIF STRATÉGIQUE: RENFORCER L'ATTRACTIVITÉ DES GRANDES VILLES GRÂCE À DES INVESTISSEMENTS STRUCTURANTS

- Le Boulevard urbain
- Le site propre bus
- La ligne de train L125A et ses arrêts
- Les réseaux modes doux intra et supra locaux
- Les parkings (voitures et vélos)
  
- L'OM et l'ancien hôpital: pôle culturel
  
- La place Kuborn, de l'Avenir, les parcs urbains: des espaces publics de qualité, à usages mixtes
  
- Le parc scientifique et la reconversion des sites sidérurgiques: pôle de développement économique

## 3. QUARTIERS PRIORITAIRES



- Ville
- Meta-quartier = vallée sérésienne
- Quartiers de gare
- Districts économiques
- Ougrée Meuse

### 3. QUARTIERS PRIORITAIRES



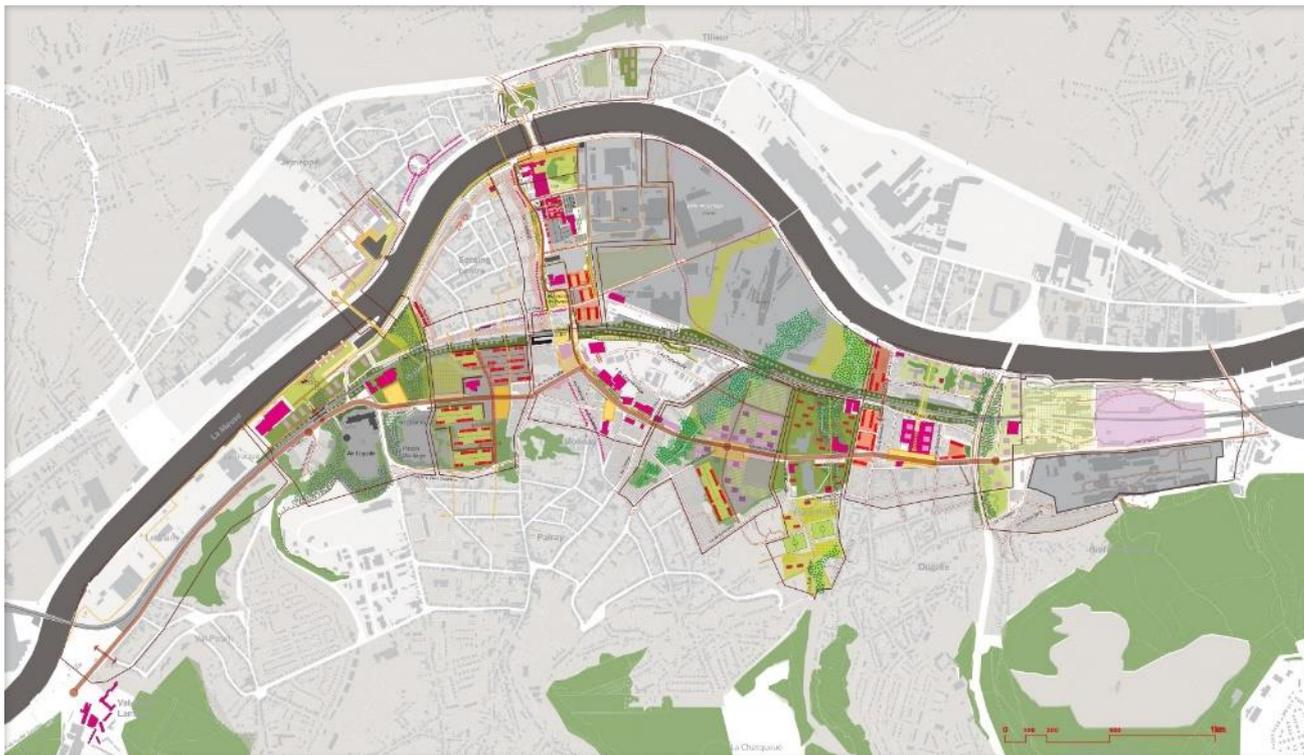
> Ville



### 3. QUARTIERS PRIORITAIRES – MÉTA QUARTIER



#### POUR UN REDÉPLOIEMENT URBAIN ET ÉCONOMIQUE DE LA VALLÉE SÉRÉSIENNE



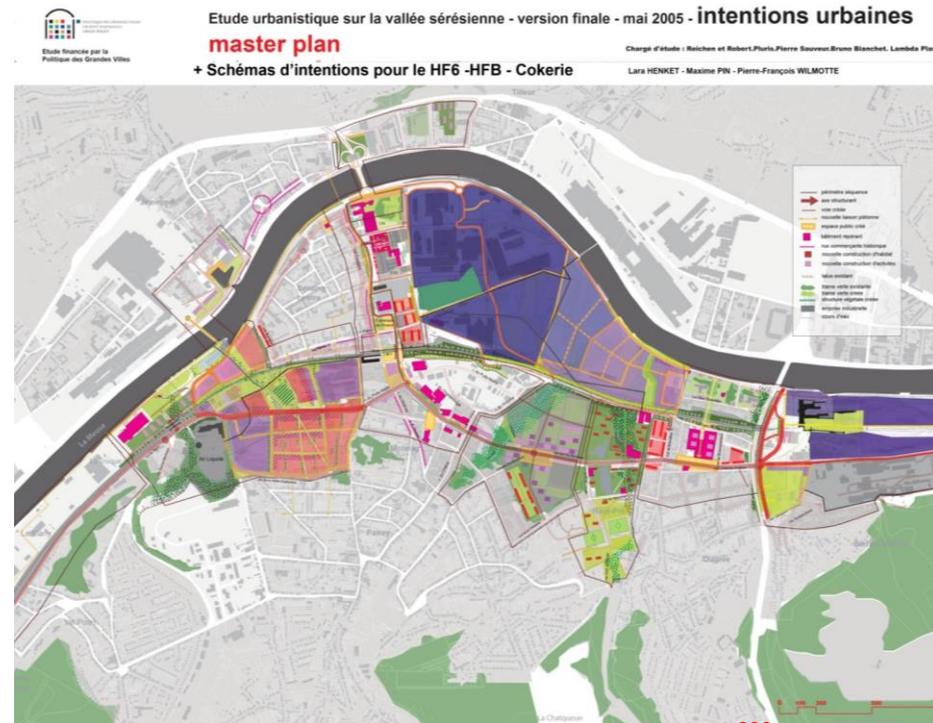
> Masterplan = méta-quartier



### 3. QUARTIERS PRIORITAIRES – DISTRICTS ÉCONOMIQUES



> Anciens sites industriels = opportunités économiques



### 3. QUARTIERS PRIORITAIRES – OUGRÉE MEUSE



**OUGRÉE MEUSE = QUARTIER D'INVESTISSEMENTS PUBLICS PRÉPARANT LE REDÉPLOIEMENT SOCIAL, URBAIN, ÉCONOMIQUE ET ENVIRONNEMENTAL**

- Un pôle multimodal
- Un pôle culturel musical
- Des infrastructures et un parc publics
- Des occupations éphémères/temporaires
- Du logement de nouveaux types

## 4. ACTIONS

- Actions - Vision en synthèse
- Actions par projet

## ACTIONS - VISION EN SYNTHÈSE



### 1 - OO - VILLE SUR LA VILLE // PST, PROSPÉRITÉ :

\* *GÉRER DES TRANSITIONS IMMOBILIÈRES PAR DES OCCUPATIONS ÉPHÉMÈRES ET TEMPORAIRES (COORDINATION ET PREMIERS TRAVAUX)*

### 2 - OO – VIE DE QUALITÉ// PST, SOLIDARITÉ :

\* *LUTTER CONTRE LES IMMEUBLES INOCCUPÉS*

### 3 - OO - VILLE SUR LA VILLE // PST, PROSPÉRITÉ :

- \* *PROMOTION, INTERNE ET EXTERNE, DU MASTER PLAN*
- \* *COORDINATION DES GRANDS PROJETS (PSV, PKG, GTA, TRASENSTER, OM, ...)*
- \* *SÉDENTARISATION DES TRAVAILLEURS*
- \* *VEILLE ET CAPTATION D'OPPORTUNITÉS URBAINES, PUBLIQUES ET PRIVÉES*
- \* *MONTAGES JURIDIQUES ET FINANCIERS (SUBSIDES, PPP, ...)*

### 4 - OO - MOTEUR DE REDÉPLOIEMENT ÉCONOMIQUE // PST, PROSPÉRITÉ:

\* *CRÉER UN PARKING DE 600 PLACES À OUGRÉE DANS LES ATELIERS CENTRAUX*

### 5 - OO - ESPACES PUBLICS ATTRACTIFS // PST, ENVIRONNEMENT :

\* *CRÉATION D'UNE LIAISON CYCLO-PIÉTONNE CONNECTÉE À LA L125A*

### 6- OO - MOTEUR DE REDÉPLOIEMENT ÉCONOMIQUE // PST, PROSPÉRITÉ:

\* *PRÉPARER L'AVENIR ET L'ÉQUIPEMENT DES SITES SIDÉRURGIQUES*

### 7 - OO - VILLE SUR LA VILLE // PST, PROSPÉRITÉ:

\* *CONVERTIR L'ANCIEN HÔPITAL D'OUGRÉE EN PÔLE CULTUREL ASSOCIATIF*

### 8 - OO - RÉSEAU D'ESPACES PUBLICS ATTRACTIFS // PST, ENVIRONNEMENT:

\* *RELIER PAR VOIES DOUCES (RÉSERVÉES OU PRIVILÉGIÉES) LES ESPACES VERTS DU TERRITOIRE (MASTER PARK)*

### 9 - OO - MOTEUR DE REDÉPLOIEMENT ÉCONOMIQUE // PST, PROSPÉRITÉ:

\* *ADAPTER LES ENTRÉES DE VILLE AUX MOBILITÉS (L125A, TRAM, MODES DOUX, ...) ET ACTIVITÉS ÉCONOMIQUES (LOGISTIQUE, ÉCONOMIE CIRCULAIRE, AÉROPORT, ..) DE DEMAIN*

## 4. ACTIONS



### 1 - OO - VILLE SUR LA VILLE // PST, PROSPÉRITÉ



#### → Actions :

- Gérer des transitions immobilières par des occupations éphémères et temporaires (coordination et premiers travaux)

#### → Cible: méta-quartier

- Halle GTA entrée de ville, mairie d'Ougrée, Rotonde HF6, centrale électrique, ...

#### → Sources de financement:

- **Grandes Villes**
- (Fct via ERIGES + Invest via ERIGES)

#### → Indicateurs de mise en œuvre

- Rencontre avec les usagers/habitants
- Travaux réalisés (conformité électrique, conformité sécurité)
- Nombre d'occupants éphémères
- Nombre d'occupations éphémères
- Nombre de visiteurs

#### → Échéance: 2020\_2024

#### → Estimation du budget: GV 1.500.000 € + autre 0 € = 1.000.000 €

Encourager la reconstruction de la **ville sur la ville**

Privilégier un logement et un cadre de **vie de qualité**

Offrir un réseau d'**espaces publics** attractifs

Faire des grandes villes le moteur du **redéploiement économique**

## 4. ACTIONS



### 2 - OO – VIE DE QUALITÉ // PST, SOLIDARITÉ

→ Action :

- Lutter contre les immeubles inoccupés

→ Cible:

- quartiers de gare

→ Sources de financement

- Urbact, Fonds du Logement, Ville, **Grandes Villes**
- (Fct via ERIGES + Invest via ERIGES ou Ville)

→ Indicateurs de mise en œuvre

- Rencontres propriétaires privés
- Nombre d'acquisition/Bail emphytéotique/Convention propriétaires
- Travaux réalisés
- Nombre de logements/espaces remis en location

→ Échéance : 2020\_2024

→ Estimation du budget: GV 1.450.000 € + Urbact 50.000 € = 1.500.000 €

Encourager la reconstruction de la ville sur la ville

Privilégier un logement et un cadre de **vie de qualité**

Offrir un réseau d'**espaces publics** attractifs

Faire des grandes villes le moteur du **redéploiement économique**

## 4. ACTIONS



### 3 - OO - VILLE SUR LA VILLE // PST, PROSPÉRITÉ

#### → Action :

- Promotion, interne et externe, du Master Plan
- Coordination des grands projets (PSV, PKG, GTA, Trasenster, OM, ...)
- Sédentarisation des travailleurs
- Veille et captation d'opportunités urbaines, publiques et privées
- Montages juridiques et financiers (subsidés, PPP, ...)

#### → Cible: méta quartier

- GTA, Parking, PSV, Trasenster, Liege Science Park, ...

#### → Sources de financement

- **Grandes Villes**
- (Fct via ERIGES)

#### → Indicateurs de mise en œuvre

- Public cible touché (nombre de groupes ou à l'unité)
- Nombre de réunions de coordination
- Nombre de rencontres entreprises

#### → Échéance : 2018\_2024

#### → Estimation du budget : GV 600.000 € + autre 0 € = 600.000 €

Encourager la reconstruction de la **ville sur la ville**

Privilégier un logement et un cadre de **vie de qualité**

Offrir un réseau d'**espaces publics** attractifs

Faire des grandes villes le moteur du **redéploiement économique**

## 4. ACTIONS



### 4 - OO - MOTEUR DE REDÉPLOIEMENT ÉCONOMIQUE // PST, PROSPÉRITÉ

- Action :
  - Créer un parking de 600 places à Ougrée dans les Ateliers Centraux
- Cible :
  - quartier de gare (Ougrée)
- Sources de financement:
  - FEDER, Ville, **Grandes Villes**
  - (Invest via Ville)
- Indicateurs de mise en œuvre:
  - Comptage occupation des places
  - Mesure de l'intermodalité (sondage?)
- Échéance : 2017\_2023
- Estimation du budget : GV 1.390.000 € + FEDER 7.110.000 € = 8.500.000 €

Encourager la reconstruction de la ville sur la ville

Privilégier un logement et un cadre de vie de qualité

Offrir un réseau d'espaces publics attractifs

Faire des grandes villes le moteur du redéploiement économique

## 4. ACTIONS



### 5 - OO - ESPACES PUBLICS ATTRACTIFS // PST, ENVIRONNEMENT



- Action :
  - Création d'une liaison cyclo-piétonne connectée à la L125A
- Cible :
  - quartier de gare (Ougrée)
- Sources de financement:
  - FEDER, Ville, **Grandes Villes**
  - (Invest via Ville)
- Indicateurs de mise en œuvre:
  - Comptage de fréquentation
  - Sentiment de convivialité et de sécurité (sondage?)
- Échéance : 2017\_2023
- Estimation du budget :  
GV 1.140.000 € + FEDER 4.860.000 € + ville 500.000 € = 6.500.000 €

Encourager la reconstruction de la ville sur la ville

Privilégier un logement et un cadre de vie de qualité

Offrir un réseau d'espaces publics attractifs

Faire des grandes villes le moteur du redéploiement économique

## 4. ACTIONS



### 6 - OO- MOTEUR DE REDÉPLOIEMENT ÉCONOMIQUE // PST, PROSPÉRITÉ



- **Action :**
  - Préparer le devenir et l'équipement des sites sidérurgiques
- **Cible :**
  - Districts économiques  
(HFB, Cokerie, HF6, Centrale électrique, Aile Ouest AC, ...)
- **Sources de financement:**
  - Prochain FEDER?, **Grandes Villes**
  - (Fct via ERIGES)
- **Indicateurs de mise en œuvre:**
  - Rencontres avec investisseurs privés
  - Concertations Foncière Liégeoise
  - Etudes de pré-faisabilité
  - Dépôt de fiches de financement
- **Échéance : 2019\_2020**
- **Estimation du budget : GV 750.000 € + autre 0 € = 750.000 €**

Encourager la reconstruction de la ville sur la ville

Privilégier un logement et un cadre de vie de qualité

Offrir un réseau d'espaces publics attractifs

Faire des grandes villes le moteur du redéploiement économique

## 4. ACTIONS



### 7 - OO - VILLE SUR LA VILLE // PST, PROSPÉRITÉ



→ Action :

- Convertir l'ancien hôpital d'Ougrée en pôle culturel associatif

→ Cible :

- quartier de gare (Ougrée)

→ Sources de financement :

- Ville, Sowafinal 3, **Grandes Villes**
- (Fct via ERIGES + Invest via Ville)

→ Indicateurs de mise en œuvre:

- Nombre de fréquentants
- Nombre d'associations hébergées

→ Échéance : 2020\_2021

→ Estimation du budget : GV 4.100.000 € + SOWAFINAL3 2.600.000 € = 6.700.000 €

Encourager la reconstruction de la **ville sur la ville**

Privilégier un logement et un cadre de **vie de qualité**

Offrir un réseau d'**espaces publics** attractifs

Faire des grandes villes le moteur du **redéploiement économique**

## 4. ACTIONS



### 8 - OO - RÉSEAU D'ESPACES PUBLICS ATTRACTIFS // PST, ENVIRONNEMENT



→ Action :

- Relier par voies douces (réservées ou privilégiées) les espaces verts du territoire (Master Park)

→ Cible :

- Ville

→ Sources de financement:

- PIC, Ville, **Grandes Villes**
- (Invest via Ville)

→ Indicateurs de mise en œuvre:

- Rencontres avec les usagers
- Kilomètres de voies réalisées/valorisées

→ Échéance : 2020\_2024

→ Estimation du budget : GV 650.000 € + FEDER ??? 5.000.000 € = 5.650.000 €

Encourager la reconstruction de la ville sur la ville

Privilégier un logement et un cadre de vie de qualité

Offrir un réseau d'espaces publics attractifs

Faire des grandes villes le moteur du redéploiement économique

## 4. ACTIONS



### 9 - OO- MOTEUR DE REDÉPLOIEMENT ÉCONOMIQUE // PST, PROSPÉRITÉ

#### → Action :

- Adapter les entrées de ville aux mobilités (L125A, Tram, Modes doux, ...) et activités économiques (logistique, économie circulaire, aéroport, ..) de demain

#### → Cible :

- méta-quartier

#### → Sources de financement:

- Prochain FEDER?, Ville, **Grandes Villes**
- (Invest via Ville et ERIGES pour l'étude)

#### → Indicateurs de mise en œuvre:

- Rencontres avec les usagers/habitants
- Etude de pré-faisabilité
- Dépôt de fiche de financement
- Travaux réalisés

#### → Échéance : 2020\_2024

#### → Estimation du budget : GV 2.200.000 € + autre 0 € = 2.200.000 €

Encourager la reconstruction de la **ville sur la ville**

Privilégier un logement et un cadre de **vie de qualité**

Offrir un réseau d'**espaces publics** attractifs

Faire des grandes villes le moteur du **redéploiement économique**

## 5. COMMUNICATION

- Objectifs
- Moyens

## 5. COMMUNICATION



### OBJECTIFS

- Informer
- Faire participer
- Communiquer et promouvoir
- Faire rayonner
- Rester en veille et agile
- Construire une mémoire et une fierté du territoire

## 5. COMMUNICATION



### MOYENS : INFORMATION - PARTICIPATION - PROMOTION - RAYONNEMENT - MÉMOIRE (// PST, PLAN COM' VILLE)



- Rencontres habitants (Tuppi)
  - Ateliers:  
Urbact/Commerçants/Entreprises/Npower/HubCréatif
  - Conteneur d'informations (Occupations éphémères)
  - Supports promotionnels
  - Site internet et réseaux sociaux
  - Presse (événements et campagne ciblée)
  - MIPIM
  - Mémoire photographique
- Recueil de témoignages (anciens usagers et visiteurs de sites/lieux industriels)
  - Conférences, formations (ULiège, ULB, INET Strasbourg...)
  - Accueil d'étudiants, de mémorants...
  - ...

## 6. CONCLUSION

- La mise en œuvre de la Perspective de Développement Urbain de Seraing se poursuit grâce à la politique des Grandes Villes qui avait, initialement, permis l'établissement du Master Plan.
- Les lignes directrices étant fixées et pour certaines concrétisées, la PDU de cette législature consolidera les chantiers structurants, agira sur le logement, accompagnera le redéploiement économique et gèrera les transitions immobilières.
- L'inscription de cette PDU au cœur d'un Programme Stratégique Transversal renforce la cohérence des actions et les synergies entre acteurs.



# SERAING - FICHE ACTION n°1 POUR LA PDU 2018-2024

Nom de l'action : **Gérer des transitions immobilières par des occupations éphémères (coordination et premiers travaux)**

Brève description de l'action :

*Le tempo des mutations immobilières et urbaines est souvent considéré comme lent par les habitants et les usagers d'un territoire.*

*Des stratégies d'attente jouant sur le changement d'image par l'évènementiel ou des occupations temporaires des grands complexes industriels et de bâtiments publics à reconvertir, comme cela a été testé dans d'autres villes européennes, contribuent à renforcer le changement d'image de la vallée industrielle et préparent les usages futurs des lieux.*

*Divers lieux ont ainsi été identifiés (Halles Cockerill en entrée de ville, mairie d'Ougrée, parc de Trasenster, Ateliers Centraux, Centrale électrique...) dans lesquels favoriser l'occupation temporaire.*

Priorisation : 2

Année de début estimée: 2020

Année de fin estimée: 2024

## JUSTIFICATION

---

Espace de mise en œuvre : Halle GTA, entrée de ville, mairie d'Ougrée, Rotonde HF6, centrale électrique...

Situé dans un quartier prioritaire : OUI - NON

Le cas échéant, joindre une cartographie. Cfr dossier introductif

Si oui, lequel : méta-quartier

Si non situé dans un quartier prioritaire, justifiez la priorisation de ce projet : -

Ambition(s) concernée(s) :

- Être une ville attractive, intelligente et connectée (PST action 91)
- Être une ville qui place le citoyen au cœur de ses préoccupations
- Être une ville sûre

Objectif(s) GW concerné(s) :

- Encourager la reconstruction de la ville sur la ville

Justification sur base de constats de l'analyse contextuelle et par rapport aux ambitions et objectifs du GW ciblés :

*Le Master Plan pointe divers bâtiments « remarquables » quant à leur valeur historique, industrielle et/ou leur potentiel de reconversion (Analyse contextuelle page 24). Certains de ces sites, à présent propriété publique, sont en phase d'élaboration de projet avant mise en œuvre de travaux (La réappropriation urbaine de friches industrielles comme principe de reconstruction de la **ville sur la ville**).*

*Dans l'attente de ces chantiers et de leurs fonctions définitives, divers événements ont déjà été organisés avec succès (dans la mairie d'Ougrée et dans la halle Cockerill) : des milliers de visiteurs (Festival UseIn), locaux et supralocaux (**ville attractive**) ont ainsi découvert et découvriront encore le territoire par le biais d'activités variées (théâtre, cinéma, concerts, brocantes, expos, travaux d'étudiants, ...) dont certaines sont portées par des citoyens/collectifs du territoire (**citoyen au cœur de la ville**).*

*Ces stratégies d'occupations temporaires, outre leurs vertus de rayonnement et de cohésion sociale, offrent également l'avantage de sécuriser des lieux au cœur de quartiers urbains (**ville sûre**), les préservant du vandalisme, des squats et du vol.*

## SOURCE DE FINANCEMENT

---

Le financement utilise-t-il des fonds Subventions « Grandes Villes » ? **OUI** - ~~NON~~

## FINANCEMENT

---

Source(s) de financement et estimation des coûts :

Sources de financement	Montant
Subside « Grandes Villes »	1.500.000 €
-	- €
-	- €

<b>Montant total :</b>	<b>1.500.000 €</b>
% Montant total en Subside « Grandes Villes »	100 %

Types de dépenses pour le Subside « Grandes Villes » :

Types de dépenses	Montant	% <sup>i</sup>
Dépenses d'investissement	800.000 €	53 %
Frais de fonctionnement	160.000 €	11 %
Frais de personnel	540.000 €	36 %

## MOYENS HUMAINS

---

### Financés par la subvention « Grandes Villes »

- 1/9 du total des 11 ETP (ERIGES+ coordin. PGV)

### Autres (services communaux, partenaires, etc.)

- Service du patrimoine communal
- Service de la culture
- Service des travaux
- Hub Créatif de Seraing
- Associations et collectifs locaux
- Écoles locales et supralocales
- ...

## INDICATEURS(S) DE MISE EN ŒUVRE

---

- Rencontres avec les usagers/habitants
- Travaux réalisés (conformité électrique, conformité sécurité)
- Nombre d'occupants éphémères
- Nombre de visiteurs
- Nombre d'occupations éphémères

<sup>i</sup> % = montant [investissement ou fonctionnement ou personnel] / montant total de la partie de l'action subsidiée par la PGV

# SERAING - FICHE ACTION n°2 POUR LA PDU 2018-2024

Nom de l'action : ***Lutter contre les immeubles inoccupés***

Brève description de l'action :

*Des zones prioritaires diagnostiquées feront l'objet de dispositifs ou d'actions qui permettent la remise en circuit des logements inoccupés (encouragement aux travaux, à la revente, occupations transitoires, maîtrise publique, émission de certificat d'urbanisme, traitement public des façades...)*

*Encourager la rénovation de logements inoccupés et mettre davantage de logements publics et privés en gestion via l'Agence Immobilière Sociale*

Priorisation : 1

Année de début estimée: 2020

Année de fin estimée: 2024

## JUSTIFICATION

---

Espace de mise en œuvre : *quartiers de gare*

Situé dans un quartier prioritaire : OUI - ~~NON~~

Le cas échéant, joindre une cartographie. *Cfr dossier introductif*

Si oui, lequel : *Quartiers de gare*

Si non situé dans un quartier prioritaire, justifiez la priorisation de ce projet : -

Ambition(s) concernée(s) :

- *Être une ville attractive, intelligente et connectée (PST action 64)*
- *Être une ville qui veille au bien-être des citoyens (PST action 148)*

Objectif(s) GW concerné(s) :

- *Privilégier un logement et un cadre de vie de qualité*

Justification sur base de constats de l'analyse contextuelle et par rapport aux ambitions et objectifs du GW ciblés :

Quant à l'espace de mise en œuvre : *Le Schéma d'Arrondissement (SDALg) préconise la densité urbaine dans un rayon de 800 mètres autour des gares.*

*Seraing compte 4 arrêts de train sur son territoire (**ville attractive et connectée**) dont certains font par ailleurs l'objet d'investissements en infrastructures publiques (parking, cheminements cyclo-piétons, espaces publics, parc, ...) pour un **cadre de vie de qualité, veillant ainsi au bien-être des citoyens.***

*Ces quartiers de gare sont de surcroît des zones de faible attractivité résidentielle (Analyse contextuelle page 25), présentant de nombreux immeubles inoccupés et/ou dégradés (Analyse contextuelle pages 29-31).*

Quant à la rénovation de logements : *Les perspectives d'accroissement de la population (Analyse contextuelle page 20) quant au nombre de logements à produire dans les prochaines années (165 nouveaux ménages/an) invitent à produire du logement neuf sur le territoire tout en rénovant ou encourageant à la rénovation un patrimoine existant (**Ville sur la ville**) susceptible d'accueillir de nouveaux habitants, des familles de taille plus importante (Analyse contextuelle page 20) ou plus âgées (Analyse contextuelle page 22), pour le **bien-être des habitants** présents et à venir (**ville attractive**). Une offre en logements publics complètera utilement le parc privé et social du territoire (Analyse contextuelle page 16).*

## SOURCE DE FINANCEMENT

---

Le financement utilise-t-il des fonds Subventions « Grandes Villes » ? **OUI** - ~~NON~~

## FINANCEMENT

---

Source(s) de financement et estimation des coûts :

Sources de financement	Montant
Subside « Grandes Villes »	1.450.000 €
Urbact	50.000 €
Fonds du logement ?	- €

<b>Montant total :</b>	<b>1.500.000 €</b>
% Montant total en Subside « Grandes Villes »	97 %

Types de dépenses pour le Subside « Grandes Villes » :

Types de dépenses	Montant	% <sup>i</sup>
Dépenses d'investissement	800.000 €	55 %
Frais de fonctionnement	110.000 €	8 %
Frais de personnel	540.000 €	37 %

## MOYENS HUMAINS

---

### Financés par la subvention « Grandes Villes »

- 1/9 du total des 11 ETP (ERIGES+ coordin. PGV)

### Autres (services communaux, partenaires, etc.)

- Urbact
- Service de l'urbanisme communal
- Service du logement et du patrimoine communal
- Fonds du logement
- Immobilière Publique
- Sociétés de logements sociaux du territoire
- Guichet de l'énergie
- AREBS
- Future Maison de l'Habitat
- ...
- 

## INDICATEURS(S) DE MISE EN ŒUVRE

---

- Rencontres avec propriétaires privés
- Nombre d'acquisition/Bail emphytéotique/Convention proprio
- Travaux réalisés
- Nombre de logements/espaces remis en location

<sup>i</sup> % = montant [investissement ou fonctionnement ou personnel] / montant total de la partie de l'action subsidiée par la PGV

# SERAING - FICHE ACTION n°3 POUR LA PDU 2018-2024

Nom de l'action :

**Promotion, interne et externe, du Master Plan. Coordination des grands projets (PSV, PKG, GTA, Trassenster, OM...). Sédentarisaiton des travailleurs. Veille, captation d'opportunités urbaines et économiques, publiques et privées. Montages financiers (subsides publics, PPP...).**

Brève description de l'action :

ERIGES, fondée dans le texte en 2005 et opérationnelle dans les faits depuis 2007, a pour mission le redéploiement territorial de la vallée sérésienne afin que cette dernière, en pleine mutation économique, présente qualité de vie et attractivité pour ses habitants et ses entreprises, présents et à venir.

Ce méta-objectif se traduit par des interventions -imaginées, étudiées, validées au sein d'ERIGES- sur l'espace public, sur le bâti, sur le logement mais aussi par l'encouragement (communication et promotion) et l'accompagnement au développement de projets parapublics ou privés porteurs pour la Ville.

ERIGES propose des présentations du Master Plan à tout groupement local, comité de quartier, association, école, etc., en recherche d'une meilleure compréhension des projets en cours et futurs et plus largement de la stratégie globale et à long terme de requalification urbaine sur le territoire.

Seraing fournit sur son territoire du travail à plus de 20 000 personnes. Il est donc postulé qu'un potentiel de résidents existe dans ce bassin d'emplois pourvu d'une main d'œuvre qualifiée fiscalement contributive.

ERIGES a initié une communication spécifique vers ces publics cibles afin d'informer les entreprises du potentiel immobilier (présent et à venir) ainsi que des multiples services rendus par la Ville à sa population.

Priorisation : 1

Année de début estimée: 2018

Année de fin estimée: 2024

## JUSTIFICATION

---

Espace de mise en œuvre : Halle GTA, Parking, PSV, Trassenster, Liège Science Park...

Situé dans un quartier prioritaire : OUI - NON

Le cas échéant, joindre une cartographie. Cfr dossier introductif

Si oui, lequel : méta-quartier

Si non situé dans un quartier prioritaire, justifiez la priorisation de ce projet : -

Ambition(s) concernée(s) :

- Être une ville attractive, intelligente et connectée (PST action93)

Objectif(s) GW concerné(s) :

- Encourager la reconstruction de la ville sur la ville

Justification sur base de constats de l'analyse contextuelle et par rapport aux ambitions et objectifs du GW ciblés :

La Vallée Sérésienne fait l'objet d'une stratégie urbaine à long terme (Analyse contextuelle pages 23-24) visant à renforcer l'attractivité économique et urbaine de Seraing (**ville attractive**) mise en œuvre, selon la volonté de la Ville de Seraing et sur base d'exemples européens probants, par un outil dédié : la régie communale autonome ERIGES. Seraing anticipe la reconversion de friches sur son territoire (**ville attractive** sur base d'une ville industrielle en mutation, **ville sur la ville**), communique/promeut (sur son territoire mais aussi à l'extérieur) les changements en cours comblant ainsi un déficit d'image et de fierté (Analyse contextuelle page 33).

## SOURCE DE FINANCEMENT

---

Le financement utilise-t-il des fonds Subventions « Grandes Villes » ? **OUI** - ~~NON~~

## FINANCEMENT

---

Source(s) de financement et estimation des couts :

Sources de financement	Montant
Subside « Grandes Villes »	600.000 €
-	- €
-	- €

<b>Montant total :</b>	<b>600.000 €</b>
% Montant total en Subside « Grandes Villes »	100 %

Types de dépenses pour le Subside « Grandes Villes » :

Types de dépenses	Montant	% <sup>i</sup>
Dépenses d'investissement	- €	- %
Frais de fonctionnement	60.000 €	10 %
Frais de personnel	540.000 €	90 %

## MOYENS HUMAINS

---

Financés par la subvention « Grandes Villes »

- 1/9 du total des 11 ETP (ERIGES+ coordin. PGV)

Autres (services communaux, partenaires, etc.)

- Service de la communication
- Service de la population
- GRE Liège
- Liège Together
- ...

## INDICATEURS(S) DE MISE EN ŒUVRE

---

- Public cible touché (nombre de groupes ou à l'unité)
- Nombre de réunions de coordination
- Nombre de rencontres entreprises

<sup>i</sup> % = montant [investissement ou fonctionnement ou personnel] / montant total de la partie de l'action subsidiée par la PGV

## FICHE ACTION n°4 POUR LA PDU

Nom de l'action : **Créer un parking de 600 places à Ougrée dans les Ateliers Centraux**

Brève description de l'action :

*Fin 2018 et début 2019, le site des Ateliers Centraux est acquis à ArcelorMittal par la SPI, le SPW et la Ville de Seraing pour y établir leurs projets qui émanent d'une réflexion prioritaire dans le cadre du Master Plan. Pour certains projets, des fonds FEDER 2014-2020 ont été obtenus : le Boulevard Urbain derrière les Ateliers Centraux, la transformation des Ateliers Centraux en zone de stationnement événementiel et de dissuasion ainsi qu'un axe piétonnier connectant le Boulevard Urbain aux Ateliers Centraux, à la L125A et au parc de Trasenster par l'intermédiaire d'une passerelle.*

*Le parking des Ateliers Centraux (600 places) encouragera le recours à la L125A (délestage), accueillera le public des événements de la zone (OM, Football...), renforcera l'attractivité des halles à reconvertir aux pourtours et plus largement au quartier.*

Priorisation : 1

Année de début estimée: 2017

Année de fin estimée: décembre 2023

### JUSTIFICATION

---

Espace de mise en œuvre : Ougrée

Situé dans un quartier prioritaire : OUI - ~~NON~~

Le cas échéant, joindre une cartographie. Cfr dossier introductif

Si oui, le quel : Quartier de gare

Si non situé dans un quartier prioritaire, justifiez la priorisation de ce projet : -

Ambition(s) concernée(s) :

- Être une ville attractive, intelligente et connectée (PST action 66)

Objectif(s) GW concerné(s) :

- Faire des grandes villes le moteur du redéploiement économique

Justification sur base de constats de l'analyse contextuelle et par rapport aux ambitions et objectifs du GW ciblés :

*La Vallée Sérésienne fait l'objet d'une stratégie urbaine à long terme (Analyse contextuelle pages 23-24) visant à renforcer l'attractivité économique et urbaine de Seraing (**ville attractive**).*

*Le Master Plan pointe divers bâtiments « remarquables » quant à leur valeur historique, industrielle et/ou leur potentiel de reconversion (Analyse contextuelle page 24).*

*Les Ateliers Centraux, situés au cœur d'un quartier de gare à requalifier (Analyse contextuelle page 30), développeront un parking (P+R) intégré à l'offre métropolitaine en stationnement et déplacement (PUM de Liège, 2019). Le projet multimodal dont la pertinence est reconnue par le FEDER offre plus largement un potentiel de reconversion économique au site lui-même ainsi qu'au quartier de gare qui l'entoure, alimentant le **moteur du redéploiement économique sérésien**.*

### SOURCE DE FINANCEMENT

---

Le financement utilise-t-il des fonds Subventions « Grandes Villes » ? OUI - ~~NON~~

## FINANCEMENT

---

Source(s) de financement et estimation des couts :

Sources de financement	Montant
Subside « Grandes Villes »	1.390.000 €
FEDER	7.110.000 €
-	- €
<b>Montant total :</b>	<b>8.500.000 €</b>
% Montant total en Subside « Grandes Villes »	16 %

Types de dépenses pour le Subside « Grandes Villes » :

Types de dépenses	Montant	% <sup>i</sup>
Dépenses d'investissement	790.000 €	57 %
Frais de fonctionnement	60.000 €	4 %
Frais de personnel	540.000 €	39 %

## MOYENS HUMAINS

---

Financés par la subvention « Grandes Villes »

- 1/9 du total des 11 ETP (ERIGES+ coordin. PGV)

Autres (services communaux, partenaires, etc.)

- FEDER
- SPI
- SPW DGO1
- Province de Liège
- Service de l'urbanisme communal
- Service des travaux
- Associations et collectifs locaux
- ...

## INDICATEURS(S) DE MISE EN ŒUVRE

---

- Comptage occupation des places
- Mesure de l'intermodalité (sondage?)
- 

<sup>i</sup> % = montant [investissement ou fonctionnement ou personnel] / montant total de la partie de l'action subsidiée par la PGV

# SERAING - FICHE ACTION n°5 POUR LA PDU 2018-2024

Nom de l'action : **Création d'une liaison cyclo-piétonne connectée à la L125A**

Breve description de l'action :

*Le projet de franchissement des voies consiste à créer un lien physique inter-quartiers et inter-sites. Ce lien connecte le boulevard urbain, l'arrêt de la ligne 125A et le Parc de Trassenster. Il est essentiel au développement de deux pôles en devenir : les Ateliers Centraux et la zone de Trassenster.*

*En juin 2018, la ligne 125A a été remise en route, rapprochant Ougrée à seulement 7 minutes de Liège Guillemins. Un subside a été sollicité auprès du FEDER 2014-2020 et a été obtenu ; le projet est aussi soutenu également par Liège Europe Métropole.*

Priorisation : 1

Année de début estimée: 2017

Année de fin estimée: décembre 2023

## JUSTIFICATION

---

Espace de mise en œuvre : Ougrée

Situé dans un quartier prioritaire : OUI - NON

Le cas échéant, joindre une cartographie. *Cfr dossier introductif*

Si oui, lequel : Quartier de gare

Si non situé dans un quartier prioritaire, justifiez la priorisation de ce projet : -

Ambition(s) concernée(s) :

- Être une ville durable (PST action 42)
- Être une ville attractive, intelligente et connectée

Objectif(s) GW concerné(s) :

- Encourager la reconstruction de la ville sur la ville
- Offrir un réseau d'espaces publics attractifs

Justification sur base de constats de l'analyse contextuelle et par rapport aux ambitions et objectifs du GW ciblés :

*La Vallée Sérésienne fait l'objet d'une stratégie urbaine à long terme (Analyse contextuelle pages 23-24) visant à renforcer l'attractivité économique et urbaine de Seraing (**ville attractive**).*

*La passerelle, implantée au cœur d'un quartier de gare à requalifier (Analyse contextuelle page 30) contribuera à la stratégie de mobilité métropolitaine et locale (PUM de Liège 2019), encourageant les modes doux connectés aux transports en commun et aux zones de délestage (**être une ville durable, attractive et connectée**). Le projet **d'infrastructure cyclo-piétonne publique** attractive dont la pertinence est reconnue par le FEDER, outre les connexions qu'il propose à divers modes de transports et pôles d'activités, désenclave le quartier (encourageant à la suite, **la reconstruction de la ville sur la ville**).*

## SOURCE DE FINANCEMENT

---

Le financement utilise-t-il des fonds Subventions « Grandes Villes » ? OUI - NON

## FINANCEMENT

---

Source(s) de financement et estimation des coûts :

Sources de financement	Montant
Subside « Grandes Villes »	1.140.000 €
FEDER	4.860.000 €
Ville de Seraing	500.000 €
<b>Montant total :</b>	<b>6.500.000 €</b>
% Montant total en Subside « Grandes Villes »	18 %

Types de dépenses pour le Subside « Grandes Villes » :

Types de dépenses	Montant	% <sup>i</sup>
Dépenses d'investissement	540.000 €	47 %
Frais de fonctionnement	60.000 €	5 %
Frais de personnel	540.000 €	47 %

## MOYENS HUMAINS

---

Financés par la subvention « Grandes Villes »

- 1/9 du total des 11 ETP (ERIGES+ coordin. PGV)

Autres (services communaux, partenaires, etc.)

- FEDER
- Infrabel
- SNCB
- SRWT
- Province de Liège
- Service de l'urbanisme communal
- Service des travaux
- Usagers
- ...

## INDICATEURS(S) DE MISE EN ŒUVRE

---

- Comptage de fréquentation
- Sentiment de convivialité et de sécurité (sondage?)
- 

<sup>i</sup> % = montant [investissement ou fonctionnement ou personnel] / montant total de la partie de l'action subsidiée par la PGV

# SERAING - FICHE ACTION n°6 POUR LA PDU 2018-2024

Nom de l'action : **Préparer le devenir et l'équipement des sites sidérurgiques**

Brève description de l'action :

Éléments centraux de la stratégie de reconversion économique de la ville à travers son Master Plan, les sites sidérurgiques, désactivés pour certains depuis de nombreuses années, entrent à présent dans des phases de déconstruction/assainissement. En parallèle, les marques d'intérêt d'opérateurs privés se multiplient pour l'appropriation et le redéploiement de ces sites (HFB, Cokerie, occupants parc LD, HF6 en partie). Il s'agit pour Seraing, en collaboration avec la Foncière Liégeoise, d'encourager leur rapide remise en capacité d'accueillir de nouvelles activités, économiques principalement (logistique, chimie, économie circulaire...).

La politique de développement de la Ville de Seraing, outre ses actions et investissements propres, passe par la captation de fonds publics soutenant la mise en œuvre de ses ambitions économiques, urbaines, sociales, culturelles, environnementales...

Le fonds FEDER a déjà permis, à Seraing, la réalisation de projets structurants, d'infrastructures publiques au service des habitants et usagers du territoire, de même qu'à l'amélioration de son attractivité. À l'automne 2019, la Wallonie établira ses documents de programmation pour le prochain appel à projets FEDER (2021-2027) probablement lancé en septembre 2020.

Dans la continuité des intentions du Master Plan et dans la perspective du redéploiement économique des sites sidérurgiques notamment, la Ville de Seraing, probable chef de fil d'un portefeuille de projets appliqués à son territoire, coordonnera les divers acteurs susceptibles de porter une fiche au soutien européen (SPW-DGO1, Spaque, SPI, PAL, Métropole, Province...). Elle sera à l'initiative d'études préalables visant à estimer la faisabilité et le coût de projets d'infrastructures, de rénovation, d'amélioration énergétique...

Priorisation : 1

Année de début estimée: 2019

Année de fin estimée: septembre 2020

## JUSTIFICATION

---

Espace de mise en œuvre : Districts économiques (HFB, Cokerie, HF6, Centrale électrique, Aile ouest AC...)

Situé dans un quartier prioritaire : OUI - NON

Le cas échéant, joindre une cartographie. Cfr dossier introductif

Si oui, lequel : Méta-quartier

Si non situé dans un quartier prioritaire, justifiez la priorisation de ce projet : -

Ambition(s) concernée(s) :

- Être une ville attractive, intelligente et connectée (PST actions 97, 98, 104 et 105)

Objectif(s) GW concerné(s) :

- Faire des grandes villes le moteur du redéploiement économique

Justification sur base de constats de l'analyse contextuelle et par rapport aux ambitions et objectifs du GW ciblés :

Les grandes emprises industrielles du territoire représentent 130ha de friches potentielles en milieu urbain (Analyse contextuelle page 23). Le schéma d'Arrondissement préconise le recyclage foncier en métropole liégeoise à hauteur de 30ha/an. Seraing doit contribuer à la reconversion rapide de ces terrains industriels afin qu'ils puissent assurer l'accueil de nouvelles entreprises ou d'entreprises en croissance (Analyse contextuelle pages 17-18) et rendre ainsi le **territoire économiquement attractif**. Plus particulièrement à Seraing (Analyse contextuelle page 19, page 21 et page

33), les secteurs pourvoyeurs d'emplois à qualifications faibles et/ou variées seront privilégiés, pour part contributive à la lutte contre le chômage et au redéploiement économique.

## SOURCE DE FINANCEMENT

---

Le financement utilise-t-il des fonds Subventions « Grandes Villes » ? **OUI** - ~~NON~~

## FINANCEMENT

---

Source(s) de financement et estimation des coûts :

Sources de financement	Montant
Subside « Grandes Villes »	750.000 €
-	- €
-	- €
<b>Montant total :</b>	<b>750.000 €</b>
% Montant total en Subside « Grandes Villes »	100 %

Types de dépenses pour le Subside « Grandes Villes » :

Types de dépenses	Montant	% <sup>i</sup>
Dépenses d'investissement	150.000 €	20 %
Frais de fonctionnement	60.000 €	8 %
Frais de personnel	540.000 €	72 %

## MOYENS HUMAINS

---

### Financés par la subvention « Grandes Villes »

- 1/9 du total des ETP (ERIGES+ coordin. PGV)

### Autres (services communaux, partenaires, etc.)

- Foncière Liégeoise
- SPI
- GRE Liège
- AREBS
- SNCB
- Port Autonome de Liège
- ...

## INDICATEURS(S) DE MISE EN ŒUVRE

---

- Rencontres avec investisseurs privés
- Concertations Foncière Liégeoise
- Études de pré-faisabilité
- Dépôt de fiches de financement

<sup>i</sup> % = montant [investissement ou fonctionnement ou personnel] / montant total de la partie de l'action subsidiée par la PGV

# SERAING - FICHE ACTION n°7 POUR LA PDU 2018-2024

Nom de l'action : **Convertir l'ancien hôpital d'Ougrée en pôle culturel associatif**

Brève description de l'action :

*En 2015, la Ville de Seraing s'est rendu propriétaire de l'ancien hôpital d'Ougrée converti en bureaux par ArcelorMittal.*

*Cet immeuble de 5000m<sup>2</sup>, situé au cœur du parc de Trasenter, est destiné à concentrer diverses fonctions culturelles, publiques et parapubliques, misant ainsi sur les flux créés dans ce quartier en mutation ainsi que sur les synergies possibles entre acteurs concernés, dans le bâtiment ou dans le périmètre élargi (parc, OM, logements jeunes, arrêt de train...).*

*C'est ainsi qu'après des travaux de rénovation programmés en 2020, l'Académie de Musique Amélie Dengis, l'école de musique et de danse Sing Your Song, l'IHOES et Alpha (mémoire ouvrière), diverses radios intégreront le bâtiment rénové (sur base notamment d'un soutien public Sowafinal3).*

Priorisation : 1

Année de début estimée: 2020

Année de fin estimée: décembre 2021

## JUSTIFICATION

---

Espace de mise en œuvre : Ougrée

Situé dans un quartier prioritaire : OUI - NON

Le cas échéant, joindre une cartographie. Cfr dossier introductif

Si oui, lequel : Quartier de gare

Si non situé dans un quartier prioritaire, justifiez la priorisation de ce projet : -

Ambition(s) concernée(s) :

- Être une ville attractive, intelligente et connectée (PST action 107)

Objectif(s) GW concerné(s) :

- Encourager la reconstruction de la ville sur la ville

Justification sur base de constats de l'analyse contextuelle et par rapport aux ambitions et objectifs du GW ciblés :

*La Vallée Sérésienne fait l'objet d'une stratégie urbaine à long terme (Analyse contextuelle pages 23-24) visant à renforcer l'attractivité économique et urbaine de Seraing (**ville attractive**).*

*Le Master Plan pointe divers bâtiments « remarquables » quant à leur valeur historique, industrielle et/ou leur potentiel de reconversion (Analyse contextuelle page 24), visant la **reconstruction de la ville sur la ville**.*

*Le Master Plan a orienté la reconversion de la zone de Trasenter autour de la **culture et l'économie créative**, répondant aussi à une population jeune massivement présente sur le territoire (Analyse contextuelle page 21).*

## SOURCE DE FINANCEMENT

---

Le financement utilise-t-il des fonds Subventions « Grandes Villes » ? OUI - NON

## FINANCEMENT

---

Source(s) de financement et estimation des coûts :

Sources de financement	Montant
Subside « Grandes Villes »	4.100.000 €
SOWAFINAL 3	2.600.000 €
-	- €

<b>Montant total :</b>	<b>6.700.000 €</b>
% Montant total en Subside « Grandes Villes »	61 %

Types de dépenses pour le Subside « Grandes Villes » :

Types de dépenses	Montant	% <sup>i</sup>
Dépenses d'investissement	3.500.000 €	85,3 %
Frais de fonctionnement	60.000 €	1,5 %
Frais de personnel	540.000 €	13,2 %

## MOYENS HUMAINS

---

Financés par la subvention « Grandes Villes »

- 1/9 du total des 11 ETP (ERIGES+ coordin. PGV)

Autres (services communaux, partenaires, etc.)

- Service de la Culture
- Académie de Musique
- Associations et collectifs locaux
- Futur Concessionnaire OM
- Province de Liège
- ...

## INDICATEURS(S) DE MISE EN ŒUVRE

---

- Rencontres avec les usagers/habitants
- Nombre de fréquentants
- Nombre d'associations hébergées

<sup>i</sup> % = montant [investissement ou fonctionnement ou personnel] / montant total de la partie de l'action subsidiée par la PGV

# SERAING - FICHE ACTION n°8 POUR LA PDU 2018-2024

Nom de l'action : **Relier par voies douces (réservées ou privilégiées) les espaces verts du territoire (Master Park)**

Brève description de l'action :

*Le Master Park poursuit l'objectif de permettre aux citoyens de la Ville de Seraing d'accéder à un espace vert de qualité en moins de dix minutes de marche. Seize espaces verts et huit espaces jeunes seront, dans ce cadre, créés/réhabilités.*

*La combinaison parcs/espaces jeunes permettra de répondre tant à la demande des jeunes de pouvoir se réunir dans des espaces qui leur sont spécifiquement dédiés qu'à celle des riverains de pouvoir disposer d'espaces verts de qualité à proximité de leur domicile.*

*La présente mesure s'inscrit dans la volonté des pouvoirs publics de relier les espaces verts entre eux par des moyens de mobilité douce.*

*Cette action sera étudiée dans le cadre du plan communal de mobilité.*

Priorisation : 2

Année de début estimée: 2020

Année de fin estimée: 2024

## JUSTIFICATION

---

Espace de mise en œuvre : *Territoire complet*

Situé dans un quartier prioritaire : ~~OUI~~ - NON

Le cas échéant, joindre une cartographie. *Cfr dossier introductif*

Si oui, lequel : -

Si non situé dans un quartier prioritaire, justifiez la priorisation de ce projet :

*Réseau intra-communal portant donc sur l'ensemble du territoire et se connectant par ailleurs aux réseaux modes doux de la Province de Liège.*

Ambition(s) concernée(s) :

- *Être une ville durable (PST action 43)*
- *Être une ville attractive, intelligente et connectée*

Objectif(s) GW concerné(s) :

- *Offrir un réseau d'espaces publics attractifs*

Justification sur base de constats de l'analyse contextuelle et par rapport aux ambitions et objectifs du GW ciblés :

*Le PUM de Liège 2019 préconise le recours impératif aux modes doux dans la métropole, dans un objectif de **durabilité et d'attractivité**.*

*Certains tronçons RAVEL liant Seraing en amont et en aval mais également au Sud du territoire sont manquants (Analyse contextuelle page 32), il s'agit de « boucler » ce réseau **d'espaces publics attractifs**.*

*Il en va de même en intra territoire où les déplacements modes doux doivent être facilités, selon un réseau interne (Analyse contextuelle page 32) reliant les pôles d'attractivité (emplois, services, espaces verts).*

## SOURCE DE FINANCEMENT

---

Le financement utilise-t-il des fonds Subventions « Grandes Villes » ? **OUI** - ~~NON~~

## FINANCEMENT

---

Source(s) de financement et estimation des coûts :

Sources de financement	Montant
Subside « Grandes Villes »	650.000 €
FEDER ??? (estimation)	5.000.000 €
-	- €

<b>Montant total :</b>	<b>5.650.000 €</b>
% Montant total en Subside « Grandes Villes »	12 %

Types de dépenses pour le Subside « Grandes Villes » :

Types de dépenses	Montant	% <sup>i</sup>
Dépenses d'investissement	50.000 €	8 %
Frais de fonctionnement	60.000 €	9 %
Frais de personnel	540.000 €	83 %

## MOYENS HUMAINS

---

Financés par la subvention « Grandes Villes »

- 1/9 du total des 11 ETP (ERIGES+ coordin. PGV)

Autres (services communaux, partenaires, etc.)

- Service des travaux
- Province de Liège
- AREBS
- Usagers
- ...

## INDICATEURS(S) DE MISE EN ŒUVRE

---

- Kilomètres de voies réalisées/valorisées
- Rencontres avec les usagers/habitants
- 

<sup>i</sup> % = montant [investissement ou fonctionnement ou personnel] / montant total de la partie de l'action subsidiée par la PGV

# SERAING - FICHE ACTION n°9 POUR LA PDU 2018-2024

Nom de l'action : **Adapter les entrées de ville aux mobilités (L125A, Tram, Modes doux...) et activités économiques (logistique, économie circulaire, aéroport...) de demain.**

Brève description de l'action :

*Dans le cadre d'une étude axée sur l'entrée de ville depuis l'autoroute A604 vers Jemeppe puis le centre de Seraing ou encore à Ougrée entre le Standard et Trassenster en développement, l'apaisement de la traversée des ponts de Seraing est une priorité, également reconnue par le SPW. Les flux de transit et économiques étant reportables en rive gauche, l'éventuel déclassement d'une voie de circulation et/ou l'actuelle sur largeur des trottoirs doit permettre de recréer des franchissements modes doux pratiques, agréables et sécurisés.*

*Dans le cadre d'un conventionnement avec l'intercommunale immobilière publique, et après constitution auprès de celle-ci des droits réels indispensables à la réalisation de l'opération, la démolition des tours de Jemeppe sera réalisée.*

*Cette démolition précède, pour des raisons de sécurité et d'image de l'entrée de Ville, la mise en réflexion puis en œuvre d'un schéma d'entrée de Ville intégrant notamment la descente de l'autoroute apaisée, l'arrivée du tram à Jemeppe, l'optimisation d'une plate-forme multimodale, la hiérarchisation des modes dans cette zone.*

Priorisation : 1

Année de début estimée: 2020

Année de fin estimée: 2024

## JUSTIFICATION

---

Espace de mise en œuvre : Entrées de ville

Situé dans un quartier prioritaire : OUI - NON

Le cas échéant, joindre une cartographie. *Cfr dossier introductif*

Si oui, lequel : méta-quartier

Si non situé dans un quartier prioritaire, justifiez la priorisation de ce projet : -

Ambition(s) concernée(s) :

- Être une ville durable (PST action 39)
- Être une ville attractive, intelligente et connectée (PST action 101)

Objectif(s) GW concerné(s) :

- Faire des grandes villes le moteur du redéploiement économique

Justification sur base de constats de l'analyse contextuelle et par rapport aux ambitions et objectifs du GW ciblés :

*Le PUM de Liège 2019 préconise le recours impératif à l'intermodalité dans la métropole, dans un objectif de **durabilité et d'attractivité**.*

*Le Schéma d'Arrondissement (SDALg) recommande la densité urbaine dans un rayon de 800 mètres autour des gares. Les sites sidérurgiques déclassés sont appelés à des **reconversions économiques** (Analyse contextuelle page 23) qui entraîneront des flux aux entrées de ville (flux de travailleurs et de matières) à anticiper (PUM de Liège 2019) tout en préservant, en milieu urbain, une **qualité de vie** pour les usagers et les habitants.*

## SOURCE DE FINANCEMENT

---

Le financement utilise-t-il des fonds Subventions « Grandes Villes » ? **OUI** - ~~NON~~

## FINANCEMENT

---

Source(s) de financement et estimation des coûts :

Sources de financement	Montant
Subside « Grandes Villes »	2.200.000 €
FEDER ???	- €
-	- €

<b>Montant total :</b>	<b>2.200.000 €</b>
% Montant total en Subside « Grandes Villes »	100 %

Types de dépenses pour le Subside « Grandes Villes » :

Types de dépenses	Montant	% <sup>i</sup>
Dépenses d'investissement	1.600.000 €	72,8 %
Frais de fonctionnement	60.000 €	2,7 %
Frais de personnel	540.000 €	24,5 %

## MOYENS HUMAINS

---

Financés par la subvention « Grandes Villes »

- 1/9 du total des 11 ETP (ERIGES+ coordin. PGV)

Autres (services communaux, partenaires, etc.)

- Service de l'urbanisme
- SRWT
- SPW DGO1
- SNCB
- FEDER ?

## INDICATEURS(S) DE MISE EN ŒUVRE

---

- Étude de pré-faisabilité
  - Rencontres avec les usagers/habitants
  - Dépôt de fiche de financement
- 

<sup>i</sup> % = montant [investissement ou fonctionnement ou personnel] / montant total de la partie de l'action subsidiée par la PGV

## SERAING - PDU 2018-2024 - BUDGET

N°	Actions	PGV				Cofinancement	TOTAL Action	Part PGV
		Personnel	Fonction.	Invest.	Total			
1	Gérer des transitions immobilières par des occupations éphémères.	540 000	160 000	800 000	<b>1 500 000</b>	0	1 500 000	100%
2	Lutter contre les immeubles inoccupés.	540 000	110 000	800 000	<b>1 450 000</b>	50 000	1 500 000	97%
3	Promotion du Master Plan. Coordination des grands projets. Sédentarisation des travailleurs. Veille, captation d'opportunités. Montages financiers.	540 000	60 000	0	<b>600 000</b>	0	600 000	100%
4	Créer un parking de 600 places à Ougrée dans les Ateliers Centraux.	540 000	60 000	790 000	<b>1 390 000</b>	7 110 000	8 500 000	16%
5	Création d'une liaison cyclo-piétonne connectée à la L125A.	540 000	60 000	540 000	<b>1 140 000</b>	5 360 000	6 500 000	18%
6	Préparer le devenir et l'équipement des sites sidérurgiques.	540 000	60 000	150 000	<b>750 000</b>	0	750 000	100%
7	Convertir l'ancien hôpital d'Ougrée en pôle culturel associatif.	540 000	60 000	3 500 000	<b>4 100 000</b>	2 600 000	6 700 000	61%
8	Relier par voies douces les espaces verts du territoire (Master Park).	540 000	60 000	50 000	<b>650 000</b>	5 000 000	5 650 000	12%
9	Adapter les entrées de ville aux mobilités et activités économiques de demain.	540 000	60 000	1 600 000	<b>2 200 000</b>	0	2 200 000	100%
<b>Totaux</b>		<b>4 860 000</b>	<b>690 000</b>	<b>8 230 000</b>	<b>13 780 000</b>	20 120 000	33 900 000	41%
<i>Taux</i>		35.3%	5.0%	59.7%	100%			
				<i>Enveloppe</i>	7 425 991.48			
				<i>Taux</i>	186%			